ⵜⴰⴳⵍⴷⵉⵜ ⵏ ⵍⵎⵖⵔⵉⴱ
ⵜⴰⵎⴰⵡⴰⵙⵜ ⵏ ⵓⵙⵎⵓⵜⵜⴳ ⴷ ⴰⵙⵏⵎⵓⵜⵜⴳ ⵏ ⵜⴰⵡⵙⵙⵉⵜ
ⵜⴰⵙⵏⵙⴰⵢⵜ ⵜⴰⵖⵔⵎⴰⵏⵜ ⵏ ⵙⵍⵉⵎⴰⵏ

المملكة المغربية
وزارة التعمير وإعداد التراب الوطني
الوكالة الحضرية لبني ملال

المجلس الإداري
للوكالة الحضرية لبني ملال

الدورة السابعة عشرة

2017

المجلس الإداري

للوكالة الحضرية لبني ملال

ـ الدورة السابعة عشرة ـ

الدورة
17

رغم السلبيات و النقائص التي تعاني منها بعض المرافق العمومية، فهذا لا يعني أن الوضع أسود، وأن الإدارة لا تقوم بواجبها، بل إنها تتوفر على مؤهلات مهنية وتقنية عالية، و تعرف تحسنا ملحوظا.

وخير دليل على ذلك، الأوراش الكبرى التي يتم إنجازها والسياسات القطاعية والوطنية الناجحة التي غيرت وجه المغرب وكان لها دور كبير في تحقيق تقدم ملموس في مختلف المجالات.

ولكن طموحنا أكبر، وتطلعات المواطن تفوق ما تقدمه الإدارة. كما أن التطور الذي يعرفه المغرب، يقتضي الرفع من مردوديتها .

إننا نؤمن بأن النجاعة الإدارية تساهم في النهوض بالتنمية، وفي جلب الاستثمار الوطني والأجنبي، وتعزيز الثقة التي يحظى بها المغرب.

لذا، ندعو الجميع، حكومة و برلمانا، أحزابا ونقابات، جمعيات و موظفين، للتحلي بروح الوطنية و المسؤولية، من أجل بلورة حلول حقيقية للارتقاء بعمل المرافق الإدارية، و الرفع من جودة الخدمات التي تقدمها للمواطنين. ﴿...﴾

﴿...﴾ و تعتبر الجهوية المتقدمة التي أصبحت و اقعا ملموسا، جسر الزاوية الذي يجب أن ترتكز عليه الإدارة، في تقريب المواطن من الخدمات و المرافق، و من مركز القرار.

مقتطف من الخطاب الملكي في افتتاح البرلمان - دورة أكتوبر 2016

الفهرس

تقديم 1

الباب الأول : التقرير الأدبي 3

1. تقييم التوصيات المنبثقة عن أشغال المجلس الإداري للوكالة الحضرية لبني ملال في دورته السادسة عشرة 5

2. حصيلة الإنجازات لسنة 2016 9

الفصل الأول : الدراسات والتخطيط المجالي 9

تقديم 11

1. مواصلة العمل على ترسيخ مبدأ التشارك 11

2. العمل على تعميم التغطية بوثائق التعمير القانونية 12

3. اعادة هيكلة السكن الناقص التجهيز 20

4. المصاحبة المجالية 23

الفصل الثاني : التدبير الحضري 25

1. دراسة ملفات طلبات رخص البناء و التجزيء و المجموعات السكنية و تقسيم العقارات 27

2. تشجيع الاستثمار 34

3. التحسيس و المراقبة في ميدان التعمير و البناء 36

الفصل الثالث : التدبير العقاري والقانوني 39

1. إنجاز الصور الجوية والتصاميم الإرجاعية 41

2. لجن تسليم أشغال التجزئات العقارية و المجموعات السكنية 47

3. دراسة الشكايات 48

4. تسليم مذكرة المعلومات التعميرية 48

5. لجن اختيار الأراضي 48

6. قرارات تخطيط حدود الطرق العامة 49

7. الدراسات التقنية 49

الفصل الرابع : التسيير الإداري 51

1. الموارد البشرية 53

2. التكوين و التكوين المستمر 55
3. طلبات العروض المفتوحة 56
4. تجديد عقدة شهادة الجودة 58
5. أعمال الصيانة 59
6. تطوير وتحسين آليات العمل بالمؤسسة 60
7. بيع المتلاشيات 60
8. التدقيق المالي و المحاسبتي للوكالة الحضرية 60
الفصل الخامس : التواصل والشراكة 61
1.التواصل الداخلي 63
2.التواصل الخارجي 63
3.مساهمة الوكالة في متحف الهندسة المعمارية الوطنية 64
4.تنظيم أيام مفتوحة لفائدة المغاربة المقيمين بالخارج 65
5.الشراكة 66
الباب الثاني : التقرير المالي 69
1. ميزانية الوكالة الحضرية برسم سنة 2016 71
2. تنفيذ ميزانية الوكالة الحضرية برسم سنة 2016 72
الباب الثالث : برنامج العمل المرتقب برسم سنة 2017 75
الفصل الأول : التخطيط المجالي و التدبير القانوني و العقاري و التدبير الحضري 77
1. تعميم التغطية بوثائق التعمير 79
2. دراسات إعادة هيكلة السكن الناقص التجهيز 81
3. المصاحبة المجالية 82
4. التدبير القانوني والعقاري 82
5. تأطير المواطنين و المستثمرين و الفرقاء 83
6. التدبير الحضري 83
الفصل الثاني : التدبير الإداري والمالي 85
1. الميزانية المرتقبة لسنة 2017 87
2. تدابير إدارية 88
الباب الرابع : برنامج العمل المرتقب برسم سنوات 2018 و 2019 و 2020 89

برنامج العمل برسم سنة 2018 _____ 91
1. تعميم التغطية بوثائق التعمير _____ 93
2. تصاميم إعادة هيكلة السكن الناقص التجهيز _____ 93
3. المواكبة المجالية _____ 93
برنامج العمل برسم سنة 2019 _____ 95
1. تعميم التغطية بوثائق التعمير _____ 97
2. تصاميم إعادة هيكلة السكن الناقص التجهيز _____ 97
3. المواكبة المجالية _____ 97
برنامج العمل برسم سنة 2020 _____ 99
1. تعميم التغطية بوثائق التعمير _____ 101
2. تصاميم إعادة هيكلة السكن الناقص التجهيز _____ 101
3. المواكبة المجالية _____ 101

تقـــديم

راكمت الوكالة الحضرية لبني ملال، بعد عقدين من تنظيم و تدبير مجالها الترابي، تجربة لا يستهان بها في رصد مكامن الخلل و مواضع القوة للمجال الترابي التابع لها، و ذلك عبر اعتماد منهجية عمل تنبني ليس فقط على تجربة مواردها البشرية من خلال تنوع و تعدد تخصصاتهم الأكاديمية و التقنية، بل كذلك عبر بلورة استراتيجية تشاركية مع مختلف المتدخلين في قطاع التعمير.

من هذا المنطلق، و من أجل بلورة استراتيجية للتنمية تتشوف إلى تأهيل الإنسان و المجال، من خلال استجلاء إمكانياتهما الذاتية و إبراز عناصر قوتهما و الوقوف على مكامن ضعفهما، فإن الوكالة الحضرية لبني ملال انتهجت و تنتهج طرائق تدبير المجال ترتكز على أسس تنبثق من إلتقائية التوجهات الاستراتيجية للوزارة الوصية و بالتالي المشروع الحكومي، و اختيارات المقاربة المحلية المبنية على توحيد الرؤى بين مختلف المتدخلين في القطاع من سلطة محلية و مؤسسات عمومية و جماعات ترابية و مهني القطاع.

و انطلاقا من هذا الإطار، و انسجاما مع التغيرات الكبرى التي تعرفها بلادها، و خاصة بناء صرح الجهوية المتقدمة، فإن الوكالة الحضرية لبني ملال، و رغبة منها في المساهمة الفعالة و الناجعة في بناء ركائز هذا الصرح، انخرطت بكل جدية في تتبع التحولات المجالية و الاقتصادية و الاجتماعية التي يعرفها المجال الترابي الخاضع لنفوذها، و ذلك عبر توفير كل الآليات المساعدة على تنميته و كل الإجراءات المصاحبة لدعم تنفيذ مختلف المشاريع التنموية، و على الخصوص إعداد وثائق التعمير و مختلف الدراسات التي من شأنها وضع أرضية مشجعة على تنافسية الجهة و استقطاب الاستثمار، و المصاحبة القبلية للمستثمرين في القطاع، و كذلك دعم الجماعات الترابية سواء من حيث دراسة مختلف الملفات المعروضة عليها أو من حيث تأهيل مجالاتها من خلال إعداد دراسات خاصة كتلك المتعلقة بتأهيل التجمعات السكنية بالمجالات الشبه الحضرية و القروية.

و من أجل دعم هذا التوجه، و الرفع من مستوى تنافسية الجهة لتصبح قطبا مستقطبا لمختلف الاستثمارات، بادرت الوكالة الحضرية لبني ملال، برسم سنة 2016، إلى تنفيذ برنامج عملها التوقعي بكل فاعلية لبلوغ النتائج المتوخاة و ذلك من خلال الإجراءات التالية :

- الاستمرار في ترسيخ مبدإ المقاربة التشاركية مع مختلف الفرقاء المحليين و الجهويين عبر إبرام 17 اتفاقية للشراكة، منها 9 اتفاقيات إما ثنائية أو ثلاثية الأطراف بين الوكالة الحضرية و مجلس الجهة و المجالس الجماعية تهم التمويل المشترك لإعداد مختلف وثائق التعمير، و 8 اتفاقيات شراكة في إطار المساعدة

التقنية المجانية التي تقوم بها الوكالة الحضرية لصالح بعض الجماعات الترابية لإعداد مختلف وثائق التعمير ؛

- مواصلة المنجزات في ميدان التغطية بوثائق التعمير عبر تتبع 44 وثيقة للتعمير صودق على 6 منها خلال سنة 2016 ؛
- التركيز على إعداد دراسات إعادة هيكلة السكن التلقائي و الناقص التجهيز من خلال تتبع 62 دراسة من أجل تأهيل هذه المجالات و تسهيل عملية إدماجها في محيطها، صودق منها خلال سنة 2016 على 21 دراسة ؛
- الاستمرار في دعم الجماعات الترابية في تدبير مجالاتها الترابية، من خلال دراسة مختلف مشاريع البناء و التجزئ المعروضة عليها، حيث تمت دراسة و إبداء الرأي في 6623 ملفا حظي % 94 منها بالموافقة.

و من خلال هذا التقرير، سيتم عرض تفاصيل كل الإجراءات المتخذة قصد تفعيل برنامج عمل الوكالة الحضرية برسم سنة 2016، و الحصيلة التي تم بلوغها بتظافر مجهودات جميع الفرقاء و كذا مختلف العاملين بالمؤسسة، كما سيتم تقديم برنامج العمل المرتقب برسم سنة 2017، و كذلك البرنامج التوقعي لسنوات 2018 و 2019 و 2020.

هذه البرامج التوقعية المستقبلية، ستحاول فيها الوكالة الحضرية لبني ملال نهج استراتيجية استباقية في انسجام تام مع اختيارات المجلس الجهوي لجهة بني ملال خنيفرة، خاصة فيما يتعلق بالمشاريع الكبرى التي اعتمدها في مخطط التنمية الجهوي و كذلك بالنسبة لتأهيل المراكز الصاعدة لجعلها مستقبلا مدنا قادرة على الحد من الهجرة القروية و مساهمة في التنمية المحلية و قاطرة للدمج الإيجابي للساكنة في محيطها الحضري، كما تجدر الإشارة إلى أنه سيتم إعطاء أهمية قصوى للعالم القروي حتى يساهم بشكل فعال في الرفع من تنافسية المجال الترابي للجهة عامة و تحسين مستوى عيش الساكنة خاصة، دون إغفال المجالات الغير المهيكلة التي سيتم إيلاؤها عناية خاصة لإدماجها في الأنسجة المحيطة بها بغية الارتقاء بالمشهد المعماري للجهة بصفة عامة.

الباب الأول : التقرير الأدبي

1. تقييم التوصيات المنبثقة عن أشغال المجلس الإداري للوكالة الحضرية لبني ملال في دورته السادسة عشرة
2. حصيلة الإنجازات برسم سنة 2016 :

الفصل الأول : الدراسات والتخطيط المجالي

الفصل الثاني : التدبير الحضري

الفصل الثالث : التدبير العقاري والقانوني

الفصل الرابع : التسيير الإداري و المالي

الفصل الخامس : التواصل والشراكة

1. تقييم التوصيات المنبثقة عن أشغال المجلس الإداري للوكالة الحضرية لبني ملال في دورته السادسة عشرة

الدورة
17

تمت، خلال انعقاد المجلس الإداري للوكالة الحضرية لبني ملال في دورته السادسة عشرة بتاريخ 02 مارس 2016، المصادقة على مجموعة من التوصيات، عملت الوكالة الحضرية لبني ملال على اتخاد مجموعة من الإجراءات من أجل تنفيذها، يمكن عرضها على الشكل التالي :

رقم	التوصيات	الإجراءات المتخذة
01	المصادقة على التقرير الأدبي و المالي برسم سنة 2015	بعد المصادقة على التقريرين بالإجماع أثناء المجلس الإداري المنعقد بتاريخ 2016/03/02، قامت مصالح الوكالة الحضرية بتفعيل مضامينهما كما تم عرضهما على المجلس الإداري
02	المصادقة على برنامج عمل الوكالة الحضرية لبني ملال برسم سنة 2016	بعد المصادقة على برنامج العمل المسطر برسم سنة 2016 من طرف أعضاء المجلس الإداري للوكالة، عملت مصالح المؤسسة على تنفيذ مقتضياته كلها.
03	المصادقة المبدئية على مشروع ميزانية سنة 2016	تم عرض مشروع الميزانية للمصادقة عليه من طرف الوزارة الوصية و وزارة المالية، و بعد ذلك تم تنفيذ مقتضياته من طرف مصالح الوكالة الحضرية لبني ملال.
04	المصادقة على تعديل الملحق رقم 3 من نظام الصفقات العمومية الخاص بالوكالة الحضرية لبني ملال، الذي تم تتميمه و تغييره بتاريخ 02 ماي2014، و ذلك باعتماد خدمة "التدقيق و منح شهادة الجودة " ضمن الخدمات التي توجد بلائحة الأعمال التي يمكن أن تكون موضوع "صفقات قابلة للتجديد" لمدة ثلاث (3) سنوات مع حذف هذه الخدمة من لائحة الأعمال التي يمكن أن تكون موضوع "سندات الطلب " بالملحق رقم 4 و ذلك نظرا لخاصية هذه الخدمة التي تستوجب ثلاث (3) سنوات كاملة كمدة لإنجاز مثل هذا النوع من الأعمال.	تم اتباع مسطرة المصادقة النهائية على مشروع التعديل، حيث تم التوقيع عليه من طرف السيد و زير التعمير و إعداد التراب الوطني بصفته رئيس المجلس الإداري للوكالة الحضرية لبني ملال و السيد وزير الاقتصاد و المالية من أجل اعتماده كأرضية للعمل.
05	المصادقة على تعديل الملحق رقم 2 من نظام الصفقات العمومية الخاص بالوكالة الحضرية لبني ملال الذي تم تتميمه و تغييره بتاريخ 02 ماي2014، و ذلك باعتماد خدمة "تكوين الموظفين " ضمن الخدمات التي توجد بلائحة الأعمال الممكن أن تكون موضوع "صفقات إطار" لمدة ثلاث (3) سنوات، و ذلك على غرار ما يتم العمل به طبقا لمقتضيات المرسوم رقم 2.12.349 بتاريخ 20 مارس 2013 المتعلق بالصفقات العمومية.	تم اتباع مسطرة المصادقة النهائية على مشروع التعديل، حيث تم التوقيع عليه من طرف السيد وزير التعمير و إعداد التراب الوطني بصفته رئيس المجلس الإداري للوكالة الحضرية لبني ملال و السيد وزير الاقتصاد و المالية من أجل اعتماده كأرضية للعمل.
06	المصادقة على تبني الوكالة الحضرية لهيكل تنظيمي جديد خاص بملحقاتها، و يتكون من: • رئيس الملحقة بمثابة رئيس قسم، • مصلحتان (02) : مصلحة المراقبة و مصلحة دراسة الملفات.	لم يتم العمل بعد بهذا التنظيم الهيكلي نظرا لما يتطلبه هذا الإجراء من مشاورات إضافية مع الوزارة الوصية و وزارة المالية.

2. حصيلة الإنجازات لسنة 2016

الفصل الأول : الدراسات والتخطيط المجالي

تقديم

حرصا منها على الاستجابة لإكراهات الحاضر و استشراف متطلبات المستقبل في ميدان التخطيط المجالي، عملت الوكالة الحضرية لبني ملال، بصفة مستمرة، على تبني منهجية للعمل تسعى لتطوير نظرة استراتيجية تهدف إلى الإسهام في التنمية الاقتصادية و الاجتماعية و البيئية للتجمعات البشرية الواقعة ضمن مجال تدخلها، و ذلك عن طريق اعتماد مقاربة للتنمية المستدامة تتميز بكونها مقاربة مندمجة و تشاركية.

في هذا السياق، تم تأسيس تنفيذ برنامج العمل المسطر من طرف الوكالة الحضرية، في ميدان التخطيط المجالي، برسم سنة 2016، على الثوابت و المرتكزات الأساسية التالية :

- مواصلة العمل على ترسيخ مبدإ الشراكة مع مختلف الفرقاء، خاصة الجماعات الترابية ؛
- مواصلة العمل على تعميم التغطية بوثائق التعمير ؛
- مواصلة إنجاز تصاميم إعادة هيكلة السكن الناقص التجهيز ؛
- تدعيم مبدإ المواكبة المجالية للجماعات الترابية عن طريق إنجاز دراسات عامة و خاصة.

و بفضل التنسيق و التعاون مع مختلف الفرقاء المعنيين، فقد أفضى تنفيذ برنامج العمل المسطر برسم سنة 2016، إلى تحقيق الحصيلة التالية :

1. مواصلة العمل على ترسيخ مبدأ التشارك

في إطار منهجية العمل المعتمدة من طرف الوكالة الحضرية لبني ملال، تكتسي المقاربة التشاركية أهمية قصوى، على اعتبارها منظومة مميزة للعمل تيسر التواصل مع مختلف الفرقاء، بهدف بلورة رؤى للتنمية و التأهيل المجاليين متوافق بشأنها، سواء من حيث التمويل أو التصور أو التفعيل.

في هذا السياق، قامت الوكالة الحضرية خلال سنة 2016، بإبرام ما مجموعه 17 اتفاقية للشراكة موزعة كالتالي :

- ست (06) اتفاقيات ثلاثية الأطراف (مجلس الجهة و المجالس الجماعية المعنية و الوكالة الحضرية) لإنجاز 06 تصاميم للتهيئة (تامدانومرصيد و تاكلفت و آيت أم البخث و فم العنصر و كطاية و أولاد ازمام) ؛
- أحد عشر (11) اتفاقية ثنائية الأطراف (المجالس الجماعية المعنية و الوكالة الحضرية) منها :
  - أربعة (04) تصاميم للتهيئة (بني وكيل و آيت محمد و واولا و تيموليلت) ؛
  - سبع (07) دراسات لإعادة هيكلة 24 تجمعا للسكن الناقص التجهيز.

و نظرا لما أسفر ت عنه المقاربة التشاركية من نتائج ايجابية، فإن الوكالة الحضرية عاقدة العزم على ترسيخها و توسيع مداها، في أفق الاستجابة للاحتياجات الحقيقية و الملحة على مستوى تخطيط و تأهيل المجال.

2. العمل على تعميم التغطية بوثائق التعمير القانونية

كما كان متوقعا، عرفت سنة 2016 إعطاء الإنطلاقة لإنجاز أو تحيين أحد عشر (11) تصميما للتهيئة، موزعة حسب الأقاليم كالتالي :

- ستة (06) تصاميم بإقليم بني ملال، همت مراكز الجماعات الترابية لكطاية و فم العنصر و فم أودي و أولاد امبارك و آيت أم البخت و كذا التجمع السكني لأولاد سي ميمون التابع للجماعة الترابية لسيدي جابر؛
- تصميمان اثنان (02) بإقليم الفقيه بن صالح، و يتعلق الأمر بتصميمي تهيئة مركزي الجماعتين الترابيتين لكل من أولاد ازمام و بني وكيل؛
- ثلاثة (03) تصاميم بإقليم أزيلال تخص مراكز الجماعات الترابية لكل من تيموليلت و واولا و آيت محمد.

و نظرا لطبيعة الدراسات المتعلقة بإنجاز وثائق التعمير، و التي تتطلب حيزا زمنيا غالبا ما يفوق السنة، فإنه جدير بالإشارة أن أنشطة الوكالة الحضرية في هذا الميدان لم تقتصر على و ثائق التعمير الإحدى عشر التي اعطيت انطلاقتها سنة 2016، بل إنها تعدت ذلك لتشمل ثلاثة و ثلاثين(33) وثيقة تعمير أخرى كان قد شرع في إنجازها قبل سنة 2016، حيث أن أنشطة الوكالة الحضرية في ميدان تدعيم التغطية بوثائق التعمير، انصبت خلال سنة 2016 على معالجة ما مجموعه 44 وثيقة للتعمير، موزعة حسب نوعيتها و المجالات الإقليمية المعنية بها، على النحو التالي :

جدول رقم 1 : حصيلة التغطية بوثائق التعمير خلال سنة 2016

نوع الوثيقة / الإقليم	مخطط توجيه التهيئة العمرانية	تصميم التهيئة	تصميم تنمية الكتل العمرانية القروية	المجموع
أزيلال	-	08	10	**18**
بني ملال	01	15	-	**16**
الفقيه بن صالح	-	10	-	**10**
المجموع	**01**	**33**	**10**	**44**

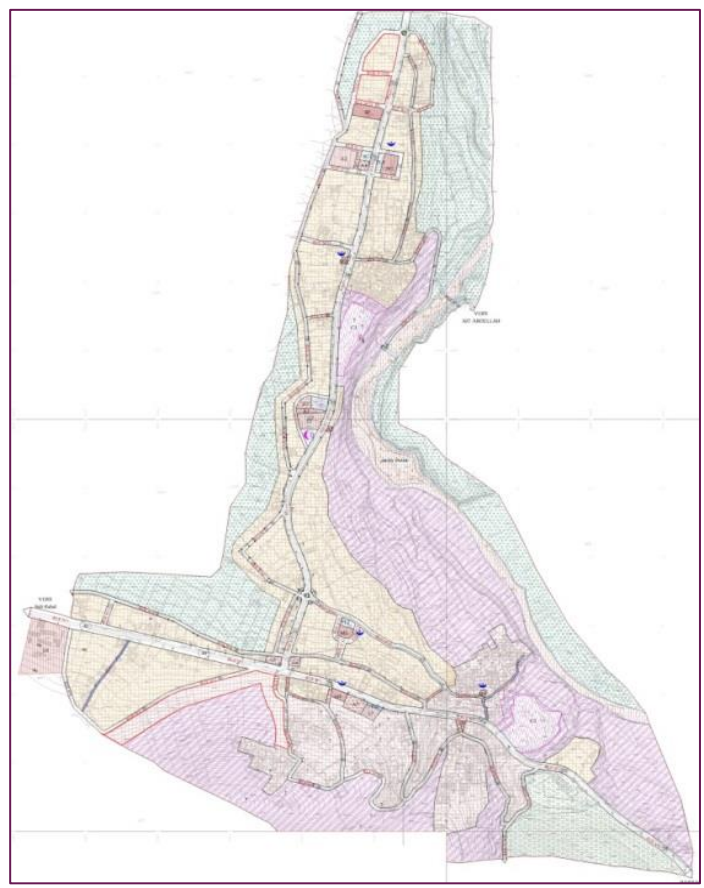
و بفضل تنسيق المجهودات مع مختلف الفرقاء و تقوية التعاون معهم، فقد تمكنت الوكالة الحضرية، من خلال الاشتغال على هذه الوثائق الأربعة و الأربعين، من تحقيق النتائج التالية :

جدول رقم 2 : حصيلة التغطية بوثائق التعمير خلال سنة 2016

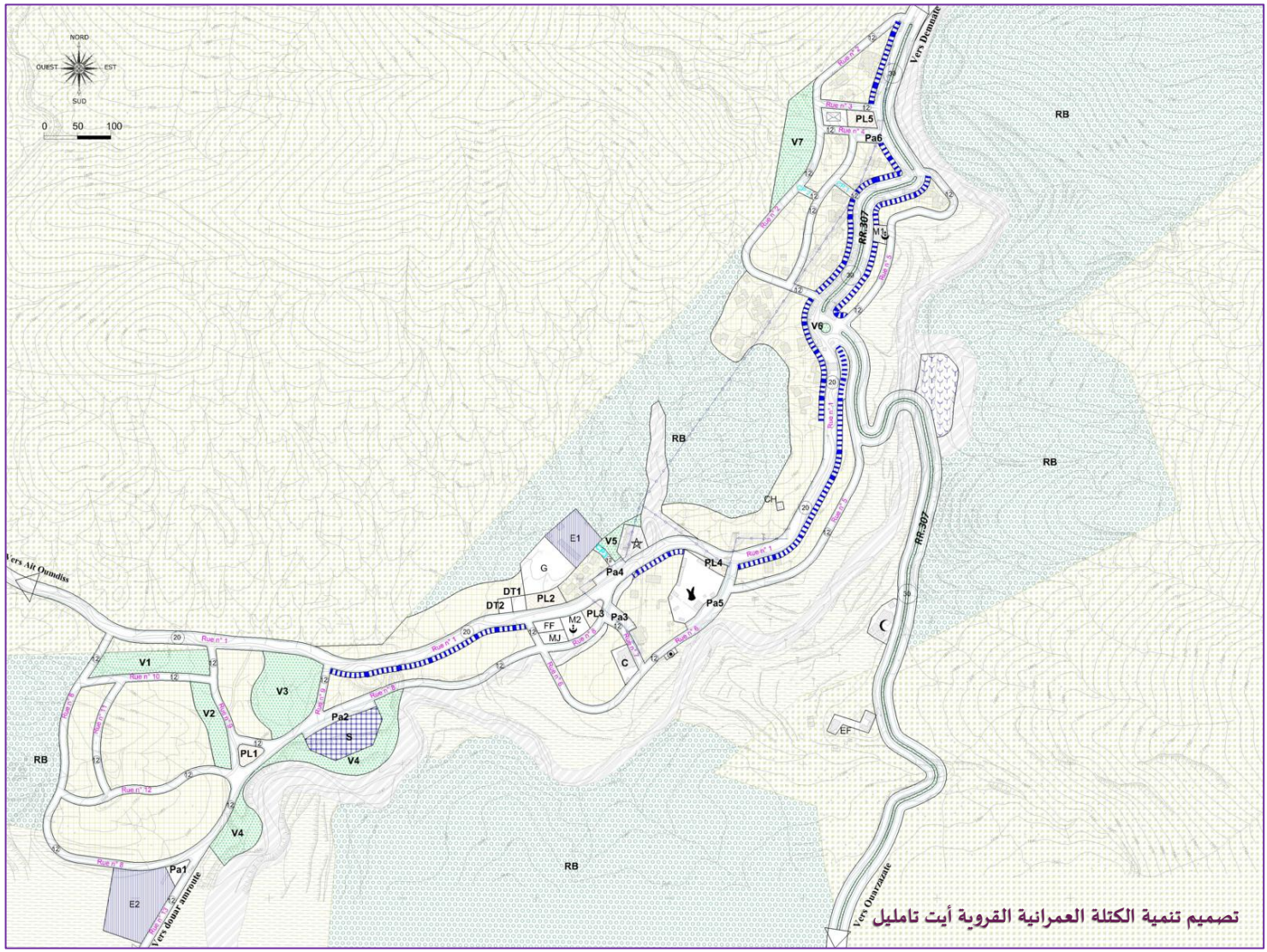
نوع الوثيقة / الحصيلة	مخطط توجيه التهيئة العمرانية	تصميم التهيئة	تصميم تنمية الكتل العمرانية القروية	المجموع
المصادقة	-	-	تابية - آيت مازيغ- تاونزة - آيت اومديس- آيت تامليل- أنزو.	06
الإحالة على المصادقة	-	أيت عتاب	بين الويدان- تسقي	03
الإحالة على البحث العمومي و مداولات المجالس	بني ملال الكبرى	برادية- أولاد بورحمون- أولاد عبد الله- تاكزيرت- أكودي نلخير.	تيفرت نايت حمزة- آيت أوقبلي	08
الإحالة على اللجنة التقنية المحلية	-	قصبة تادلة- سوق السبت- اولاد سعيد الواد- البزازة	-	04
في مرحلة ما قبل اللجنة التقنية المحلية	-	بني ملال- الفقيه بن صالح- أولاد عياد- القصيبة-ازيلال- دمنات- فم العنصر- اغرم لعلام- تانوغة- فرياطة- كطاية- آيت أم البخت- فم أودي-أولاد امبارك- أولاد سي ميمون- بني وكيل- أولاد حسون- أولاد زمام- أهل المربع- بني عياط- واولا- آيت محمد -تيموليلت	-	23
المجموع	**01**	**33**	**10**	**44**

من خلال المعطيات أعلاه، يتضح إذن، أن أنشطة الوكالة الحضرية لبني ملال في مجال العمل على تعميم التغطية بوثائق التعمير، قد تركزت خلال سنة 2016 على مخطط واحد (01) لتوجيه التهيئة العمرانية و ثلاثة و ثلاثين (33) تصميما للتهيئة و عشرة (10) تصاميم لتنمية الكتل العمرانية القروية، حيث جاءت الحصيلة على النحو التالي :

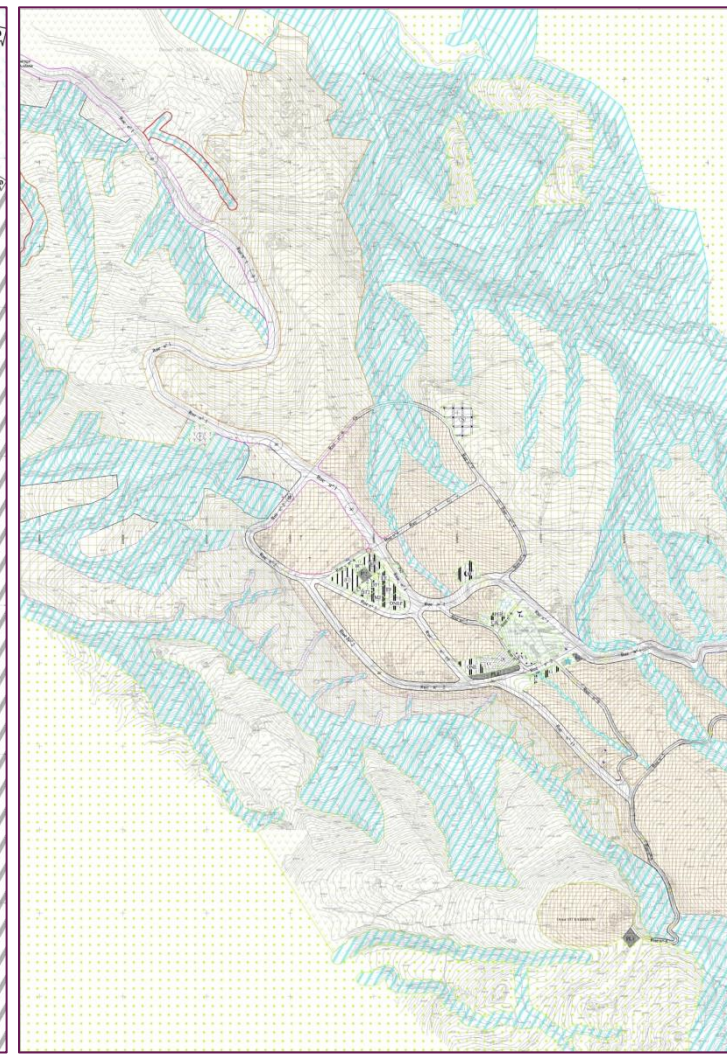
- المصادقة علي ست (06) وثائق تتواجد كلها بإقليم أزيلال :
  - تصميم تنمية الكتلة العمرانية القروية لتابية ؛
  - تصميم تنمية الكتلة العمرانية القروية لتاونزة ؛
  - تصميم تنمية الكتلة العمرانية القروية لآيت مازيغ ؛
  - تصميم تنمية الكتلة العمرانية القروية لآيت أومديس ؛
  - تصميم تنمية الكتلة العمرانية القروية لآيت تامليل ؛
  - تصميم تنمية الكتلة العمرانية القروية لأنزو.



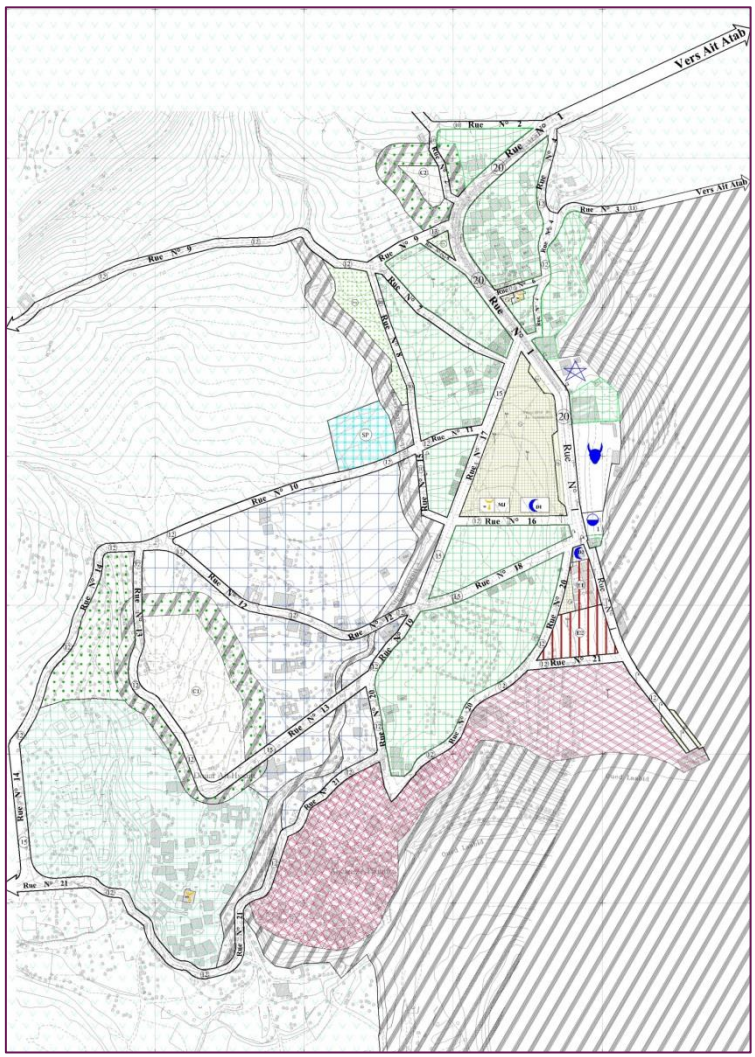
تصميم تنمية الكتلة العمرانية القروية لأنزو



تصميم تنمية الكتلة العمرانية القروية أيت تامليل



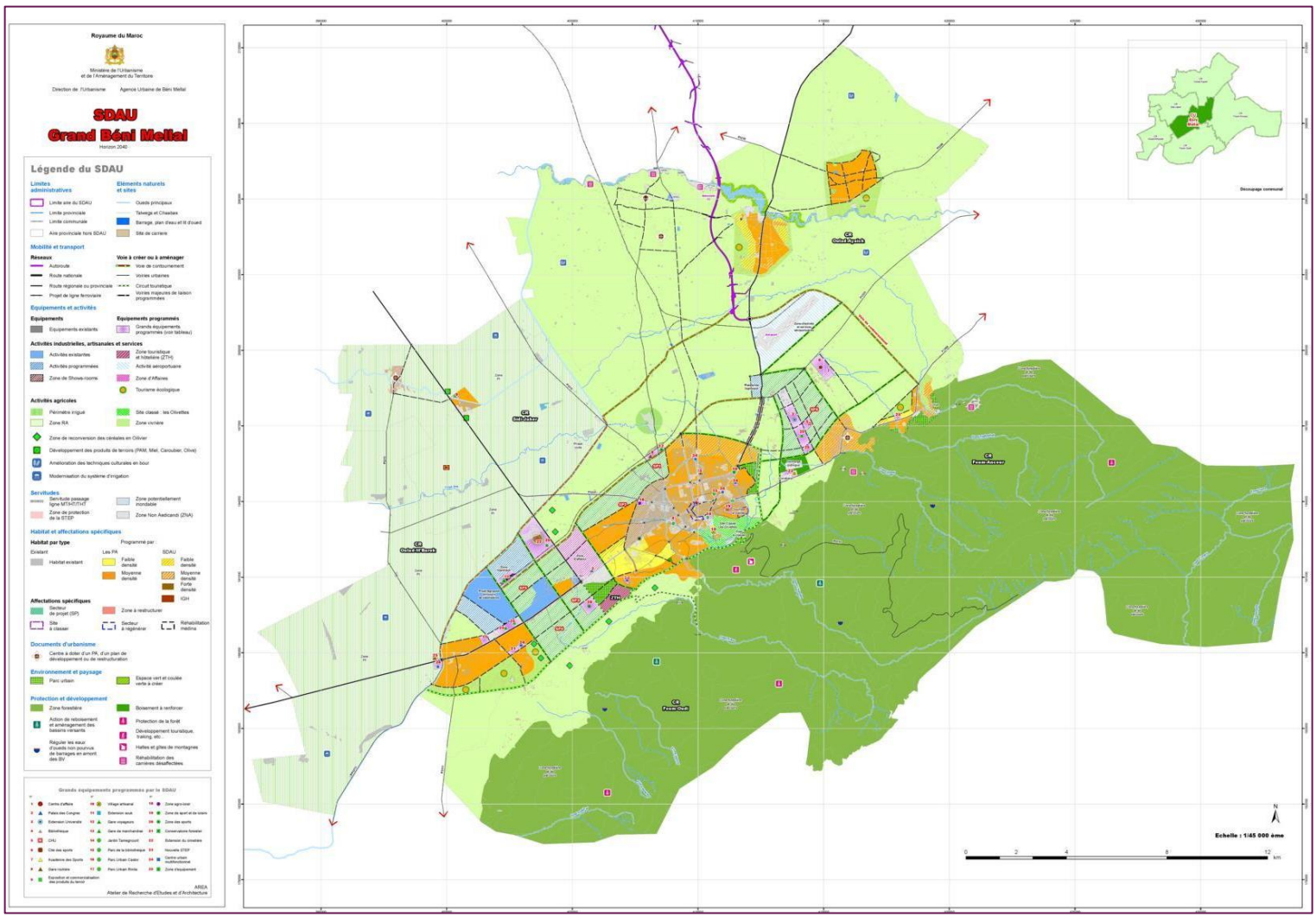
تصميم تنمية الكتلة العمرانية القروية لآيت مازيغ



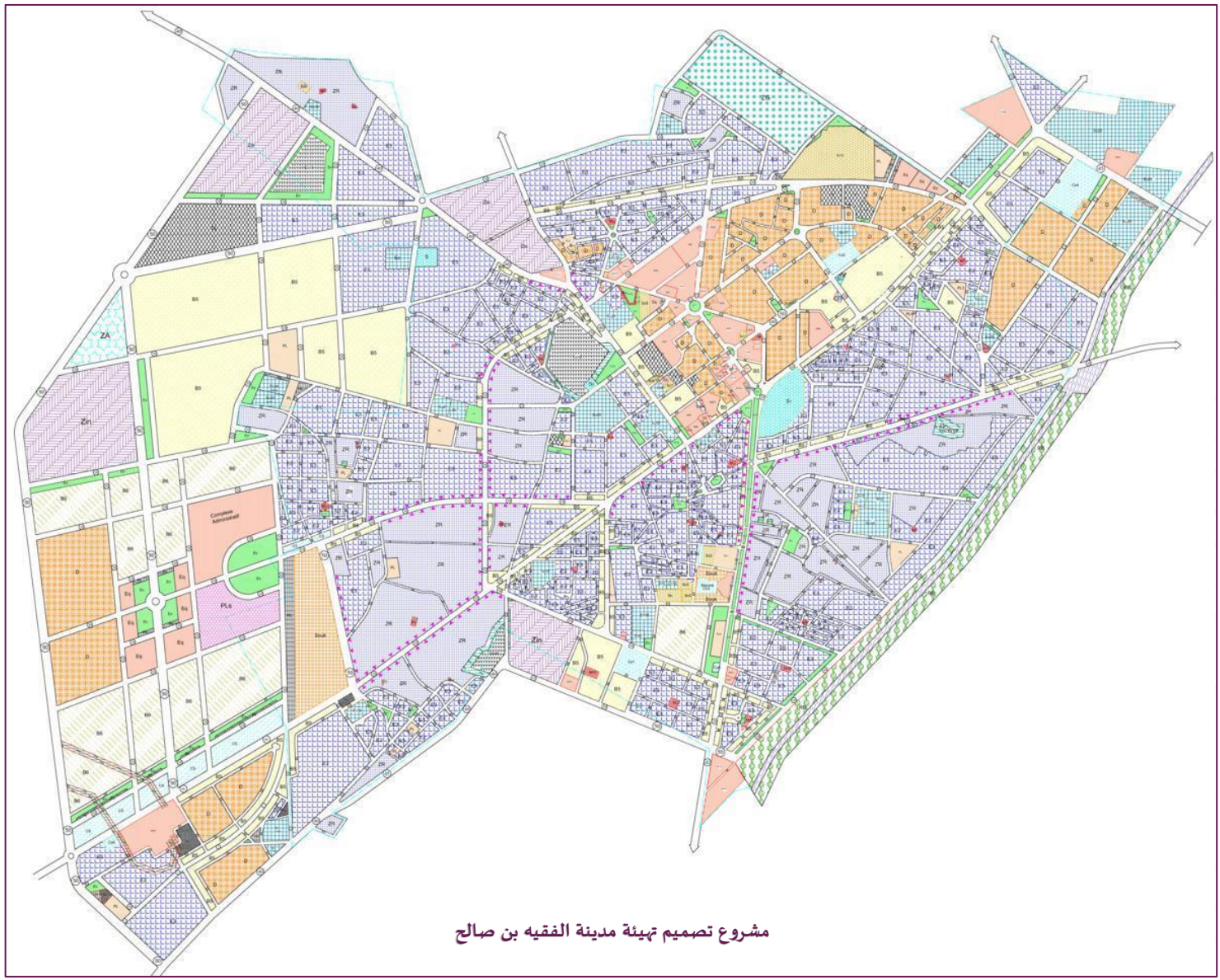
تصميم تنمية الكتلة العمرانية القروية لتاونزة

- إحالة ثلاث وثائق (03) على المصادقة :
  - تصميم تهيئة مركز آيت عتاب،
  - تصميم تنمية الكتلة العمرانية القروية لتسقي؛
  - تصميم تنمية الكتلة العمرانية القروية لبين الويدان.
- إيصال ثماني (08) وثائق لمرحلة البحث العمومي و مداولات المجالس الجماعية ؛
  - مخطط توجيه التهيئة العمرانية لبني ملال الكبرى ؛
  - تصميم تهيئة مركز تاكزيرت ؛
  - تصميم تهيئة مركز برادية ؛
  - تصميم تهيئة مركز أولاد عبد الله ؛
  - تصميم تهيئة مركز اولاد بورحمون ؛
  - تصميم تهيئة مركز أكودي نلخير ؛
  - تصميم تنمية الكتلة العمرانية القروية لتيفرت نايت حمزة ؛
  - تصميم تنمية الكتلة العمرانية القروية لآيت أوقبلي.
- عرض أربع (04) وثائق على أنظار اللجنة التقنية المحلية :
  - تصميم تهيئة مدينة قصبة تادلة ؛
  - تصميم تهيئة مدينة سوق السبت أولاد النمة ؛
  - تصميم تهيئة مركز أولاد سعيد الواد ؛
  - تصميم تهيئة مركز البزازة.
- مواصلة إنجاز و تتبع إنجاز ثلاث و عشرين (23) وثيقة توجد في مراحل مختلفة من الإعداد، سابقة على مرحلة اللجنة التقنية المحلية، منها :
- 12 وثيقة شرع في إنجازها قبل سنة 2016 (تصاميم تهيئة مدن بني ملال و الفقيه بن صالح و اولاد عياد و القصيبة و أزيلال و دمنات و كذا مراكز اغرم لعلام و تانوغة و فرياطة و أهل المربع و بني عياط و أولاد حسون؛

- 11 وثيقة أعطيت انطلاقة إنجازها في أواسط سنة 2016 (تصاميم تهيئة مراكز كطاية و فم العنصر و فم أودي و أولاد أمبارك و أولاد زمام و أولاد سي ميمون و آيت أم البخت و بني وكيل و تيموليلت و واولا و آيت محمد).



مخطط توجيه التهيئة العمرانية لبني ملال الكبرى



مشروع تصميم تهيئة مدينة الفقيه بن صالح

و جدير بالإشارة أن سنة 2016 قد عرفت نشاطا مميزا في مجال تدعيم التغطية بوثائق التعمير، هم مراجعة و تحيين وثائق التعمير الخاصة بمجالات مهمة و حساسة، كما كان الشأن بالنسبة لمخطط توجيه التهيئة العمرانية لبني ملال الكبرى و تصاميم تهيئة ثماني مدن من أصل التسع الواقعة بمجال تدخل الوكالة الحضرية (بني ملال و الفقيه بن صالح و سوق السبت أولاد النمة و أولاد عياد و قصبة تادلة و القصيبة و أزيلال و دمنات)، الأمر الذي تطلب تجندا و مجهودا مضاعفين من طرف الوكالة الحضرية التي تقوم بإنجاز بعض هذه الوثائق اعتمادا على و سائلها الذاتية في إطار شراكات مع الجماعات الترابية المعنية، علاوة على تتبع الوثائق المسند إنجازها لمكاتب دراسات تابعة للقطاع الخاص.

و بطبيعة الحال، فإن الحصيلة المنجزة في ميدان تعميم التغطية بوثائق التعمير لم يكن لها أن تتحقق لولا تظافر مجهودات جميع الأطراف المعنية في إطار من التنسيق و التشاور و التعاون، مما مكن من تحقيق ممارسات و تراكمات إيجابية مكنت من تحقيق نتائج لا يستهان بها، حيث أن نسبة تغطية المدن و مراكز الجماعات الترابية الأخرى، الواقعة ضمن مجال تدخل الوكالة الحضرية لبني ملال بوثائق التعمير، قد بلغت 88% (100% بالوسط الحضري و 86% بالوسط القروي)، علما أن هذه النسبة تبقى مرشحة للتحسن أكثر، بعد المصادقة على الوثائق التي توجد في طور المصادقة و تلك التي لا تزال في مراحل مختلفة من الدراسة.

هذا، و في إطار سعيها الدائم لتحسين التغطية بوثائق التعمير على مجموع مجال تدخلها، وجبت الإشارة إلى أن الوكالة الحضرية لبني ملال لا تقصر جهودها في هذا الباب على المدن و مراكز الجماعات، بل تعدت ذلك ليشمل نشاطها تجمعات قروية أخرى تؤهلها خصائصها و درجة تنميتها للاستفادة من التغطية بوثائق التعمير، و يتعلق الأمر بأحد عشر تجمعا موزعة مجاليا كالتالي :

- تجمعان (02) بإقليم بني ملال : إيخوربا و الزواير؛
- سبع (07) تجمعات بإقليم الفقيه بن صالح : أولاد علي و أولاد ادريس و أهل سوس و أولاد بوعزة و أولاد امراح و أولاد عطو و أولاد امبارك) ؛
- تجمعان (02) بإقليم أزيلال : إمداحن و زاوية تناغملت.

3. اعادة هيكلة السكن الناقص التجهيز

يكتسي إعداد تصاميم إعادة هيكلة السكن الناقص التجهيز، أهمية بالغة في تأهيل المجال و الحد من الآثار السلبية لظاهرة الإقصاء و التهميش سواء على المستوى المجالي أو الإجتماعي، لهذا السبب و ضعت الوكالة الحضرية لبني ملال إعداد هذا النوع من التصاميم ضمن أولوياتها الأساسية، معتمدة في ذلك منهجية تشاركية مع

الفرقاء المعنيين، بهدف تحسين إطار العيش داخل تجمعات السكن الناقص التجهيز و إدماجها مجاليا و اجتماعيا في محيطها العام. من هذا المنطلق، تمحورت الأنشطة المرتبطة بهذا المجال، خلال سنة 2016، على ما مجموعه62 تصميما لإعادة هيكلة السكن العشوائي و الناقص التجهيز.

و بفضل التعاون المثمر مع جميع المتدخلين المعنيين، فقد جاءت الحصيلة في هذا الباب على النحو المبين في الجدول أدناه :

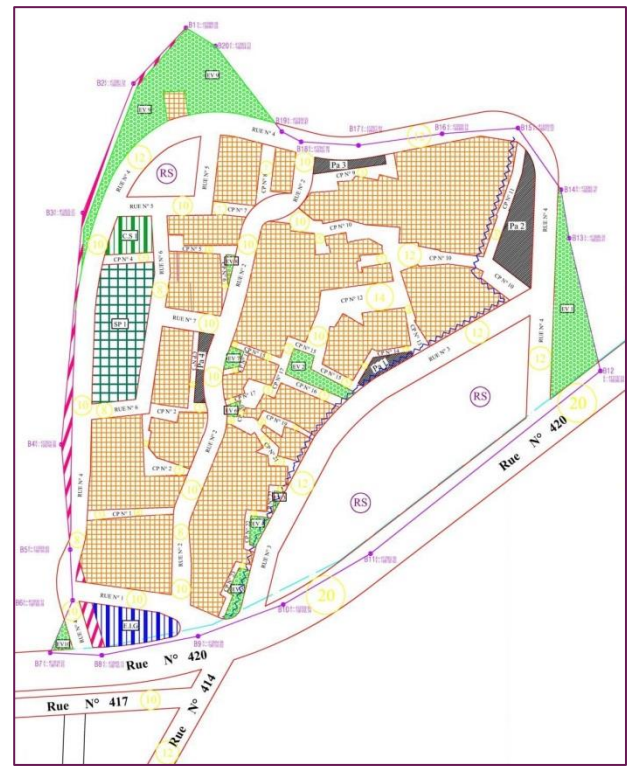
جدول رقم 3 : الحصيلة في ميدان إعادة هيكلة السكن الناقص التجهيز خلال سنة 2016

وضعية التصميم	الجماعة	التجمع المعني
تصاميم صودق عليها (21)	مدينة بني ملال (13)	عين الغازي- دار الدباغ- بلاد القرشي- حمري- النخيلة 1و 2و 3- الرحيلي- سيدي رحو- المرجة- آيت سهام- الحاج المفضل- بوعدود- حليمة – دوار الضو.
	مدينة قصبة تادلة (07)	العبيين آيت الثلث- مولاي بوعزة- آيت حمزة- طريق فاس- زمكيل- آيت عمر- مرس مجاط.
	جماعة أولاد بورحمون (01)	أولاد سي بلغيت.
تصاميم في مرحلة البحث العمومي و مداولات المجالس (18)	مدينة القصيبة (07)	الجماعة- تاغروت وعلي أوجديد- إيمي نتيفرس- سيدي عبد العالي- إكيك و بوزمور- الزمزامي- أفلا نفران.
	مدينة بني ملال (03)	الولجة و عوينة الكحبة- فوغال- الديولة.
	جماعة آيت أم البخت (04)	تمجضين- أوباشا- إغرمين- طاردة.
	جماعة أولاد سعيد الواد (01)	أولاد اسماعيل.
	جماعة أولاد زمام (01)	لعسارة.
	جماعة بني عياط (02)	النهضة- الأمل.
تصاميم في طور الإنجاز (23)	مدينة بني ملال (05)	امغيلة القصر- أولاد الضريض- امغيلة آيت صالح-امغيلة آيت غريس- عين الغازي 1.
	جماعة سيدي حمادي (05)	أولاد سالم1- أولاد سالم2-اولاد حمو- أولاد عطو- السمير.
	جماعة سيدي جابر (03)	سيدي جابر الوالي- بوحجر- القراقب.
	أزيلال (06)	آيت عبو- أمزيل انفضواك- بويعبان أليلي- آيت درى-توجا الكنز- الباز.
	دمنات (04)	حي البنكيت – آين أومغار – تاوريرت – ثلاث نتزارت.
المجموع	**62**	

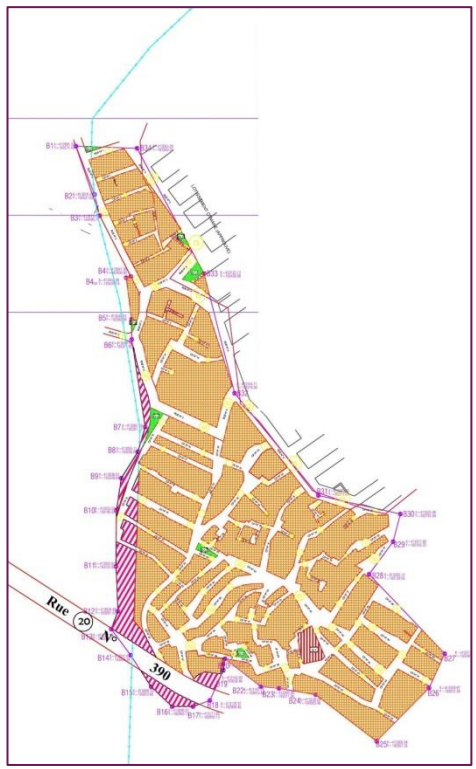
حيث يتضح أنه قد تم خلال سنة 2016 تحقيق ما يلي:

- المصادقة على 21 تصميما ؛
- إحالة 18 تصميما على مسطرة البحث العمومي و مداولات المجالس الجماعية ؛
- الشروع أو مواصلة إنجاز 23 تصميما.

و للإشارة، فإن غالبية هذه التصاميم (42 من أصل 62) يتم إنجازها بالوسائل الذاتية للوكالة الحضرية، في إطار اتفاقيات للشراكة مع الجماعات الترابية المعنية.

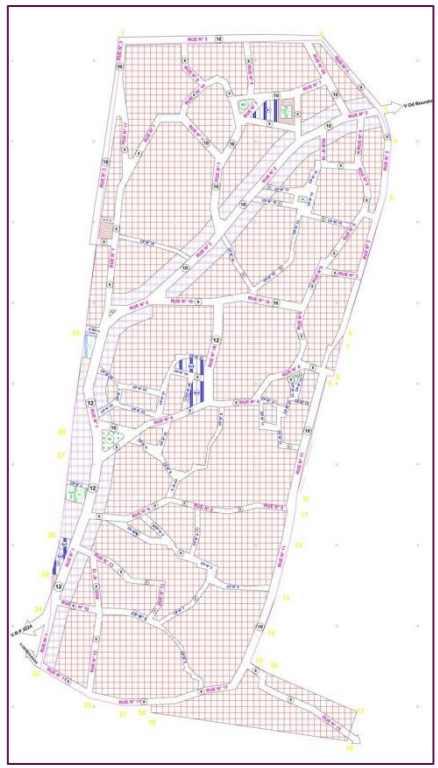


تصميم إعادة هيكلة حي سيدي رحو بمدينة بني ملال



تصميم إعادة هيكلة حي عين الغازي بمدينة بني ملال

تصميم إعادة هيكلة أحياء مولاي بوعزة و مرس أيت عمر و براكة الشمالية بمدينة قصبة تادلة

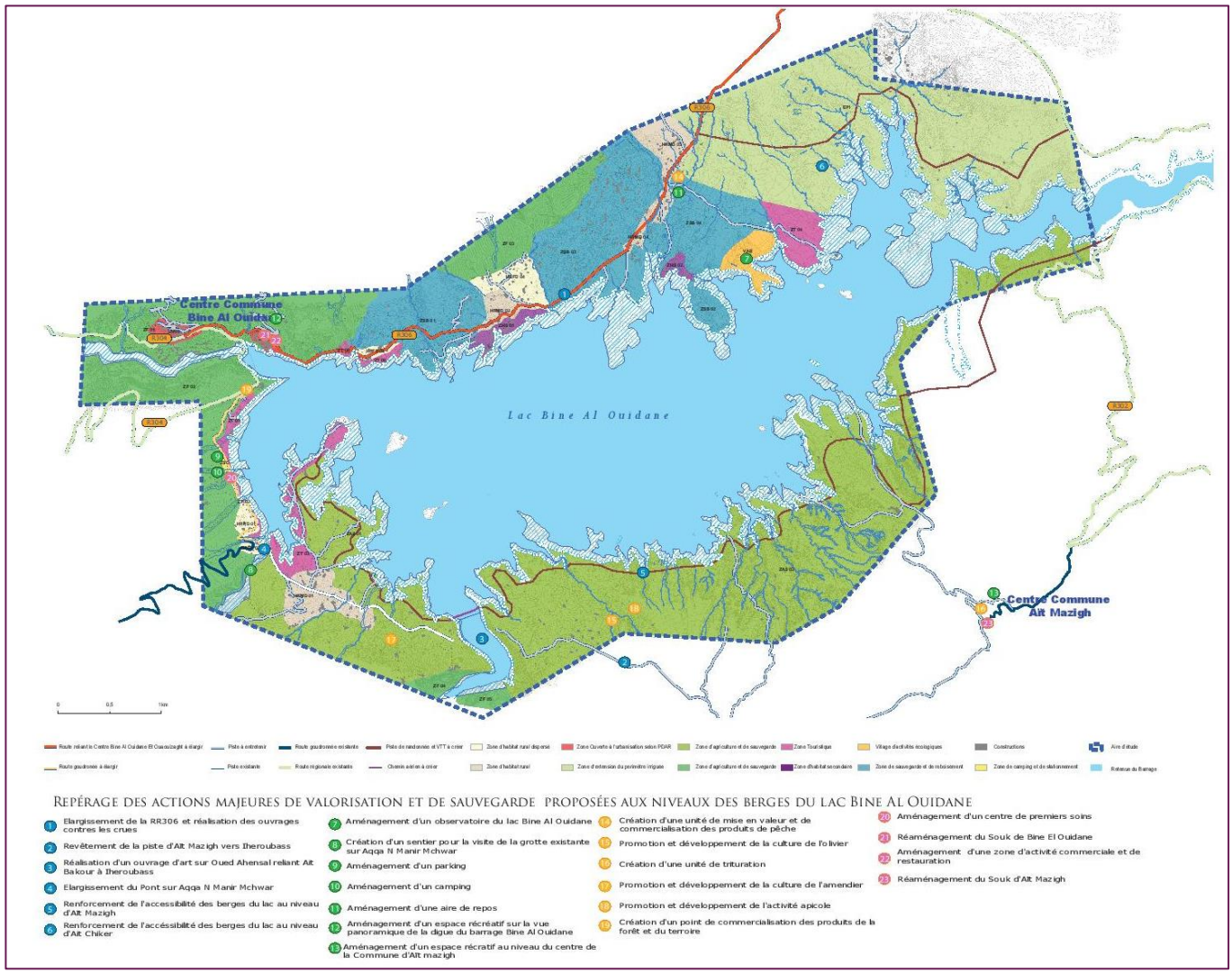


تصميم إعادة هيكلة دوار أولاد سي بلغيت بجماعة أولاد بو رحمون

4. المصاحبة المجالية

في إطار مسايرة و تأطير النمو المجالي و العمراني للمجالات الواقعة داخل نطاق تدخل الوكالة الحضرية لبني ملال، عرفت سنة 2016 الأنشطة التالية :

- مواصلة تتبع إنجاز الدراسة الخاصة بحماية و تأهيل موقع بحيرة سد بين الويدان، التي و صلت إلى مرحلتها الأخيرة ؛
- إعطاء الانطلاقة لإنجاز دراسة خاصة بالتناسق المعماري لشارعي محمد الخامس و محمد السادس بمدينة بني ملال.



مشروع حماية و تأهيل موقع بحيرة سد بين الويدان

2. حصيلة الإنجازات لسنة 2016

الفصل الثاني : التدبير الحضري

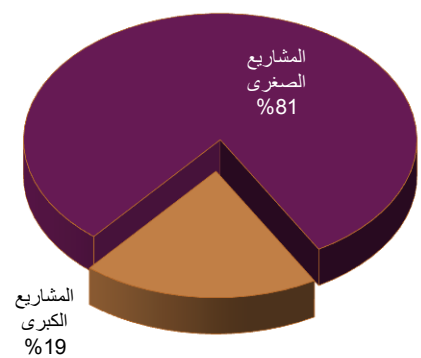
الدورة
17

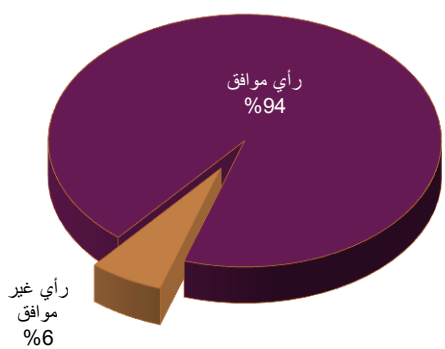
اعتمادا على منهجية ترتكز على استراتيجية الوزارة الوصية و تبني مقاربة الفعالية و المرونة الايجابية في دراسة ملفات طلبات رخص البناء و التجزيء و اقامة المجموعات السكنية و تقسيم العقارات، لم تدخر الوكالة الحضرية لبني ملال أي جهد، خلال سنة 2016، حيث و فرت كل الوسائل البشرية و اللوجستيكية من أجل توفير شروط النجاعة سواء فيما يخص المصاحبة و التأطير في ميدان دراسة مشاريع البناء و التجزيء أو من خلال محاولة تبسيط مساطر دراسة الملفات و تقليص آجالها.

1. دراسة ملفات طلبات رخص البناء و التجزيء و المجموعات السكنية و تقسيم العقارات

من خلال المجهودات التي تبذلها مصالح الوكالة الحضرية ببني ملال، تمت دراسة و ابداء الرأي فيما مجموعه 6623 ملفا لطلبات رخص البناء و التجزيء و إحداث المجموعات السكنية و تقسيم العقارات، كما تجلت منهجية التبسيط و التأطير التي تعتمدها في الموافقة على 6218 ملفا أي بنسبة تصل إلى 94% من مجموع الملفات المعروضة على اللجنة على مستوى مختلف الجماعات الترابية للجهة.

و من خلال تحليل هذه المعطيات يتضح أن المشاريع الكبرى لا تشكل سوى نسبة 19% من مجموع الملفات المدروسة أي ما يعادل 1288 ملفا، في حين تمثل الملفات الصغرى الحيز الأكبر بما مجموعه 5335 ملفا أي ما يمثل 81% من مجموع المشاريع المعروضة على اللجن بالأقاليم الثلاثة.

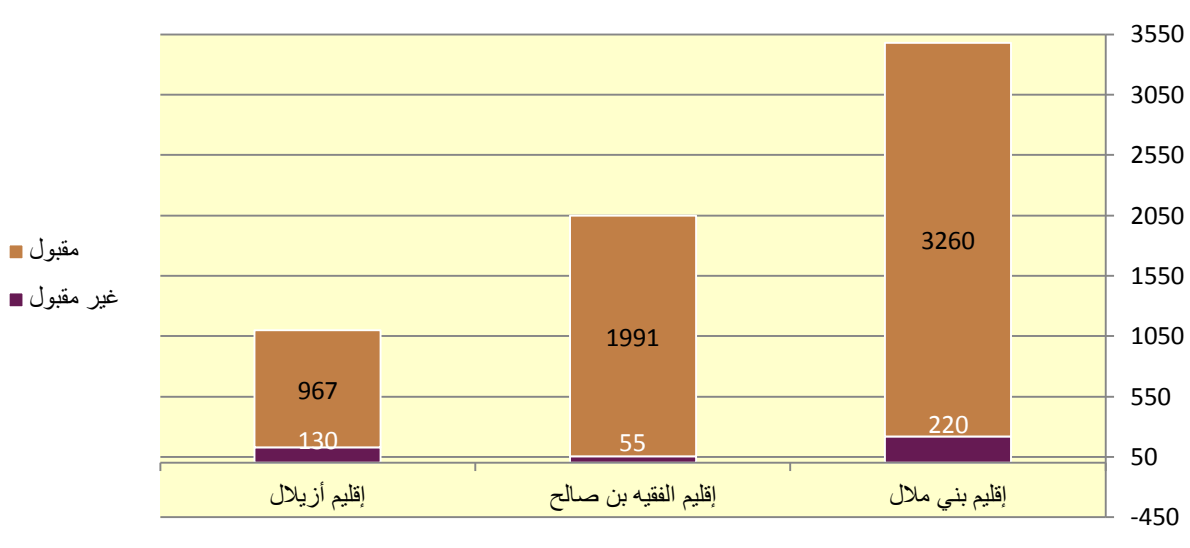




1.1. توزيع الملفات حسب الأقاليم

جدول رقم 4 : توزيع الملفات حسب الإقليم

الإقليم	عدد الملفات المدروسة	النسبة	الآراء المبداة			
			مقبول	النسبة	غير مقبول	النسبة
إقليم بني ملال	3480	53%	3260	%94	220	%06
إقليم الفقيه بن صالح	2046	30%	1991	%97	55	%03
إقليم أزيلال	1097	17%	967	%88	130	%12
المجموع	**6623**	**100%**	**6218**	**%94**	**405**	**%06**

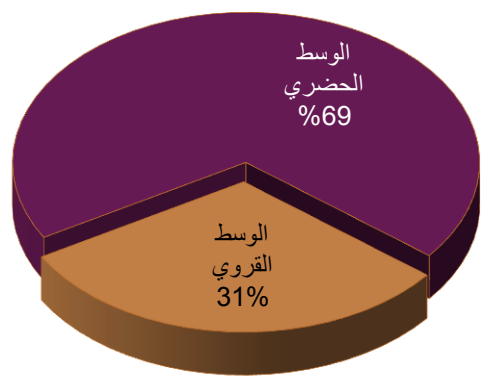


يتضح من خلال تحليل المعطيات المبينة في الجدول أعلاه، تمركز إقليم بني ملال في المرتبة الأولى بنسبة 53% من مجموع الملفات المدروسة على صعيد الجهة، ثم إقليم الفقيه بن صالح بنسبة 30% و أخيرا إقليم أزيلال بنسبة 17%، و ذلك اعتبارا لكون إقليم بني ملال يضم أكبر قطب حضري على صعيد الجهة و يظل الأكثر جاذبية من حيث الاستثمار في مجال العقار.

و تجدر الإشارة إلى أنه نتيجة للمرونة التي تنتهجها عناصر اللجن فإن نسبة الملفات التي حظيت بالموافقة، قد ارتفعت سنة 2016 إلى معدل نسبة 94% من مجموع طلبات رخص البناء و التجزيء، بل ارتفعت هذه السنة لتصل إلى 97% في إقليم الفقيه بن صالح.

2.1 توزيع الملفات المدروسة على صعيد الجهة حسب الوسط

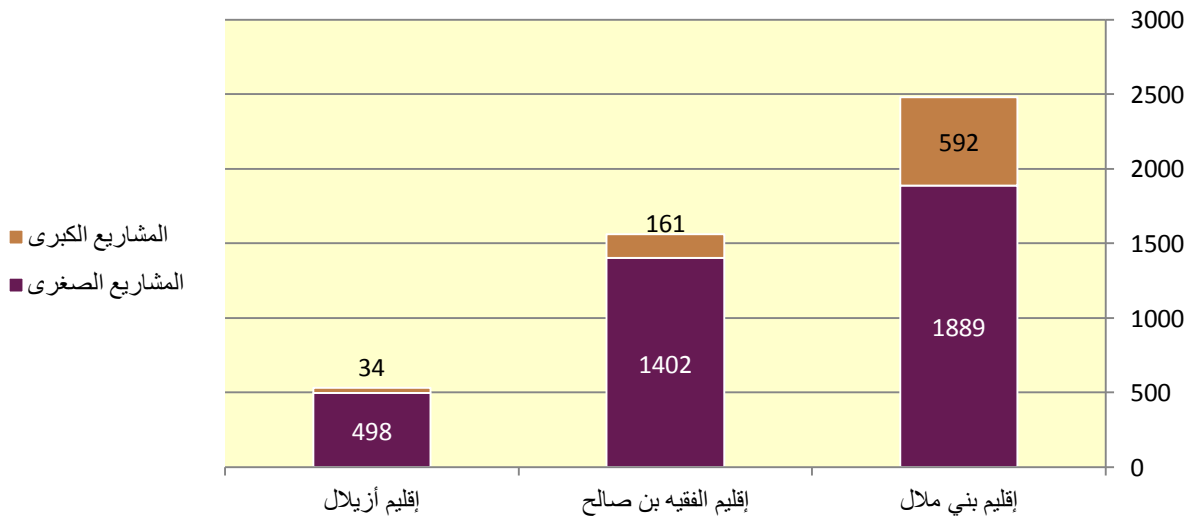
نظرا للجهود المبذولة من طرف الوكالة الحضرية لبني ملال لتغطية التجمعات السكنية، و خاصة الجماعات الترابية القروية، بوثائق التعمير التي تعتبر من بين الآليات المشجعة على البناء و الاستقرار في إطار قانوني و منظم، فإن هذه الجماعات أصبحت تعرف نموا تدريجيا لنسبة ملفات البناء المعروضة على اللجن، حيث بلغت برسم سنة 2016 نسبة 31% بالوسط القروي، مقابل 69% بالوسط الحضري، الذي لا يزال يستحوذ على نسبة مهمة من الملفات المدروسة.



3.1 توزيع الملفات المدروسة بالوسط الحضري

جدول رقم 5: توزيع الملفات المدروسة حسب النوع بالوسط الحضري

الأقاليم	عدد الملفات المدروسة	المشاريع الصغرى	المشاريع الكبرى
إقليم بني ملال	2481	1889	592
إقليم الفقيه بن صالح	1563	1402	161
إقليم أزيلال	532	498	34
المجموع	**4576**	**3789**	**787**
النسبة	**%100**	**%83**	**%17**



على مستوى الجماعات الترابية الحضرية، قامت الوكالة الحضرية لبني ملال خلال سنة 2016، بدراسة و إبداء الرأي في 4576 ملفا لطلبات رخص البناء و التجزيء و احداث المجموعات السكنية و تقسيم العقارات، شكلت منها الملفات الصغرى نسبة 83%، مقابل 17% للمشاريع الكبرى. و مرة أخرى تمركزت بنسبة 54% من الملفات المدروسة بإقليم بني ملال، مقابل 34% بإقليم الفقيه بن صالح و 12% بإقليم أزيلال.

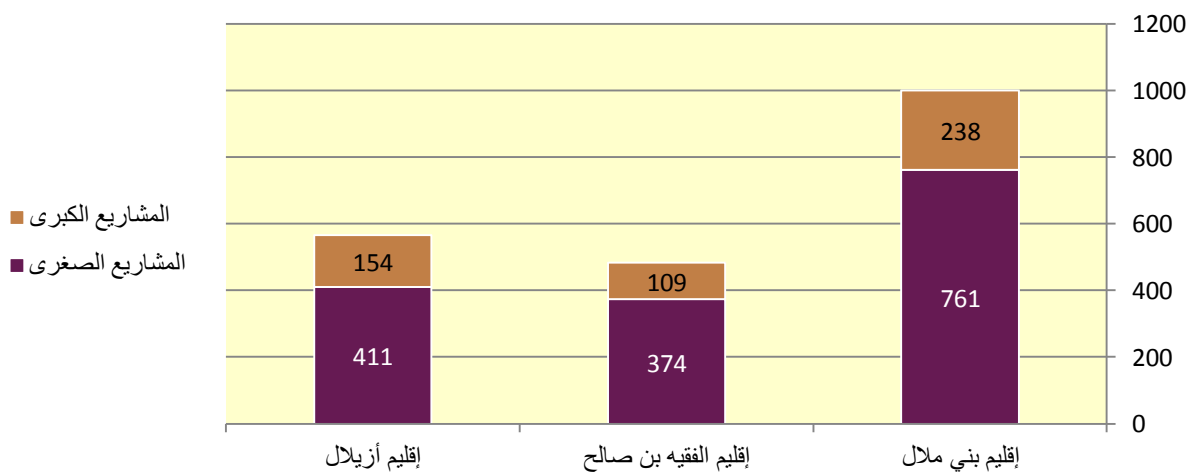
4.1. توزيع الملفات المدروسة بالوسط القروي

أما على مستوى الجماعات الترابية القروية، فقد قامت الوكالة الحضرية لبني ملال برسم سنة 2016 بدراسة و إبداء الرأي في 2047 ملفا لطلبات رخص البناء و التجزيء و إحداث المجموعات السكنية و تقسيم العقارات، حيث بلغ حجم المشاريع الكبرى 501 مشروعا أي بنسبة 24% و المشاريع الصغرى 1546 مشروعا أي بنسبة 76%، و يعزى هذا النمو التدريجي في حجم ملفات طلبات رخص البناء إلى العوامل المساعدة التالية :

- الاستمرار في إنجاز آليات التخطيط الملائمة للخصوصيات المجالية المحلية (تصاميم النمو، تصاميم التهيئة، تصاميم إعادة الهيكلة،...) ؛
- المرونة في دراسة الملفات ؛
- مواكبة تحسيس و تأطير الطواقم التقنية التابعة للجماعات الترابية القروية.

جدول رقم 6 : توزيع الملفات المدروسة بالعالم القروي

الأقاليم	عدد الملفات المدروسة	المشاريع الصغرى	المشاريع الكبرى
إقليم بني ملال	999	761	238
إقليم الفقيه بن صالح	483	374	109
إقليم أزيلال	565	411	154
المجموع	**2047**	**1546**	**501**
النسبة	**%100**	**%76**	**%24**



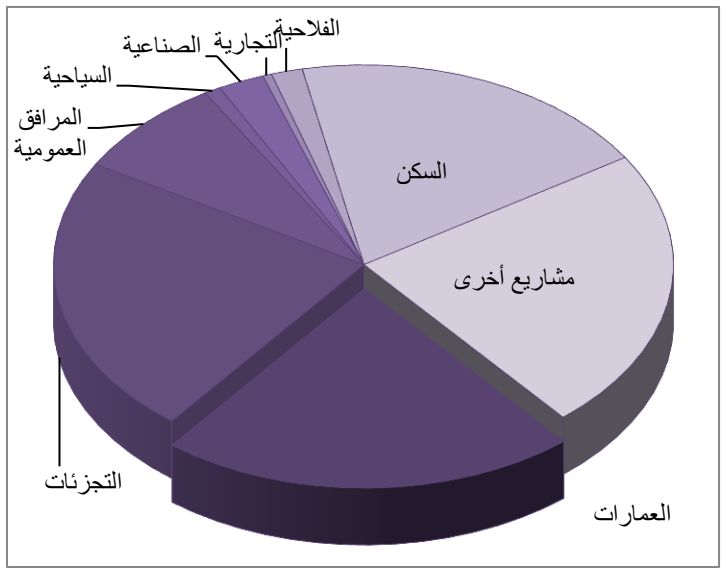
5.1. توزيع المشاريع الكبرى حسب الصنف

يلاحظ من خلال المعطيات المبينة بالجدول التالي، أن مشاريع أخرى (مستودع، حمام، دكاكين) تأتي في مقدمة المشاريع الكبرى على صعيد الجهة بنسبة 23%، تليها مشاريع التجزئات بنسبة 22% و نسبة 20% للعمارات و السكنى، ثم المرافق العمومية بنسبة 8% متبوعة بالمشاريع الصناعية بنسبة 3% و المشاريع الفلاحية بنسبة 2% و أخيرا المشاريع السياحية و التجارية بنسبة 1%.

هذا إن ذل على شيء، إنما يدل على أن إقتصاد الجهة لازال يرتكز أساسا على قطاع السكن بنسبة 62% من مجموع المشاريع المدروسة، في حين المشاريع الصناعية و السياحية لا زالت لا تتعدى 4% من مجموع المشاريع المدروسة و بالتالي لا بد من بذل مجهودات إضافية من أجل جعل هذه الجهة مستقطبة لمشاريع من هذا النوع قصد الرفع من مستواها الاقتصادي و توفير المزيد من فرص الشغل.

جدول رقم 7 : توزيع المشاريع الكبرى حسب الصنف

صنف المشروع	عدد الملفات المدروسة	النسبة %
مشاريع أخرى	295	% 23
التجزئات	293	% 22
العمارات	280	% 20
السكن	247	% 20
المرافق العمومية	104	% 8
الصناعية	31	% 3
الفلاحية	21	% 2
السياحية	11	% 1
التجارية	6	% 1
المجموع	**1288**	**% 100**



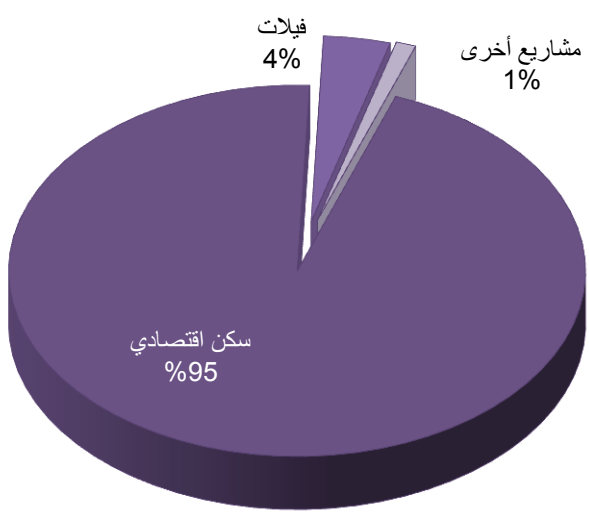
6.1. توزيع المشاريع الصغرى حسب الصنف

لازالت ملفات مشاريع السكن الاقتصادي تحتل مقدمة ملفات طلبات رخص البناء التي تمت دراستها في إطار الشباك الوحيد على مستوى الجهة، حيث بلغت 95% من مجموع هذه المشاريع، تليها مشاريع الفيلات بنسبة 4% ثم مشاريع أخرى (مقهى، دكاكين مخصصة للتجارة بالتقسيط،...) بنسبة 1%، و من بين أسباب ارتفاع نسبة ملفات المشاريع الصغرى مقارنة مع المشاريع الكبرى نجد :

- تبسيط مساطر دراسة ملفات تراخيص التعمير طبقا لمقتضيات ضابط البناء العام ؛
- تزايد عدد المستثمرين و المنعشين العقاريين في مجال السكن الاقتصادي.

جدول رقم 8 : توزيع المشاريع الصغرى المدروسة خلال سنة 2016 حسب أصنافها

صنف المشروع	عدد الملفات المدروسة	النسبة %
فيلات	200	%4
سكن اقتصادي	5075	%95
مشاريع أخرى	60	%1
مجموع الجهة	**5335**	**%100**

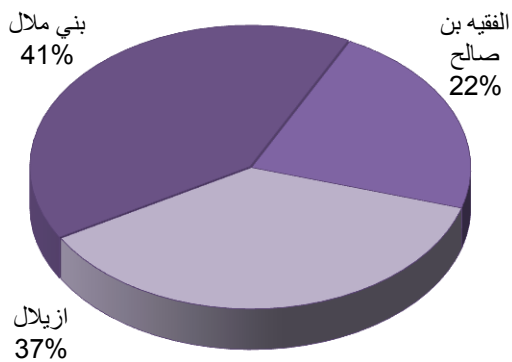


2. تشجيع الاستثمار

تنفيذا لمقتضيات الدورية الوزارية المشتركة رقم 31-10089 بتاريخ 06 يوليوز 2010، حيث تجلت حصيلة مشاركة الوكالة الحضرية لبني ملال، خلال سنة 2016 في أشغال هذه اللجنة في دراسة ما مجموعه 44 ملفا منها 27 تتعلق بالاستثناء في مجال التعمير و 17 ملفا حول الاستفادة من المنطقة الصناعية لقصبة تادلة. و تتوزع مشاريع الاستثناء في مجال التعمير حسب الأقاليم و كذا حسب طبيعتها كما يلي :

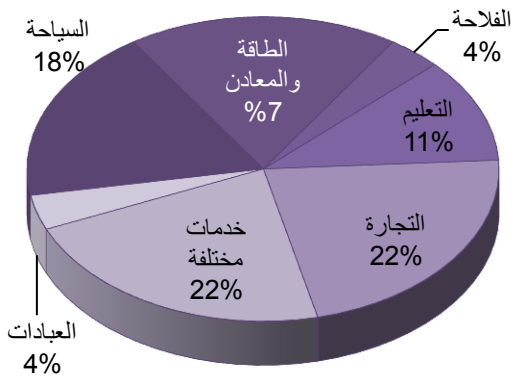
جدول رقم 9 : توزيع المشاريع حسب الإقليم

صنف المشروع	عدد المشاريع المدروسة	النسبة %
بني ملال	11	%41
الفقيه بن صالح	06	%22
ازيلال	10	%37
المجموع	**27**	**%100**



جدول رقم 10 : توزيع المشاريع حسب طبيعتها

طبيعة المشروع	عدد المشاريع	المساحة الإجمالية بالهكتار
السياحة	5	5
السكن	5	35.5
الفلاحة	1	22
التعليم	3	2.5
التجارة	6	9.5
خدمات مختلفة	6	305
العبادات	1	0h3a05ca
مجموع الجهة	**27**	**425**



بعض نماذج المشاريع التي حصلت على موافقة لجنة الاستثمار

مشاريع سكنية

مشاريع التعليم

مشاريع سياحية و خدماتية

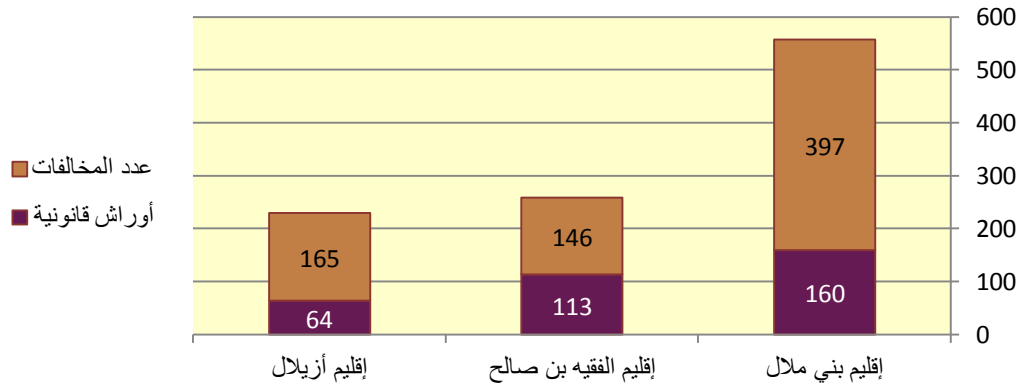
3. التحسيس و المراقبة في ميدان التعمير و البناء

تبنت الوكالة الحضرية لبني ملال مقاربة تشاركية مع كافة المتدخلين في ميدان التعمير، حيث تتم برمجة الزيارات الميدانية بشكل جماعي في إطار اللجان الإقليمية للمراقبة تضم ممثلين عن كل المصالح المعنية بعملية المراقبة و ضبط المخالفات في مجال البناء و التعمير. و ذلك تنفيذا لمقتضيات الدورية الوزارية المشتركة بين وزارة الداخلية و وزارة العدل و وزارة الإسكان و التعمير و التنمية المجالية رقم 2911 بتاريخ 12 ماي 2008 و المتعلقة بمراقبة أوراش البناء و التجزيء.

و قد أسفر هذا المجهود الجماعي، خلال سنة 2016، عن القيام بما مجموعه 230 جولة ميدانية للمراقبة تمت خلالها معاينة 1045 و رشا للبناء، و تسجيل 708 مخالفة تم تحرير محاضر معاينة في شأنها و إحالتها على المصالح المعنية قصد القيام بالإجراءات اللازمة طبقا للقوانين و الأنظمة الجاري بها العمل في هذا الميدان.

جدول رقم 11 : توزيع المخالفات المرصودة حسب الإقليم برسم سنة 2016

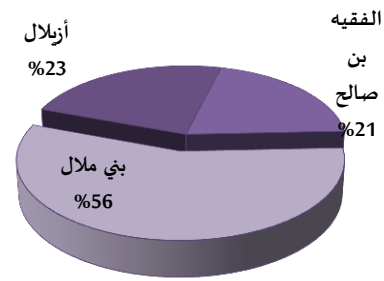
الإقليم	عدد الخرجات	عدد الاوراش التي تمت زيارتها	عدد المخالفات
إقليم بني ملال	117	557	397
إقليم الفقيه بن صالح	56	259	146
أزيلال	57	229	165
المجموع	**230**	**1045**	**708**

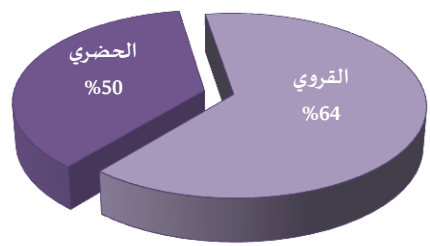


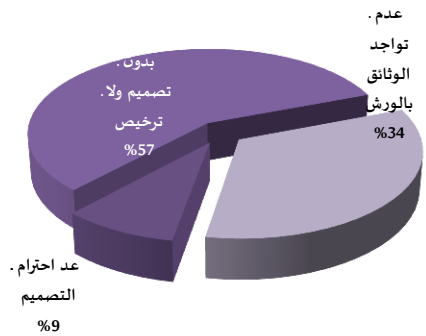
و يبين الجدول التالي توزيع هذه المخالفات حسب كل إقليم و كذا حسب الوسطين القروي و الحضري :

جدول رقم 12 : توزيع المخالفات حسب نوعيتها المسجلة و حسب الوسط بالجهة

الإقليم	الوسط	عدد الأوراش	المخالفات			
			عدم احترام التصميم	البناء بدون تصميم و لا ترخيص	عدم تواجد الوثائق بالورش	اعتمادا على رخصة غير قانونية
بني ملال	الحضري	182	12	24	55	-
	القروي	375	17	192	97	-
	المجموع 1	**557**	**29**	**216**	**152**	**-**
الفقيه بن صالح	الحضري	119	-	-	48	-
	القروي	140	1	58	37	2
	المجموع 2	**259**	**1**	**58**	**85**	**2**
أزيلال	الحضري	79	14	34	2	-
	القروي	150	12	102	1	-
	المجموع 3	**229**	**26**	**136**	**3**	**-**
المجموع	الحضري	380	26	58	105	-
	القروي	665	30	352	135	-
	المجموع العام	**1045**	**56**	**410**	**240**	**2**







و تتوزع هذه المخالفات من حيث النوع على النحو التالي :

- 410 مخالفة تتعلق بالبناء بدون تصميم و لا ترخيص ؛
- 240 مخالفة تتعلق بعدم توفر الوثائق بالورش ؛
- 56 مخالفة تتعلق بعدم احترام التصميم المصادق عليه ؛
- مخالفاتان (02) تتعلقان بتقديم رخص غير قانونية.

نماذج من المخالفات المسجلة

2. حصيلة الإنجازات لسنة 2016

الفصل الثالث : التدبير العقاري والقانوني

الدورة
17

يكتسي مجال التدبير العقاري أهمية بالغة في أنشطة الوكالة الحضرية لبني ملال، و ذلك من خلال إعداد الصور الجوية و التصاميم الإرجاعية و الخرائط الطبوغرافية اللازمة لإعداد وثائق التعمير و تصاميم إعادة الهيكلة و غيرها من أدوات و آليات تخطيط و تدبير المجال من جهة، و من جهة أخرى من خلال المشاركة في كافة اللجن المكلفة سواء بتسلم أشغال التجزئات العقارية أو باختيار العقارات الضرورية لإنجاز مرافق عمومية و تسليم بطاقات المعلومات.

أما فيما يخص الجانب القانوني، فإن الوكالة الحضرية، و في إطار الاختصاصات الموكلة لها، تقوم بالسهر على تعميم مختلف وثائق التعمير الجاري بها العمل و كذا الوثائق و القوانين و الأنظمة ذات الصلة بها على باقي الفرقاء و الشركاء الفاعلين في القطاع، و المساهمة كذلك في دراسة و إبداء الرأي في مشاريع القوانين، إضافة إلى دراسة و معالجة الشكايات و الملتمسات التي ترد على هذه المؤسسة، دون إغفال دورها الهام في المساعدة و التأطير التقني و القانوني للجماعات الترابية التابعة لنفوذها.

1. إنجاز الصور الجوية والتصاميم الإرجاعية

نظرا للأهمية البالغة التي تكتسيها الصور الجوية و التصاميم الإرجاعية، باعتبارها قاعدة مرجعية أساسية لإعداد وثائق التعمير و تصاميم إعادة هيكلة السكن الناقص التجهيز، عملت مصالح الوكالة الحضرية لبني ملال، خلال سنة 2016، بتنسيق مع باقي الشركاء، على مواصلة عملية التغطية بالصور الجوية و التصاميم الإرجاعية لمراكز الجماعات الترابية التابعة لنفوذها.

و في هذا الإطار، و تنفيذا لبرنامج عملها برسم سنة 2016، قامت الوكالة الحضرية لبني ملال بإعطاء انطلاقة أشغال التغطية بالصور الجوية و كذا التصاميم الإرجاعية لمجموعة من المراكز و الدواوير، من خلال الصفقة رقم 10/2016، التي تندرج ضمن تفعيل اتفاقية الشراكة المبرمة مع مجلس الجهة. و قد همت هذه العملية تغطية 15 مركزا على مساحة 10.413 هكتارا، موزعة كالتالي :

جدول رقم 13 : توزيع التجمعات التي استفادت من التغطية بالصور الجوية و التصاميم الإرجاعية بموجب الصفقة رقم 10/2016

الإقليم	الجماعة	التجمع	مساحة الصورة الجوية (هكتار)	مساحة تصميم الاسترجاع (هكتار)
بني ملال	بتفردا	بتفردا	170	135
	سيدي جابر	سيدي جابر الوالي	49	18
	أغبالة	المسيد	161	161
	أولاد سعيد	أولاد يعقوب	287	168
الفقيه بن صالح	أولاد ناصر	أولاد ناصر	968	389
	الكريفات	أولاد أبدون	538	92
		القياس		
	سيدي عيسى بن علي	أولاد جبير	176	126
	سيدي حمادي	أولاد سالم	100	35
أزيلال	زاوية أحنصال	زاوية أحنصال	141	93
	تمدا نمرصيد	تمدا نمرصيد	2221	2221
	تاكليفت	تاكليفت	798	532
	بزو	بزو	2056	1410
	إمليل	إمليل	1460	988
	أيت تكلا	أزود	1288	900
المجموع	**14**	**15**	**10413**	**7268**

و في نفس الإطار، و التزاما منها بدورها في التأطير التقني للجماعات الترابية، و اكبت مصالح الوكالة الحضرية لبني ملال مصالح الجماعة الترابية لدير القصيبة في إعداد و إعطاء انطلاقة و تتبع الصفقة رقم 01/2016 لتغطية مركز إغرم لعلام بالصور الجوية و التصاميم الإرجاعية على مساحة 1.230 هكتارا.

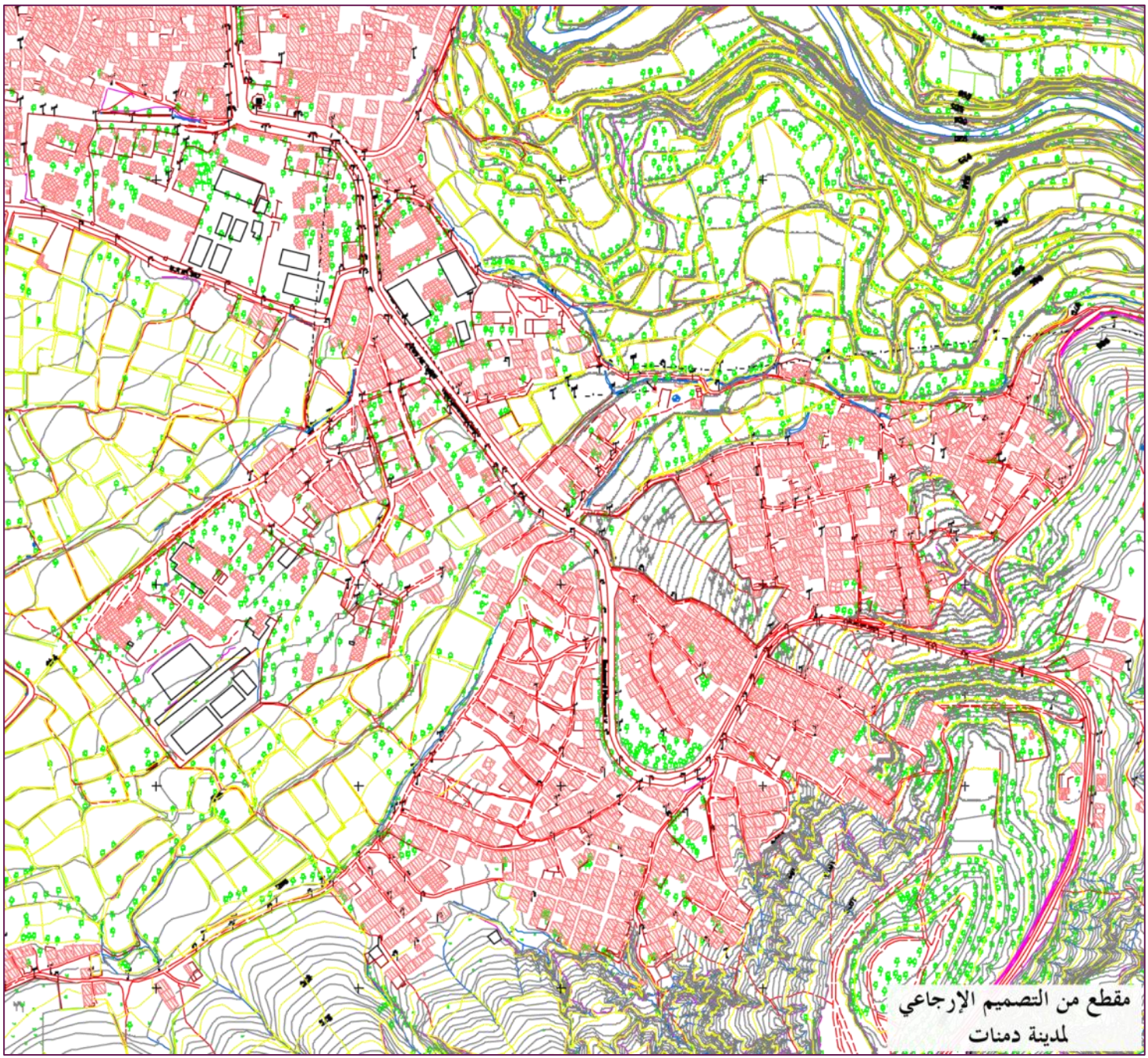
كما قامت الوكالة الحضرية لبني ملال، خلال سنة 2016، بتتبع تنفيذ أشغال الصفقتين رقم 01/2015 و 02/2015 المتعلقتين بتغطية إثنين و عشرين (22) مركزا و تجمعا بالصور الجوية و التصاميم الإرجاعية على مساحة 12.740 هكتارا، و اللتان توجدان في مرحلة التسلم المؤقت، و ذلك في إطار اتفاقية الشراكة المبرمة مع مجلس الجهة.

جدول رقم 14 : توزيع التجمعات التي استفادة من التغطية بالصور الجوية و التصاميم الإرجاعية بموجب الصفقتين رقم 01/2015 و 02/2015

رقم الصفقة	الإقليم	الجماعة	المركز	المساحة (هكتار)
صفقة رقم 01/2015	إقليم بني ملال	فم أودي	فم أودي	1.540
		أولاد مبارك	أولاد مبارك	
		فم العنصر	فم العنصر	610
		كطاية	كطاية	140
		أيت أم البخت	أيت أم البخت	280
		أولاد كناو	لعيايطة	230
	إقليم الفقيه بن صالح	أولاد زمام	أولاد زمام	1.090
	إقليم أزيلال	تبانت	تبانت	300
		أيت أقبلي	أيت أقبلي	250
		أيت محمد	أيت محمد	400
		تيموليلت	تيموليلت	520
		واولا	واولا	820
المجموع 1		**12**	**12**	**6.180**
صفقة رقم 02/2015	إقليم بني ملال	سيدي جابر	سيدي جابر	110
		تاكزيرت	فرياطة	260
		فم العنصر	أدوز وتمشاط	600
		تنوغة	تنوغة	620
	إقليم الفقيه بن صالح	الخلفية	أولاد حسون	320
		بني وكيل	بني وكيل	440
	إقليم أزيلال	أزيلال	أزيلال	2.230
		دمنات	دمنات	1.580
		آيت ماجضن	تعينيت II	150
		بني عياط	بني عياط	250
المجموع 2		**10**	**10**	**6.560**
المجموع العام (1 + 2)			**22**	**12.740**

مقطع من صورة جوية
لمدينة أزيلال

مقطع من صورة جوية لمدينة دمنات



مقطع من التصميم الإرجاعي
لمدينة دمنات

2. لجن تسليم أشغال التجزئات العقارية و المجموعات السكنية

باعتبارها عضوا أساسيا في اللجن المكلفة بتسلم أشغال التجزئات العقارية، تشارك الوكالة الحضرية لبني ملال بشكل منضبط و فعال في أشغال هذه اللجن. و خلال سنة 2016، بلغ عدد التجزئات السكنية التي شاركت مصالح الوكالة الحضرية في أشغال اللجن المكلفة بتسلمها 58 تجزئة، تشتمل على ما مجموعه 5.223 بقعة أرضية منها 177 بقعة مخصصة للتجهيزات، و ذلك بمراقبة مدى مطابقة التجزئات للتصاميم المرخصة، طبقا للقوانين و الضوابط الجاري بها العمل.

جدول رقم 15 : توزيع التجزئات و المجموعات السكنية المسلمة

المراكز	إقليم بني ملال	إقليم الفقيه بن صالح	إقليم أزيلال	المجموع
عدد المشاريع	39	19	-	58
المساحة الإجمالية للتجزئات بالم^2	2.412.326	1.054.346	-	3.466.672
عدد البقع	2.221	3.002	-	5.223
البقع المخصصة للتجهيزات	85	92	-	177

نموذج لتجزئة مسلمة من طرف اللجنة (تصميم التجزئة بعد التحديد)

3. دراسة الشكايات

تحظى دراسة الشكايات بالوكالة الحضرية لبني ملال باهتمام خاص، سواء تعلق الأمر بالشكايات الواردة عبر المصالح الخارجية، أو التي يتقدم بها المواطنون بشكل مباشر من أجل دراسة تظلماتهم، حيث تتميز هذه الدراسة بالنجاعة و روح المسؤولية داخل الآجال المنصوص عليها بمساطر نظام الجودة لهذه المؤسسة. و في هذا الإطار تمت دراسة 337 شكاية خلال سنة 2016، تتوزع حسب المصدر و الموضوع على الشكل التالي :

جدول رقم 16 : توزيع الشكايات حسب الموضوع و المصدر

مصدر الشكاية	موضوع الشكاية			المجموع
	وثائق التعمير	التدبير الحضري	آخر	
العموم عبر المصالح الإدارية	16	23	157	**196**
جمعيات أو تعاونيات	-	05	07	**12**
العموم	09	21	99	**129**
المجموع	**25**	**49**	**263**	**337**

4. تسليم مذكرة المعلومات التعميرية

عملت مصالح الوكالة الحضرية لبني ملال، خلال سنة 2016، على دراسة و تسليم ما مجموعه 635 مذكرة المعلومات منها 68 لصالح الإدارات و المؤسسات العمومية. و تكتسي هذه العملية أهمية بالغة في تعميم المعلومة المجالية و تبسيط عملية اقتناء و انجاز المشاريع في إطار قانوني و شفاف، باعتبارها وثائق تقنية تخبر طالبيها بما تخصصه وثائق التعمير الجاري بها العمل للعقارات موضوع طلباتهم.

5. لجن اختيار الأراضي

في إطار المساعدة التقنية لمختلف المؤسسات في أشغال لجان اختيار الأراضي و تقييم العقارات لفائدة الإدارات العمومية و الجماعات الترابية ، شاركت مصالح الوكالة الحضرية لبني ملال خلال سنة 2016 في 31 عملية، و ذلك قصد توفير الرصيد العقاري لانجاز تجهيزات عمومية و مرافق القرب. و قد مكنت هذه العمليات من تعبئة رصيد عقاري ناهز 204 هكتارا بمختلف الجماعات التابعة لنفوذ الوكالة.

6. قرارات تخطيط حدود الطرق العامة

تحال على الوكالة الحضرية، في إطار المساعدة التقنية للجماعات الترابية، مشاريع قرارات تخطيط حدود الطرق العامة قصد دراسة مدى ملاءمتها لمقتضيات وثائق التعمير و إبداء الرأي فيها طبقا للمساطر القانونية المعمول بها في هذا الباب. و خلال هذه السنة أحيل على مصالح هذه الوكالة مشروع قرار تخطيط حدود الطرق العامة من طرف الجماعة الترابية لفم العنصر. و وعيا منها لما لهذه القرارات من أهمية في تنظيم و هيكلة و تدبير المجال، فقد حظي هذا المشروع بدراسة تقنية و قانونية دقيقة و فعالة.

7. الدراسات التقنية

وعيا منها بضرورة دعم مجهودات مختلف الفرقاء، و خاصة في كل ما يتعلق بتدبير المجال، شاركت مصالح الوكالة الحضرية خلال سنة 2016 و بتنسيق مع المصالح الخارجية المعنية، في تتبع إعداد 03 دراسات تقنية تتعلق بقطاع الكهرباء.

2. حصيلة الإنجازات لسنة 2016

الفصل الرابع : التسيير الإداري

الدورة
17

1. الموارد البشرية

تكتسي إدارة الموارد البشرية أهمية قصوى لدى المؤسسات العصرية التي ترغب في لعب دور فعال على المستويين الاقتصادي و الاجتماعي، و في هذا الشأن فإن تدبير شؤون الموارد البشرية بالوكالة الحضرية لبني ملال يحظى باهتمام كبير، يتمثل في العناية الخاصة التي توليها للعنصر البشري باعتباره أساس نجاح أي مؤسسة، من خلال اتخاذ عدة عمليات محفزة، مما ينعكس إيجابا على أداء المستخدمين و بالتالي تقديم خدمات ذات جودة عالية لفائدة الشركاء و المرتفقين.

و للإشارة فقد عرفت هذه السنة استقالة مهندس معماري، ليصبح العدد الإجمالي لمستخدمي الوكالة الحضرية لبني ملال إلى حدود 2016/12/31، ما مجموعه 71 إطارا و عونا في تخصصات مختلفة، بنسبة تأطير بلغت 58%.

و يتجلى تدبير الموارد البشرية في ما يلي :

1.1. تدبير شؤون الموظفين :

تعمل الوكالة الحضرية لبني ملال بشكل منتظم على تتبع و تسوية الوضعية الإدارية لجل المستخدمين بها و على مختلف مستوياتهم و يتجلى ذلك في الإجراءات و التحفيزات التالية :

أ. الترقية داخل السلم :

و هي عملية استفاد منها 17 موظفا المستوفين لشروط الترقية، طبقا لمقتضيات القانون الأساسي للمؤسسة، و بناء على نتائج اللجان الإدارية المتساوية الأعضاء كما تم أيضا تنظيم مباراة لولوج درجة إطار استفاد منها مرشحان.

ب. احتساب الدبلومات المحصل عليها في إطار التكوين و التكوين المستمر:

هذه العملية استفاد منها عشرة موظفين حصلوا على دبلومات في إطار تكوين فردي خاص مستمر؛

ج. فتح باب الترشيح لشغل مناصب المسؤولية :

حرصا منها على تحفيز و تشجيع أطرها، و دفعها لبذل المزيد من العطاء، و عملا بتوجيهات الوزارة الرامية إلى دعوة الوكالات الحضرية لشغل مناصب المسؤولية الشاغرة بها، بادرت المؤسسة إلى الإعلان عن فتح باب الترشيح لشغل مناصب المسؤولية التالية :

- رئيس مديرية التدبير الحضري ؛
- رئيس مديرية الشؤون القانونية و العقارية ؛
- رئيس قسم الدراسات.

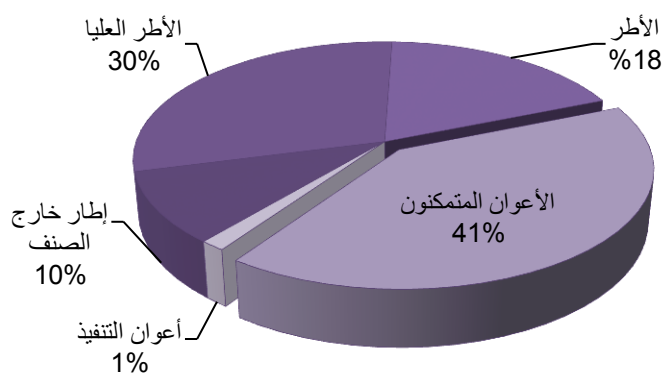
و قد أشرفت على هذه العملية لجنة عهد إليها انتقاء المترشحين، و ذلك في احترام تام لمقتضيات منشور السيد رئيس الحكومة رقم 2013/7 بتاريخ 19 أبريل 2013.

و بهذا أصبحت نسبة ملئ مناصب المسؤولية بالوكالة الحضرية لبني ملال 80%.

و الجدول التالي يبين توزيع مستخدمي الوكالة الحضرية لبني ملال بمختلف مديرياتها :

جدول رقم 17 : توزيع الموارد البشرية حسب الفئة بكل من المديريات و الملحقات الى حدود 2016/12/31

الفئة / المديرية	إطار خارج الصنف	الأطر العليا	الأطر	أعوان التمكين	أعون التنفيذ	المجموع
الإدارة العامة	2	0	0	3	0	5
مديرية الشؤون الإدارية و المالية	1	4	1	16	1	23
مديرية الدراسات	3	7	3	2	0	15
مديرية التدبير الحضري	0	4	3	3	0	10
مديرية الشؤون القانونية و العقارية	1	3	5	0	0	9
مصلحة المعلوميات	0	0	1	0	0	1
ملحقة أزيلال	0	2	0	3	0	5
ملحقة الفقيه بن صالح	0	1	0	2	0	3
المجموع	**7**	**21**	**13**	**29**	**1**	**71**



2. التكوين و التكوين المستمر

أضحى التكوين في و قتنا الراهن من مقومات التنمية، و مطلبا أساسيا الهدف منه تزويد المستخدم بمعارف جديدة تكسبه مهارات و تقنيات جديدة في العمل و القدرة على تولي مسؤوليات أكبر. حيث أن كفاءة و قوة أي إدارة أصبحت تقاس بمدى مهارات و قدرات العاملين بها، و اكتساب هذه الميزة لن يتأتى إلا عن طريق تبني تكوين مستمر هادف و فعال، يمكن من تحسين معارف المستفيد و تطوير مهاراته و سلوكه ، و بالتالي تطوير و تنمية الموارد البشرية بالمؤسسة مما ينعكس إيجابا على الخدمات المقدمة من طرفها و تحقيق أهدافها المسطرة تجاه مختلف زبنائها.

و إيمانا منها بأهمية التكوين المستمر، فإن الوكالة الحضرية لبني ملال عملت على و ضع برنامج سنوي للتكوين، بناء على التوجهات الاستراتيجية للوزارة و إرادة المؤسسة، أخذا بعين الإعتبار مختلف الحاجيات المعبر عنها من طرف مختلف أصناف المستخدمين، و نتيجة لذلك تم وضع مخطط ثلاثي للتكوين عن سنوات 2016-2017 و 2018. هكذا تم تنفيذ برنامج سنة 2016، بإنجاز أربع (04) دورات تكوينية جماعية داخل المؤسسة، استفاد منها عدد من الأطر، تهم مواضيع في مختلف التخصصات. كما شارك عدد من الأطر في دورات تكوينية خارج المؤسسة من تنظيم هيئات مختلفة. و الجدول أسفله يلخص مواضيع دورات التكوين و أماكن إنجازها :

جدول رقم 18 : تنفيذ برنامج التكوين المسطر برسم سنة 2016

موضوع التكوين	الهيئة المنظمة	تاريخ و مكان التكوين	عدد المستفيدين
برنامج Autocad Map	الوكالة الحضرية	من 19 الى 26 اكتوبر 2016 بمقر الوكالة الحضرية	08
برنامج Photoshop	الوكالة الحضرية	من 03 الى 07 نونبر 2016 بمقر الوكالة الحضرية	04
المبادئ الأولية لمعايير ISO 9001 نسخة 2015	الوكالة الحضرية	من 21 الى 25 نونبر 2016 بمقر الوكالة الحضرية	10
المدونة الجديدة للصفقات العمومية للوكالات الحضرية	الوكالة الحضرية	من 07 الى 09 دجنبر 2016 بمقر الوكالة الحضرية	09
- خصائص المحاسبة و الضرائب بالوكالات الحضرية - جديد مشروع قانون المالية لسنة 2017	مكتب مختص في المحاسبة	من 23 إلى 24 نونبر 2016 بالرباط	01
WebMapping (رسم الخرائط)	المركز الملكي للاستشعار البعدي الفضائي	من 21 الى 22 نونبر 2016 بمقر المركز بالرباط	02
المجموع			**34**

دورة تكوينية في المبادئ الأولية لمعايير ISO 9001 نسخة 2015

دورة تكوينية في برنامج Photoshop

دورة تكوينية في برنامج Autocad Map

إضافة إلى هذا، و من أجل تحفيز مستخدميها على التحصيل المستمر، اعتمدت المؤسسة منهجية دعم كل المستخدمين الراغبين في مواصلة تكوينهم و ذلك من خلال المساهمة المالية في تكاليف التكوين، حيث استفاد من هذه العملية 03 موظفين في تخصصات ذات صلة بمجال اشتغالهم.

و مساهمة منها في عملية التأطير، و اعتبارا لانفتاحها على محيطها الخارجي و خاصة الجامعة و مختلف مؤسسات التعليم، و جبت الإشارة إلى أن هذه المؤسسة تعمل باستمرار على استقبال و تكوين عدد من الطلبة المتدربين من مختلف الجامعات و المدارس و المعاهد في شعب متنوعة كالهندسة المعمارية و الجغرافيا و تدبير المقاولات و الإعلاميات و الكتابة و المحاسبة. كما استقبلت المؤسسة بعض التلاميذ بالنيابات التعليمية حيث تم تقديم شروحات لهم عن دور ومهام الوكالة الحضرية.

3. طلبات العروض المفتوحة

قبل نهاية شهر مارس من كل سنة، و طبقا للقوانين الجاري بها العمل، تعمل المؤسسة على نشر برنامجها التوقعي بإحدى الجرائد اليومية الوطنية، و بعد ذلك يتم الإعلان عن طريق الموقع الإلكتروني للصفقات العمومية و كذا الموقع الإلكتروني للمؤسسة و الصحف الوطنية على طلبات العروض، و التي بلغ عددها خلال سنة 2016 ستة عشر (16) طلبا أسفرت عن 13 صفقة بمبلغ مالي ناهز 3 354 539,20 درهما، في حين الثلاثة المتبقية كانت دون جدوى و قد همت هذه الصفقات المجالات التالية :

- إعداد و ثائق التعمير (11) ؛
- الصور الجوية و التصاميم الإرجاعية (01) ؛

- التدقيق المالي و المحاسباتي للوكالة الحضرية (01).

و الجدول التالي يوضح مختلف الصفقات المبرمة و المبالغ الإجمالية المتعلقة بها :

جدول رقم 19 : الصفقات المبرمة خلال سنة 2016

المحور	رقم طلب العروض	موضوع الصفقة	رقم الصفقة	مبلغ الصفقة	المجموع بالدرهم
وثائق التعمير	2016/01	دراسة متعلقة بإعداد تصميم تهيئة مركز فم العنصر بإقليم بني ملال	2016/01	198.000,00	2.435.000,00
	2016/02	دراسة متعلقة بإعداد تصميم تهيئة كل من مركز أولاد مبارك و مركز فم أودي	2016/02	480.000,00	
	2016/03	دراسة متعلقة بإعداد تصميم مركز أولاد سي ميمون بإقليم بني ملال	بدون جدوى		
	2016/04	دراسة متعلقة بإعداد تصميم تهيئة مركز كطاية بإقليم بني ملال	2016/03	198.000,00	
	2016/05	دراسة متعلقة بإعداد تصميم تهيئة مركز أيت أم البخث بإقليم بني ملال	2016/04	246.000,00	
	2016/06	دراسة متعلقة بإعداد تصميم مركز أيت امحمد بإقليم أزيلال	2016/05	200.000,00	
	2016/07	دراسة متعلقة بإعداد تصميم مركز تيموليلت بإقليم أزيلال	2016/06	240.000,00	
	2016/08	دراسة متعلقة بإعداد تصميم مركز و اولا بإقليم أزيلال	2016/07	243.000,00	
	2016/09	دراسة متعلقة بإعداد تصميم أولاد زمام بإقليم الفقيه بن صالح	بدون جدوى		
	2016/10	دراسة متعلقة بإعداد تصميم مركز بني وكيل بإقليم الفقيه بن صالح	2016/08	222.000,00	
	2016/13	دراسة متعلقة بإعداد تصميم مركز أولاد سي ميمون بإقليم بني ملال	2016/11	204.000,00	
	2016/14	دراسة متعلقة بإعداد تصميم أولاد زمام بإقليم الفقيه بن صالح	2016/12	204.000,00	
	2016/11	انجاز دراسة التناسق المعماري لشارع محمد الخامس و شارع محمد السادس (20غشت) بمدينة بني ملال	2016/09	210.000,00	210.000,00
الصور الجوية و التصاميم الإرجاعية	2016/12	الصور الجوية و التصاميم الإرجاعية لمراكز تابعة لأقاليم بني ملال أزيلال و الفقيه بن صالح	2016/10	688.339,20	688.000,00
التدقيق المالي و المحاسباتي	2016/15	التدقيق المالي و المحاسباتي للوكالة الحضرية لبني ملال برسم سنوات 2016-2017-2018	2016/13	21.200,00	21.200,00
	2016/16	وضع نظام المعلومات الجغرافية و الخدمات عبر الأنترنيت (SIG)	بدون جدوى		
المجموع		**16**	**13**	**3.354.539,20**	

4. تجديد عقدة شهادة الجودة

بعد الحصول على تجديد لشهادة الجودة لدورة ثانية تمتد على ثلاث سنوات من 03 ماي 2015 إلى 02 ماي 2018، يتخللها افتحاص سنوي من طرف مكتب الدراسات المانح للشهادة، تم إجراء أول افتحاص للمتابعة بتاريخ 2016/04/29 كلل بموقف إيجابي من طرف مكتب الافتحاص، و استمرار المؤسسة في الحفاظ على شهادة الجودة 9001 ISO نسخة 2008 من دون أي ملاحظات.

BUREAU VERITAS
Certification

Agence Urbaine de Béni Mellal

Boulevard Mohammed V BP 569 Béni-Mellal

MAROC

Bureau Veritas Certification Certifie que le système de management de l'organisme susmentionné a été audité et jugé conforme aux exigences de la norme :

Standard

ISO 9001 : 2008

Domaine d'activité

DIRECTION ; ETUDES; GESTION URBAINE ; JURIDIQUE,

GESTION DES RESSOURCES HUMAINES ; ACHATS ET INFRASTRUCTURE.

Date de début du cycle de certification: **03 Mai 2015**

Sous réserve du fonctionnement continu et satisfaisant du système de management de l'organisme, ce certificat est valable jusqu'au: **02 Mai 2018**

Date originale de certification : **03 Mai 2012**

Affaire n° : 8684140

Date : 03 Mai 2015

Omar BENAICHA
Directeur Général

Patrick LIBIHOUL
Vice-Président Nord-Ouest
Afrique Centrale

cofrac
CERTIFICATION DE SYSTEMES DE MANAGEMENT

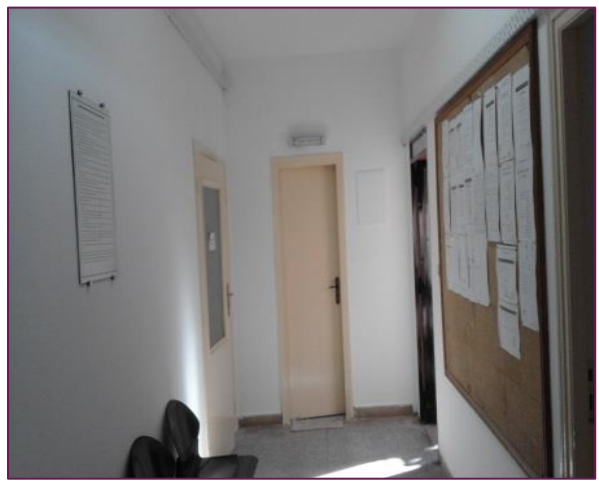
Adresse de l'organisme certificateur : Bureau Veritas Maroc – 7, boulevard de la résistance, 20.310 Casablanca – Maroc

Des informations supplémentaires concernant le périmètre de ce certificat ainsi que l'applicabilité des exigences du système de management peuvent être obtenues en consultant l'organisme. Pour vérifier la validité de ce certificat, vous pouvez téléphoner au : 08 [illegible]

5. أعمال الصيانة

و قد همت هذه الأشغال بالخصوص صيانة مرافق ملحقة الوكالة الحضرية لبني ملال بأزيلال، نظرا لحالتها المتهالكة، و ذلك حتى تستجيب لشروط عمل المستخدمين في ظروف جيدة.. و الصور توضح جانبا من الاصلاحات التي تم القيام بها.

إضافة إلى هذا، تم تهيئة حيز من مرآب المؤسسة و إعداده كمقر للأرشيف نظرا لعدم استيعاب المقر القديم لعدد الملفات و كذلك الشأن بالنسبة لملحقة أزيلال.



6. تطوير وتحسين آليات العمل بالمؤسسة

من أجل تمكين مستخدمي المؤسسة من أداء المهام المنوطة بهم و تيسير ظروف عملهم، تعمل إدارة المؤسسة في حدود الإمكانيات المالية المتوفرة على اقتناء اللوازم المكتبية و البرامج المعلوماتية و المعدات الأساسية التي من شأنها أن تضمن السير العادي بها، و بالتالي تقديم خدمات ذات جودة عالية لمرتفقيها و شركائها.

بالإضافة إلى هذا، و نظرا لكثرة التنقلات و جولات المراقبة، و العمل الميداني الذي يقتضي جاهزية السيارات المتوفرة لدى حظيرة المؤسسة، فإن هذه الأخيرة تعمل على التتبع المستمر لحالتها الميكانيكية حتى تكون دائما صالحة للخدمة في الوقت المناسب.

و لتحسين و الرفع من خدماتها و تسهيل عملية الأداء في مجال الخدمات المؤدى عنها لصالح المؤسسة، عملت هذه الأخيرة على توفير آلة للآداء بالبطاقة البنكية الإلكترونية، و ذلك بعد عقد اتفاقية مع مركز النقديات المشترك بين الأبناك (Centre Monétaire Interbancaire) .

7. بيع المتلاشيات

قامت الوكالة الحضرية بنشر إعلان عبر الصحف الوطنية و الإعلانات الإدارية التي تم توجيهها لمختلف الملحقات الإدارية التابعة لباشوية بني ملال و كذا الأملاك المخزنية لبيع معدات متلاشية لم تعد صالحة للاستعمال، إلا أن هذه العملية تم إلغاؤها نظرا لكون العروض المقدمة كانت غير مناسبة، فتم إرجاؤها للسنة المقبلة.

8. التدقيق المالي و المحاسبتي للوكالة الحضرية

بعد الإعلان عن طلب عروض مفتوح يهم التدقيق المالي و المحاسبتي للوكالة الحضرية برسم سنوات 2016-2017 و 2018 طبقا للقوانين الجاري بها العمل، تم إبرام صفقة مع مكتب مختص المتواجد مقره بمدينة الرباط بقيمة 21.000,00 درهم سنويا.

2. حصيلة الإنجازات لسنة 2016

الفصل الخامس : التواصل والشراكة

الدورة
17

1.التواصل الداخلي

لقد أصبح الاتصال و التواصل داخل أي مؤسسة عمادا للعلاقات المهنية داخلها، لكونه يقوي الروابط بين العاملين بها بغية نشر المعلومات وتبادل الأفكار، و بالتالي تنظيم و تنسيق الأعمال فيما بينهم. و وعيا منها بأهمية التواصل بين مختلف مكوناتها في التدبير و التسيير، تنهج إدارة المؤسسة تدبيرا تشاركيا عبر عقد اجتماعات دورية مع مختلف فعالياتها قصد نقاش القضايا التي تهم المؤسسة.

2.التواصل الخارجي

يعتبر التواصل الخارجي بمثابة حلقة وصل بين أي مؤسسة و المجتمع الخارجي المحيط بها، حيث يمكنها من ابراز مقوماتها و مؤهلاتها في مجال تدخلها. و هكذا تعمل الوكالة الحضرية لبني ملال، و جريا على عادتها، على فتح أبوابها لمختلف المنابر الإعلامية من صحف و طنية و جهوية لتنوير الرأي العام المحلي و الوطني بمختلف أنشطتها.

إضافة إلى هذا، تعقد المؤسسة جلسات تواصلية و تحسيسية مع مختلف الشركاء ذوي الصلة بقطاع التعمير من خلال تنظيم :

- اجتماعات و لقاءات عمل تشاورية مع مكاتب مجالس الجماعات الترابية ؛
- اجتماعات مع مكاتب الدراسات التي تربطها عقد بالمؤسسة ؛
- المشاركة في الدورات العادية و الاستثنائية لمجالس الجماعات الترابية المتواجدة بتراب نفوذها ؛
- لقاءات عمل مع المهنيين و المتدخلين في قطاع التعمير ؛
- لقاءات لشرح مضامين بعض الدوريات و القوانين الجديدة في مجال التعمير.

كما عملت مصالح الوكالة الحضرية، خلال سنة 2016، على المشاركة في عدة لقاءات و ملتقيات و معارض على المستوى المحلي و الوطني لها علاقة بقطاع التعمير و إعداد التراب الوطني من خلال المشاركة في :

- مؤتمر التغيرات المناخية بمراكش ؛
- اللقاءات التواصلية التي نظمتها الوزارة في ما يتعلق بمستجدات تحيين منظومة التدبير الترابي ؛
- اللقاء حول برنامج التدبير المندمج للمخاطر المتعلقة بالكوارث الطبيعية.

هذا دون إغفال استقبال و توجيه المواطنين الذين يتوافدون على المؤسسة لقضاء أغراضهم، حيث عرفت هذه السنة توافد حوالي 1080 مواطنا.

3. مساهمة الوكالة في متحف الهندسة المعمارية الوطنية

في إطار التعريف بالهندسة المعمارية الوطنية، و إبراز غناها و تنوعها عبر التراب الوطني، و تفعيلا للتوصيات الصادرة عن الدورة الأولى لمهرجان الهندسة المعمارية المنظم ما بين 14 و 19 يناير 2016، و تخليدا لذكرى الخطاب الذي وجهه المغفور له الحسن الثاني إلى هيئة المهندسين المعماريين (14 يناير 1986)، و بناءا على توجيهات الوزارة الوصية الداعية إلى مساهمة الوكالات الحضرية في هذا المشروع عن طريق إنجاز مجسم، أو صرح أو قطعة من النسيج المعماري التراثي، فقد ساهمت الوكالة الحضرية لبني ملال في المتحف المخصص لهذا الغرض بالمدرسة الوطنية للهندسة المعمارية، و ذلك بإنجاز مجسم لمخزن جماعي "سيدي موسى" المتواجد بمنطقة أيت بوكماز يعود تاريخه إلى حوالي 400 سنة.

مجسم المخزن الجماعي "سيدي موسى" بمنطقة أيت بوكماز إقليم أزيلال

4. تنظيم أيام مفتوحة لفائدة المغاربة المقيمين بالخارج

في إطار تخليد اليوم الوطني للمهاجر، و بناء على منشور السيد رئيس الحكومة عدد 2015/7 بتاريخ 20 يوليوز 2015، المتعلق بالعناية الخاصة التي توليها الحكومة للجالية المغربية المقيمة بالخارج و طبقا كذلك للدورية رقم 6282 بتاريخ 2016/06/06 التي دعا فيها السيد وزير التعمير و إعداد التراب الوطني الوكالات الحضرية إلى تفعيل آلية الشباك الخاص بالمغاربة المقيمين بالخارج و تنظيم أبواب مفتوحة خلال الفترة ما بين 10 إلى غاية 15 غشت 2016، تهدف إلى الانفتاح و التواصل مع أفراد الجالية و تمكينهم من التعرف عن قرب على المهام و الخدمات المقدمة من طرف الوكالة الحضرية، تم اتخاذ عدة تدابير لإنجاح هذه التظاهرة من قبيل الإعلان عن تنظيم هذه الأيام بالجرائد الوطنية و إخبار السلطات المحلية بتنظيم الأيام المفتوحة، و تعليق لافتات خاصة بالمناسبة.

و قد توج هذا العمل بمشاركة السيدة المديرة بمعية أطر الوكالة الحضرية في اللقاء التواصلي الذي تم تنظيمه بمقر ولاية جهة بني ملال-خنيفرة، حضره أفراد الجالية و ممثلو المنابر الإعلامية بالجهة، انكب من خلاله بعض أطر المؤسسة على إعطاء شروحات و توضيحات لتساؤلات أفراد الجالية، الذين عبروا عن رضاهم و استحسانهم لهذه المبادرة التي تمكنوا من خلالها من الإطلاع عن قرب على الدور الذي تلعبه الوكالة الحضرية لبني ملال في ميدان تخطيط و تدبير للمجال، كما تم اطلاعهم على الإجراءات و التدابير التي تتخذها هذه المؤسسة في دراسة و معالجة ملفاتهم على طول السنة. كما كانت الوكالة من بين المؤسسات و الإدارات المشاركة في تخليد اليوم الوطني للمهاجر بكل من عمالتي الفقيه بن صالح و أزيلال.

5.الشراكة

تكريسا لمبدأ التعاقد و التشارك المبني على الثقة المتبادلة بين الوكالة الحضرية لبني ملال و المجالس المنتخبة باعتبارها شريكا أساسيا في تدبير شؤون التعمير بالنفوذ الترابي للوكالة الحضرية، تم خلال سنة 2016 إبرام (09) اتفاقيات شراكة مع مجلس الجهة و بعض الجماعات الترابية بهدف المساهمة في تمويل عملية إنجاز و إعداد وثائق التعمير و كذا إنجاز الصور الجوية و التصاميم الارجاعية لعدد من المراكز، و قد جاءت على الشكل التالي :

- ثلاث (03) اتفاقيات شراكة بين الوكالة الحضرية، مجلس الجهة و الجماعات الترابية المعنية لإعداد تصاميم التهيئة للمراكز المعنية ؛
- خمس(05) اتفاقيات شراكة بين الوكالة الحضرية، و الجماعات الترابية لإنجاز دراسات لإعداد تصاميم التهيئة الخاصة بها ؛
- اتفاقية شراكة (01) بين الوكالة الحضرية لبني ملال و مجلس جهة بني ملال خنيفرة متعلقة بالتغطية بالصور الجوية و وثائق الاسترجاع الفوطوغرامتري لبعض المراكز التابعة للجهة.

و جدير بالذكر، أن المبلغ الإجمالي لهذه الاتفاقيات بلغ ما مجموعه 4.355.000,00 درهم ساهمت منه الوكالة الحضرية بمبلغ 2.300.000,00 درهم أي بنسبة 53% فيما ساهم باقي الشركاء (مجلس الجهة و الجماعات الترابية المعنية) بمبلغ 2.055.000,00 درهم أي بنسبة 47% موزعة كالتالي :

- مجلس جهة بني ملال-خنيفرة بمبلغ 725.000,00 درهم أي بنسبة تفوق 17% ؛
- الجماعات الترابية المعنية بمبلغ 1.330.000,00 درهم أي بنسبة تفوق 30%.

و يوضح الجدول أسفله التفاصيل المادية لتعاقد الوكالة الحضرية مع مختلف الشركاء :

جدول رقم 20 : اتفاقيات الشراكة المبرمة مع الشركاء خلال سنة 2016

المحور	موضوع الاتفاقية	الشركاء	مبلغ الاتفاقية بالدرهم	حصة الشركاء	المبلغ المحصل من طرف الشركاء
وثائق التعمير	اتفاقية الشراكة بين الوكالة الحضرية لبني ملال و المجلس الجهوي و الجماعة الترابية لتاكلفت لإنجاز تصميم تهيئة مركز تاكلفت.	المجلس الجهوي الجماعة الترابية -الوكالة الحضرية	385.000,00	125.000,00 110.000,00	125.000,00 -
	اتفاقية الشراكة بين الوكالة الحضرية لبني ملال و المجلس الجهوي و الجماعة الترابية لكطاية لإنجاز تصميم تهيئة مركز كطاية.	المجلس الجهوي الجماعة الترابية الوكالة الحضرية	385.000,00	125.000,00 110.000,00	125.000,00 -
	اتفاقية الشراكة بين الوكالة الحضرية لبني ملال و المجلس الجهوي و الجماعة الترابية لأم البخث لإنجاز تصميم تهيئة مركز أم البخث.	المجلس الجهوي الجماعة الترابية الوكالة الحضرية	385.000,00	125.000,00 110.000,00	-
	اتفاقية الشراكة بين الوكالة الحضرية لبني ملال و الجماعة الترابية لتيموليلت لإنجاز تصميم تهيئة مركز تيموليلت.	المجلس الجهوي الجماعة الترابية الوكالة الحضرية	400.000,00	200.000,00	-
	اتفاقية الشراكة بين الوكالة الحضرية لبني ملال و الجماعة الترابية لواولا لإنجاز تصميم تهيئة مركز واولا.	الجماعة الترابية الوكالة الحضرية	400.000,00	200.000,00	-
	اتفاقية الشراكة بين الوكالة الحضرية لبني ملال و الجماعة الترابية لتامدا نومرصيد لإنجاز تصميم تهيئة مركز تامدا نومرصيد.	الجماعة الترابية الوكالة الحضرية	400.000,00	200.000,00	-
	اتفاقية الشراكة بين الوكالة الحضرية لبني ملال و الجماعة الترابية لأيت امحمد لإنجاز تصميم تهيئة مركز أيت امحمد.	المجلس الجهوي الجماعة الترابية الوكالة الحضرية	400.000,00	200.000,00	-
	اتفاقية الشراكة بين الوكالة الحضرية لبني ملال و الجماعة الترابية لبني وكيل لإنجاز تصميم تهيئة مركز بني وكيل.	المجلس الجهوي الجماعة الترابية الوكالة الحضرية	400.000,00	200.000,00	-
الصور الجوية و الفوتوغرامترية	اتفاقية الشراكة بين الوكالة الحضرية لبني ملال و مجلس جهة بني ملال خنيفرة لتمويل انجاز الدراسات المتعلقة بالتغطية الجوية و وثائق الاسترجاع الفوطوغرامتري بالجماعات التابعة لجهة نبي ملال-خنيفرة	المجلس الجهوي الوكالة الحضرية	1.200.000,00	350.000,00	-
المجمـــــوع			4.355.000,00	2.055.000,00	250.000,00

الباب الثاني : التقرير المالي

يتناول هذا الجزء من التقرير، مختلف جوانب ميزانية الوكالة الحضرية لبني ملال برسم سنة 2016، و التي تم إعدادها بتشاور مع الوزارة الوصية و وزارة الاقتصاد و المالية.

1. ميزانية الوكالة الحضرية برسم سنة 2016

جدول رقم 21 : ميزانية الوكالة الحضرية لبني ملال المصادق عليها برسم سنة 2016

الموارد		التكاليف	
البند	المبلغ بالدرهم	البند	المبلغ بالدرهم
رصيد الوكالة لدى الخزينة إلى غاية 2015/12/31	9.402.985,71	**تكاليف الاستغلال**	**23.634.963,61**
		مشتريات مستهلكة من أدوات و لوازم	666.000,00
إعانة التسيير برسم سنة 2016	16.000.000,00	تكاليف خارجية أخرى	2.209.000,00
		ضرائب و رسوم	3.895.000,00
مساهمة الدولة في الاستثمار	15.000.000,00	تكاليف و مستخدمين	15.598.491,13
		الباقي للأداء	1.266.472,48
		تكاليف الاستثمار	**24.768.022,10**
المداخيل الذاتية	8.000.000,00	المنقولات المعنوية	4.332.900,00
		المنقولات المادية	565.000,00
		الباقي للأداء	5.870.122,10
		اعتماد غير مبرمج	14.000.000,00
المجموع	**48.402.985,71**	**المجموع**	**48.402.985,71**

لقد بلغت توقعات ميزانية الوكالة الحضرية لبني ملال برسم سنة 2016، فيما يخص المداخيل ما مجموعه 48.402.985,71 درهما، في حين لم يتم تحصيل سوى مبلغ 45.227.921,06 درهما، أي بنسبة تحصيل بلغت 93 %.

و يعزى هذا الانخفاض، إلى تراجع نسبة المداخيل الذاتية التي لم تتجاوز 60%، حيث لم يتم تحصيل سوى مبلغ تجاوز 4,8 ملايين درهما فقط، نظرا بالأساس إلى تراجع نسبة مداخيل الخدمات المؤدى عنها و تحصيل حصة الشركاء في اتفاقيات الشراكة، عوض 8 ملايين درهما المتوقعة و المكونة أساسا من تسليم بطاقات المعلومات، الخدمات المؤدى عنها، اتفاقيات الشراكة إضافة إلى العائدات المالية عن الحساب الجاري و مداخيل مختلفة أخرى.

جدول رقم 22 : تلخيص لمختلف مداخيل الوكالة الحضرية برسم سنة 2016

التعيين	المبلغ المرصود المتوقع بالميزانية بالدرهم	المبلغ المحصل عليه بالدرهم	نسبة الإنجاز
رصيد الخزينة إلى غاية 31 دجنبر 2015	9.402.985,70	9.402.985,70	-
إمدادات الدولة في التسيير	16.000.000,00	16.000.000,00	% 100
مساهمة الدولة في الاستثمار	15.000.000,00	15.000.000,00	%100
مداخيل ذاتية	8.000.000,00	4.824.935,35	% 60
المجموع	**48.402.985,70**	**45.227.921,06**	**% 93**

2. تنفيذ ميزانية الوكالة الحضرية برسم سنة 2016

تتوزع مصاريف الوكالة الحضرية لبني ملال برسم سنة 2016 بين نفقات التسيير و نفقات الاستثمار و الباقي للأداء.

1.2. مصاريف التسيير

المبلغ المرصود لمصاريف التسيير برسم سنة 2016 هو 23.634.963,61 درهم مقسم كما يلي :

- 22 368 491,13 درهما نفقات التسيير برسم سنة 2016 ؛
- 1. 266.472,48 درهما كباقي للأداء إلى غاية 2015/12/31 ؛

و بلغت الإلتزامات فيما يخص التسيير لسنة 2016 ما قدره 21.053.890,51 درهما، أي بنسبة إنجاز و صلت إلى 94%، مفصلة حسب مختلف الفقرات على النحو التالي :

جدول رقم 23 : ميزانية التسيير

البند	الاعتماد المفتوح بالدرهم	الالتزامات بالدرهم	نسبة الإنجاز	الأداء بالدرهم	باقي للأداء	الباقي بالدرهم
استهلاك المواد و الأدوات	666 000,00	562 194,04	% 84	552 194,03	10 000,00	103 805,96
تكاليف خارجية أخرى	2 209 000,00	1 933 418,13	% 88	1 610 675,46	322 742,67	275 581,87
ضرائب و رسوم	3 895 000,00	3 085 761,72	% 79	3 085 761,72	0,00	809 238,28
تكاليف المستخدمين	15 598 491,13	15 472 516,62	% 99	15 389 164,59	83 352,03	125 974,51
المجموع	**22 368 491,13**	**21 053 890,51**	**% 94**	**20 637 795,80**	**416 094,70**	**1 314 600 ,62**

2.2. مصاريف الاستثمار

بلغ مجموع الاعتماد المفتوح للاستثمار ما قدره 18 897 900,00 درهم منها 14.000.000,00 كاعتماد غير مبرمج، أي ، ما يمثل أكثر من 74 % من الاعتمادات المفتوحة و الذي لم تتوصل المؤسسة ب 86 % من الاعتماد غير المبرمج أي ما يعادل 12.000.000,00 درهم إلا في نهاية سنة 2016. و قد بلغت التزامات المؤسسة من ميزانية الاستثمار برسم سنة 2016 ما قدره 3.390.171,20 درهما، أي نسبة إنجاز تفوق 18%، في حين إذا لم يتم احتساب الإعتماد الغير المبرمج الذي يشكل 74% من مجموع الإعتمادات المفتوحة في مصاريف الاستثمار، فإن نسبة الإنجاز الحقيقية ستصل إلى 69%.

و هكذا نجد الاعتمادات المفتوحة في مصاريف الاستثمار مفصلة على الشكل التالي :

- **الأصول الثابتة المعنوية :**

الاعتماد المفتوح برسم سنة 2016 فيما يخص هذا البند هو 4 332 900,00 درهم، و قد تم الالتزام بما قدره 2.927.115.20 درهم أي بنسبة إنجاز تقارب 68%، و هي التزامات متعلقة بإنجاز وثائق التعمير و الصور الجوية و التصاميم الإرجاعية و اقتناء برامج معلوماتية.

- **الأصول الثابتة المادية :**

فيما يخص هذا البند، فقد تم الالتزام بما قدره 463 056,00 درهم من أصل الاعتماد المفتوح البالغ 565 000,00درهم أي بنسبة إنجاز قاربت 82%.

جدول رقم 24 : حصيلة تنفيذ ميزانية التجهيز خلال سنة 2016

التعيين	الاعتماد المفتوح بالدرهم	الأداءات و الالتزامات بالدرهم	نسبة الإنجاز	الباقي
الأصول الثابتة المعنوية	4 332 900,00	2 927 115,20	68 %	1 405 784,80
الأصول الثابتة المادية	565 000,00	463 056,00	82 %	101 944,00
اعتمادات غير مبرمجة	14 000 000,00	0	0	14 000 000,00
المجموع	**18 897 900,00**	**3 390 171,20**	**18 %**	**15 507 728,80**

3.2. الباقي للأداء

إن مجموع المبلغ الحقيقي للباقي أداؤه للوكالة الحضرية لبني ملال إلى غاية 2015/12/31 هو 13 056 705,88 درهم في حين يبلغ الباقي للأداء المدون بميزانية سنة 2016 ما مجموعه 7 136 594,58 درهما، بينما الباقي تم تسجيله كالتزام لسنة 2017. و قد تم أداء ما قدره 4 386 747,80 درهما، أي بنسبة إنجاز تجاوزت 61%، حيث شكل منها مبلغ الباقي أداؤه من الاستثمار لوحده ما مجموعه 3 217 781,19 درهما كما يوضح ذلك الجدول التالي :

جدول رقم 25 : الباقي للأداء إلى غاية 2015/12/31

التعيين	المبلغ الحقيقي إلى غاية 2015/12/31 بالدرهم	المبلغ المدون بميزانية 2015 بالدرهم	الأداءات بالدرهم	النسبة
الباقي للأداء للإستغلال	1 266 472,48	1 266 472,48	1 168 966,61	92 %
الباقي للأداء للإستثمار	11 790 233,40	5 870 122,10	3 217 781,19	55 %
المجموع	**13 056 705,88**	**7 136 594,58**	**4 386 747,80**	**61 %**

الباب الثالث : برنامج العمل المرتقب برسم سنة 2017

الدورة
17

برنامج العمل المرتقب برسم سنة 2017

الفصل الأول : التخطيط المجالي و التدبير القانوني و العقاري و التدبير الحضري

الدورة
17

خلال سنة 2017، تعتزم الوكالة الحضرية لبني ملال مواصلة تحسين منهجية تدخلها، و ذلك عن طريق تبني برنامج للعمل يزاوج بين احترام ثوابت السياسة الحكومية في ميدان التعمير من جهة و الاستجابة لمتطلبات و انتظارات الفرقاء المحليين من جهة أخرى، و ذلك في إطار مقاربة تشاركية تجعل من خصوصيات مجال التدخل واحدة من مرجعيات العمل الأساسية.

و هكذا، فإنه من المتوقع أن يتمحور برنامج العمل برسم سنة 2017، حول الثوابت الأساسية المتعلقة بمواصلة تعميم التغطية بوثائق التعمير القانونية و إعادة هيكلة السكن الناقص التجهيز و المواكبة المجالية، علاوة إلى السعي الحثيث و المتواصل من أجل ترسيخ أكبر لثقافة التشارك مع مختلف الفاعلين المعنيين.

1. تعميم التغطية بوثائق التعمير

في إطار سعيها الدائم لتعميم التغطية بوثائق التعمير على مختلف التجمعات السكنية الحضرية و القروية الواقعة ضمن مجال تدخلها، تسعى الوكالة الحضرية لبني ملال، خلال سنة 2017، إلى إنجاز العمليات التالية :

أ. إعطاء الانطلاقة لإنجاز خمسة عشر (15) وثيقة للتعمير، منها عشر تصاميم للتهيئة و خمس تصاميم لتنمية الكتل العمرانية القروية. و يتعلق الأمر بالوثائق التالية :

جدول رقم 26 : وثائق التعمير المبرمجة برسم سنة 2017

الإقليم	الجماعة	التجمع	نوع الوثيقة
أزيلال	تامدا نومرصيد	تامدا نومرصيد	تصميم تهيئة
	تاكلفت	تاكلفت	
	آيت تاكلا	أوزود	
	إمليل	إمليل	
	تفني	تفني	
	أيت ماجضن	أيت ماجضن	تصميم تنمية الكتل العمرانية القروية
	زاوية أحنصال	زاوية أحنصال	
	آيت بوولي	آيت بوولي	
	تباروشت	تباروشت	
	تبانت	تبانت	
	بوتفردة	بوتفردة	
إقليم بني ملال	سيدي جابر	سيدي جابر	تصميم تهيئة
	أولاد اكناو	لعيايطة	
	سمكط	سمكط	
إقليم الفقيه بن صالح	أولاد ناصر	أولاد ناصر	

ب. مواصلة إنجاز و تتبع إنجاز ما مجموعه 34 وثيقة للتعمير (مخطط واحد لتوجيه التهيئة العمرانية و ثلاثة و ثلاثون (33) تصميما للتهيئة). و تهدف هذه العملية إلى تحقيق ما يلي :

- المصادقة على إحدى عشر (11) وثيقة : مخطط توجيه التهيئة العمرانية لبني ملال الكبرى و تصاميم تهيئة آيت عتاب و أكودي نلخير و تاكزيرت و أولاد عبد الله و براديا و أولاد سعيد الواد و قصبة تادلة و بزازة و سوق السبت و أولاد بورحمون؛
- إحالة ثلاث (03) وثائق على مسطرة البحث العمومي و مداولات المجالس الجماعية : تصاميم تهيئة القصيبة و اولاد عياد و إغرم لعلام ؛

- إحالة عشر (10) وثائق على مرحلة المشاورات القانونية : تصاميم تهيئة بني ملال و الفقيه بن صالح و دمنات و أزيلال و فرياطة و أولاد حسون و أهل المربع و بني عياط و فم العنصر و كطاية ؛
- مواصلة إنجاز عشر (10) وثائق لا زالت في المراحل الأولية للدراسة : تصاميم تهيئة أولاد سي ميمون و أولاد امبارك و فم أودي و تانوغة و وآيت أم البخت و أولاد ازمام و بني وكيل و تيموليلت و آيت محمد و واولا.

2. دراسات إعادة هيكلة السكن الناقص التجهيز

في هذا الباب، يتوقع أن تشهد سنة 2017 إنجاز الأنشطة التالية :

أ. إعطاء الإنطلاقة لإنجاز سبع (07) تصاميم جديدة لإعادة الهيكلة تهم تجمعات أدناه :

- دواوير القياس و أولاد عبدون و النوايل بالجماعة الترابية للكريفات ؛
- دوار تعنيت بالجماعة الترابية لآيت ماجضن ؛
- دوار أولاد الجابري بالجماعة الترابية لسيدي عيسى بن علي ؛
- دوار أولاد يعقوب بالجماعة الترابية لأولاد سعيد ؛
- دوار المسيد بالجماعة الترابية لأغبالة.

ب. مواصلة إنجاز تصاميم إعادة الهيكلة التي توجد حاليا في مراحل مختلفة من الإعداد، و يتعلق الأمر بواحد و أربعين تصميما موزعة كالتالي :

- ثمانية (08) تصاميم بمدينة بني ملال؛
- سبعة (07) تصاميم بمدينة قصبة تادلة؛
- أربعة (04) تصاميم بجماعة آيت أم البخت؛
- تصميم واحد (01) بجماعة أولاد سعيد الواد؛
- تصميم واحد (01) بجماعة أولاد ازمام؛
- تصميمان (02) بجماعة بني عياط؛
- خمسة (05) تصاميم بجماعة سيدي حمادي؛
- أربعة (04) تصاميم بمدينة دمنات؛

- ستة (06) تصاميم بمدينة أزيلال؛
- ثلاثة (03) تصاميم بجماعة سيدي جابر.

3. المصاحبة المجالية

في هذا المجال، يتوقع أن ينصب الاهتمام خلال سنة 2017 على مباشرة الأنشطة التالية :

- إعطاء الانطلاقة لإنجاز دراسة تأهيل و حماية دير بني ملال القصيبة ؛
- مواصلة تتبع إنجاز دراسة حماية و تأهيل موقع بحيرة سد بين الويدان، بهدف المصادقة عليها ؛
- مواصلة إنجاز تتبع دراسة التناسق المعماري لشارعي محمد الخامس و محمد السادس بمدينة بني ملال.

4. التدبير القانوني والعقاري

1 . اقتناء صور فضائية

ستقوم مصالح الوكالة الحضرية لبني ملال خلال سنة 2017 باقتناء صور فضائية، من المركز الملكي للاستشعار الفضائي عن بعد، لتغطية كل من منطقة دير بني ملال-القصيبة و كذا مدينة بني ملال، و ذلك من أجل ضمان معلومات مجالية محينة. و التي ستكون قاعدة مرجعية للدراسات المتوقع برمجتها بتلك المنطقة.

جدول رقم 27 : تفاصيل التغطية بالصور الفضائية المبرمجة برسم سنة 2017

المنطقة	المساحة ب (km^2)
دير بني ملال القصيبة	600
مدينة بني ملال	550
المجموع	1.150

2. التغطية بالصور الجوية و التصاميم الإرجاعية

خلال سنة 2017، ستواصل مصالح الوكالة الحضرية لبني ملال تتبع أشغال الصفقات المتعلقة بالتغطية بالصور الجوية و التصاميم الإرجاعية و التي توجد حاليا في مراحلها النهائية.

5. تأطير المواطنين و المستثمرين و الفرقاء

ستتم هذه العملية من خلال :

- المساهمة في أشغال لجن تسلم التجزئات ؛
- تسليم مذكرات المعلومات التعميرية ؛
- دراسة الشكايات الواردة على مصالح الوكالة الحضرية لبني ملال ؛
- المساهمة في أشغال لجن اختيار الأراضي و تقييمها ؛
- تعميم كافة وثائق التعمير المصادق عليها، و كذا الوثائق و القوانين و الأنظمة المتعلقة بتحيين منظومة التخطيط الترابي على باقي الفرقاء و الشركاء الفاعلين في القطاع.

6. التدبير الحضري

- الاستمرار و مواصلة الجهود الرامية إلى تبسيط المساطر في ميدان دراسة طلبات رخص البناء و التجزيء، بهدف مواكبة الجماعات الترابية و السلطات المحلية في التطبيق الأمثل لمقتضيات المرسوم رقم 2.13.424 الصادر في 24 مايو 2013 المتعلق بضابط البناء العام المحدد لشكل و شروط تسليم الرخص و الوثائق المقررة بموجب النصوص التشريعية المتعلقة بقطاع التعمير الجاري بها العمل ؛
- التنسيق مع جميع الفرقاء من أجل العمل على إيجاد الحلول الناجعة للإشكاليات المتعلقة بالتعمير ؛
- مواكبة و تأطير الطواقم التقنية التابعة للجماعات الترابية و مهني القطاع، بهدف الرفع من مستوى جودة المشهد المعماري و الهندسي لمختلف المشاريع ؛
- المصاحبة الأولية لحاملي المشاريع الكبرى بهدف تسهيل الحصول على التراخيص اللازمة و تشجيع الاستثمار في إطار مقاربة الجودة في قطاع التعمير.

برنامج العمل المرتقب برسم سنة 2017

الفصل الثاني : التدبير الإداري والمالي

الدورة
17

1. الميزانية المرتقبة لسنة 2017

جدول رقم 28 : الميزانية المرتقبة لسنة 2017

الموارد		التكاليف	
البند	المبلغ بالدرهم	البند	المبلغ بالدرهم
رصيد الوكالة لدى الخزينة إلى غاية 2016/12/31	20.535.913,69	تكاليف الاستغلال	**25.884.596,55**
		مشتريات مستهلكة من أدوات و لوازم	691.000,00
إعانة التسيير برسم سنة 2017	17.000.000,00	تكاليف خارجية أخرى	2.368.000,00
		ضرائب و رسوم	4.095.000,00
مساهمة الدولة في الاستثمار	3.000.000,00	تكاليف المستخدمين	17.530.123,96
		الباقي للأداء	1.200.472,59
		تكاليف الاستثمار	**19.651.317,14**
المداخيل الذاتية	3.000.000,00	المنقولات المعنوية	4.732.900,00
		المنقولات المادية	8.995.000,00
		الباقي للأداء	5.923.417,14
		اعتماد غير مبرمج	0,00
المجموع	45.535.913,69	المجموع	**45.535.913,69**

2. تدابير إدارية

- الاستمرار في تطوير و تحسين آليات العمل بالمؤسسة عبر:
  - تأهيل و تطوير النظام المعلوماتي للوكالة الحضرية من خلال إقتناء برامج معلوماتية متطورة نظير النظام المعلوماتي الجغرافي (SIG) ؛
  - تتبع و تسوية الوضعية الإدارية لمستخدمي المؤسسة ؛
  - تزويد المؤسسة باللوازم المكتبية و المعلوماتية اللازمة ؛
- الإعلان عن مختلف طلبات العروض ؛
- بيع المعدات المتلاشية ؛
- إنجاز برامج التكوين و التكوين المستمر لفائدة أطر و مستخدمي الوكالة في المجالات ذات الصلة بنشاط المؤسسة.
- ملء المناصب الشاغرة المتوفرة بقانون الإطار بتنسيق مع الوزارة الوصية و وزارة الإقتصاد و المالية ؛
- ملء بعض مناصب المسؤولية الشاغرة المتوفرة بالهيكل التنظيمي للمؤسسة ؛
- الإفتحاص السنوي لشهادة الجودة عن الخدمات ISO 9001 ؛
- تجديد اللجان الإدارية المتساوية الأعضاء.

الباب الرابع : برنامج العمل المرتقب برسم سنوات 2018 و 2019 و 2020

برنامج العمل المرتقب برسم سنوات 2018 و 2019 و 2020

برنامج العمل برسم سنة 2018

الدورة
17

1. تعميم التغطية بوثائق التعمير

- مواصلة إنجاز الوثائق التي شرع في إنجازها خلال السنة الفارطة ؛
- تحيين وثائق التعمير التي ستنتهي صلاحية اعلان المنفعة العامة الخاص بها، خلال هذه السنة ؛
- إعطاء انطلاقة 5 وثائق جديدة.

2. تصاميم إعادة هيكلة السكن الناقص التجهيز

- إتمام التصاميم التي تم الشروع فيها خلال السنة الفارطة ؛
- تعميق التواصل مع الجماعات الترابية من أجل تكثيف عملية إنجاز تصاميم إعادة الهيكلة و تحسين جودتها و قابليتها للتطبيق ؛

3. المواكبة المجالية

- تبني سياسة لليقظة المجالية تمكن من مواكبة المستجدات عن طريق إنجاز دراسات عامة و خاصة، حسب الحاجة و حسب انتظارات الفرقاء.

برنامج العمل المرتقب برسم سنوات 2018 و 2019 و 2020

برنامج العمل برسم سنة 2019

الدورة
17

1. تعميم التغطية بوثائق التعمير

- مواصلة إنجاز الوثائق التي شرع في إنجازها خلال السنة الفارطة ؛
- تحيين وثائق التعمير التي ستنتهي صلاحية اعلان المنفعة العامة الخاص بها، خلال هذه السنة ؛
- إعطاء انطلاقة 6 وثائق جديدة.

2. تصاميم إعادة هيكلة السكن الناقص التجهيز

- إتمام التصاميم التي تم الشروع فيها خلال السنة الفارطة ؛
- تعميق التواصل مع الجماعات الترابية من أجل تكثيف عملية إنجاز تصاميم إعادة الهيكلة و تحسين جودتها و قابليتها للتطبيق ؛

3. المواكبة المجالية

- تبني سياسة لليقظة المجالية تمكن من مواكبة المستجدات عن طريق إنجاز دراسات عامة و خاصة، حسب الحاجة و حسب انتظارات الفرقاء.

برنامج العمل المرتقب برسم سنتي 2018 و 2019 و 2020

برنامج العمل برسم سنة 2020

الدورة
17

1. تعميم التغطية بوثائق التعمير

- مواصلة إنجاز الوثائق التي شرع في إنجازها خلال السنة الفارطة ؛
- تحيين و ثائق التعمير التي ستنتهي صلاحية اعلان المنفعة العامة الخاص بها، خلال هذه السنة ؛
- إعطاء الإنطلاقة لمجموعة من الوثائق الجديدة التي ستحدد لاحقا حسب الحاجة.

2. تصاميم إعادة هيكلة السكن الناقص التجهيز

- إتمام التصاميم التي تم الشروع فيها خلال السنة الفارطة ؛
- تعميق التواصل مع الجماعات الترابية من أجل تكثيف عملية إنجاز تصاميم إعادة الهيكلة و تحسين جودتها و قابليتها للتطبيق ؛

3. المواكبة المجالية

- تبني سياسة لليقظة المجالية تمكن من مواكبة المستجدات عن طريق إنجاز دراسات عامة و خاصة، حسب الحاجة و حسب انتظارات الفرقاء.

الوكالة الحضرية لبني ملال

شارع محمد الخامس - ص.ب. 569 ، بني ملال 23.000 - المغرب

الهاتف : 64 40 48 523 212+ - الفاكس : 60 52 48 523 212+

البريد الإلكتروني : aubm@menara.ma

البوابة الإلكترونية: www.aubm.ma

ISO 9001
BUREAU VERITAS
Certification