

ⵜⴰⴷⵓⴷⴰ ⵜⴰⵎⴰⵔⵉⵜ
ⵜⴰⵎⴰⵔⵉⵜ ⵜⴰⵎⴰⵔⵉⵜ ⵜⴰⵎⴰⵔⵉⵜ ⵜⴰⵎⴰⵔⵉⵜ
ⵏ ⵜⴰⵎⴰⵔⵉⵜ ⵏ ⵜⴰⵎⴰⵔⵉⵜ ⵏ ⵜⴰⵎⴰⵔⵉⵜ
ⵜⴰⵎⴰⵔⵉⵜ ⵜⴰⵎⴰⵔⵉⵜ ⵜⴰⵎⴰⵔⵉⵜ



المملكة المغربية
وزارة إعداد التراب الوطني والتنمية
والإسكان وسياسة المدينة
الوكالة الحضرية لبني ملال

المجلس الإداري للوكالة الحضرية لبني ملال

الدورة الثامنة عشرة

2018

المجلس الإداري

للكالة الحضرية لبني ملال

- الدورة الثامنة عشرة -



"...» ومن ثمر، فإن التوسع الحضري يشكل أحد أهم التحولات الاقتصادية والاجتماعية التي تواجهها المنصة العربية خلال العقود المقبلة، ويساهم لا محالة في تحقيق النمو المستدام، إذا ما أحسنت إدارته برباطة الإنتاجية، والتحلي بروح الابتكار، واعتماد الأفكار والتجارب الرائدة. وجدير بالذكر أن توسع المجال الحضري الذي يتمحور حول تخصيص، يميل في تزايد قسدياً وهائلاً عديداً، وتنتج عنه خسائر فادحة على مستوى الأداء الحضري من خلال تعميق مشاكل التنقل، وكلفة التجهيز، والزحف على المناقص القروية، وزيادة الصلب على المرافق العمومية، واستنزاف الموارد الطبيعية، وتدهور البيئة.

"...» ومن ثمر فإن الاعتماد الأفقي للمدن غالباً ما ينتج عنه استهلاك الاحتياطات العقارية على حساب الأراضي الزراعية النضبة وغايات المروحية الإنتاجية العالية، التي تتحول إلى بنايات إسمنتية، نزاعاً توسعاً يوماً بعد يوم، علاوة على ارتفاع كلفة التكبير الحضري وضعف نجاعة الخدمات العمومية.

"...» مما يساهم على بروز فضاءات هامشية تشكو من ندرة المرافق العمومية،...» مما يدفع التماسك الاجتماعي والاندماج الحضري...» ووعياً منا بتعقد هذا الوضع وما ينصوي عليه من مخاطر، ما فتئنا نوجه الجهود المختصة، إلى الاهتمام بالمدينة في شمولية نموها، وإلى ضرورة التعامل بكامل البنية مع القضايا الأساسية التي تفرحها على مستوى التنضيم الترابي في مفهومه الشامل، وليس انحصاراً من مقارنة ضيقة تعنى بالسكن فقط.

"...» وفي الأخير، نؤكد أن تنمية مدننا لا يمكن أن تتم بدون إعلاء الأهمية لساكنتها، وبحون جعلها فضاء للإجماع والمشاركة المواطنة. كما نصمح إلى مدن حضراء، مكن تخلق في الإنسان روح الإبداع والتعاضد والتعاون."

الفهرس

1	تقديم
5	الباب الأول : التقرير الأدبي
7	
7	1. تقييم التوصيات المنبثقة عن أشغال المجلس الإداري للوكالة الحضرية لبني ملال في دورته السابعة عشرة
13	2. حصيلة الإنجازات لسنة 2017
13	الفصل الأول : الدراسات والتخطيط المجالي
15	تقديم
15	1. التغطية بوثائق التعمير:
21	2. اعادة هيكلة السكن الناقص التجهيز
24	3. المصاحبة المجالية
25	4. المشاريع المنجزة و التي لم تكن مبرمجة برسم سنة 2017:
27	الفصل الثاني : التدبير الحضري
29	1. دراسة ملفات طلبات رخص البناء و التجزيء و المجموعات السكنية و تقسيم العقارات
35	2. تشجيع الاستثمار
38	3. آثار المشاريع المصادق عليها من طرف اللجن التقنية:
40	4. التحسيس و المراقبة في ميدان التعمير و البناء
47	الفصل الثالث : التدبير العقاري والقانوني
49	1. إنجاز الصور الجوية والتصاميم الإرجاعية
56	2. اقتناء صور فضائية :
56	3. تسلم أشغال التجزئات العقارية و المجموعات السكنية
57	4. دراسة الشكايات
58	5. المساعدة والتأطير القانوني والتقني
59	6. تسليم مذكرة المعلومات التعميرية
60	7. عمليات اختيار الأراضي

60	8. الدراسات التقنية
63	الفصل الرابع : التسيير الإداري
65	1. الموارد البشرية
67	2. التكوين و التكوين المستمر
69	3. طلبات العروض المفتوحة
71	4. تطوير وتحسين آليات العمل بالمؤسسة
71	5. بيع المتلاشيات
71	6. إعادة صياغة الموقع الإلكتروني للمؤسسة
71	7. تجديد عقدة المحامي
72	8. التأمين
72	9. بناء مقر الوكالة الحضرية لبني ملال
75	الفصل الخامس : التواصل والشراكة
77	1.التواصل الداخلي
77	2.التواصل الخارجي
78	3.تنظيم أيام مفتوحة لفائدة المغاربة المقيمين بالخارج
81	الباب الثاني : التقرير المالي
83	1. ميزانية الوكالة الحضرية برسم سنة 2017
85	2. تنفيذ ميزانية الوكالة الحضرية برسم سنة 2017
91	الباب الثالث : برنامج العمل المرتقب برسم سنة 2018
93	الفصل الأول : التخطيط المجالي و التدبير القانوني و العقاري و التدبير الحضري
95	1. تعميم التغطية بوثائق التعمير
95	2. دراسات إعادة هيكلة السكن الناقص التجهيز
96	3. المصاحبة المجالية
97	4. التدبير القانوني والعقاري
97	5. تأطير المواطنين و المستثمرين و الفرقاء
98	6. التدبير الحضري
99	الفصل الثاني : التدبير الإداري والمالي
101	1. مشروع الميزانية المرتقبة لسنة 2018

102	2. تدابير إدارية
103	الباب الرابع : برنامج العمل المرتقب برسم سنوات 2019 و 2020 و 2021
105	برنامج العمل برسم سنة 2019
107	1. تعميم التغطية بوثائق التعمير
107	2. تصاميم إعادة هيكلة السكن الناقص التجهيز
107	3. المواكبة المجالية
109	برنامج العمل برسم سنة 2020
111	1. تعميم التغطية بوثائق التعمير
111	2. تصاميم إعادة هيكلة السكن الناقص التجهيز
111	3. المواكبة المجالية
113	برنامج العمل برسم سنة 2021
115	1. تعميم التغطية بوثائق التعمير
115	2. تصاميم إعادة هيكلة السكن الناقص التجهيز
115	3. المواكبة المجالية

تقديم

تبنت الوكالة الحضرية لبني ملال برسم سنة 2017، و انطلاقا من استيعاب خصوصيات مجالها الترابي، قوة و خلا، استراتيجية عمل تنبني على مقارنة تشاركية تزاوج بين مواردها الذاتية و الامكانيات المتاحة لذا مختلف فرقائها سواء من سلطة محلية أو جماعات ترابية أو مختلف المتدخلين في القطاع. و ذلك من أجل استجلاء منهجية عمل تبغني الرفع من نقط القوة و تجاوز نقط الضعف بغية المساهمة الفعالة في تنمية المجال الترابي التابع لها و بالتالي الاستجابة لحاجات و انتظارات ساكنتها.

انطلاقا من هذه الفلسفة، و انسجاما مع التوجهات الكبرى للبلاد، خاصة دعم بناء صرح الجهوية المتقدمة و جعل من جهة بني ملال خنيفرة قاطرة للتنمية المستدامة خدمة لساكنة الجهة عامة، عملت الوكالة الحضرية لبني ملال، و مساهمة منها في الرفع من مستوى تنافسية الجهة لتصبح قطبا مستقطبا لمختلف الاستثمارات، على تنفيذ برنامج عملها التوقعي برسم سنة 2017 بكل فاعلية لبلوغ النتائج المتوخات و ذلك من خلال اتخاذ عدة اجراءات أهمها:

- الاستمرار في تبني مبدأ الالتقاءية بين التوجهات الاستراتيجية للوزارة الوصية و بالتالي اختيارات المشروع الحكومي؛
- الاستمرار في ترسيخ مبدأ المقاربة التشاركية مع مختلف الفرقاء المحليين و الجهويين، من سلطة محلية و جماعات ترابية و مؤسسات إقليمية و جهوية و مختلف المتدخلين في قطاع التعمير؛
- مواصلة المنجزات في ميدان تعميم التغطية بوثائق التعمير، و ذلك بمتابعة تتبع 51 وثيقة تم إيصال 10 منها للمصادقة النهائية، و بالتالي الرفع من نسبة التغطية المجالية بوثائق التعمير القانونية إلى نسبة 98% دون احتساب نسبة تغطية المراكز غير مقرات الجماعات الترابية؛
- دعم الاهتمام بمجالات السكن غير اللائق و الناقص التجهيز و تأهيلها على المستوى المجالي و الاجتماعي، اعتمادا على منهجية تشاركية مع الفرقاء المعنيين، و ذلك من خلال تتبع إعداد 50 تصميمات لإعادة هيكلة السكن العشوائي و الناقص التجهيز، صودق منها على 18 تصميمات برسم سنة 2017؛
- المواكبة المستمرة في تقديم الدعم للجماعات الترابية في تدبير مجالها الترابي، و ذلك من خلال تقديم خدمة المساعدة التقنية لها، حيث تمت دراسة و إبداء الرأي في أكثر من 4500 مشروعا للبناء و التجزيء، حصلت منها على الرأي الموافق نسبة 93% كمعدل للأقاليم الثلاثة التابعة للنفوذ الترابي للوكالة الحضرية. و ذلك نتيجة لعاملين أساسيين هما ارتفاع نسبة التغطية بوثائق التعمير و المرونة الموضوعية في دراسة مشاريع الملفات المعروضة على مختلف اللجن؛

- الاستمرار في توفير الوثائق التقنية الضرورية لإعداد مختلف وثائق التعمير كإجراء استباقي في برمجة التغطية بوثائق التعمير سواء للمجالات التي لم يتم تغطيتها بعد أو التي ستعرف انتهاء مدة صلاحية وثائقها الحالية، وذلك من خلال تغطية أكثر من 23000 هكتار من المجال الترابي للوكالة الحضرية بالصور الجوية والتصاميم الراجعة.

هكذا، ومن خلال هذا التقرير، سيتم تقديم حيثيات كل الإجراءات المتخذة من طرف مصالح المؤسسة، والتي ساهمت في تنفيذ برنامج عمل الوكالة الحضرية لبني ملال برسم سنة 2017، والحصيلة التي تم بلوغها سواء فيما يخص التقرير الأدبي أو التقرير المالي، وذلك بتضافر مجهودات جميع الشركاء ومختلف العاملين بالمؤسسة، كما سيتم عرض برنامج العمل المرتقب برسم سنة 2018 و البرامج التوقعية برسم سنوات 2019 و 2020 و 2021.



الباب الأول : التقرير الأدبي

1. تقييم التوصيات المنبثقة عن أشغال المجلس الإداري للوكالة الحضرية
لبنى ملال في دورته السابعة عشرة

2. حصيلة الإنجازات برسم سنة 2017 :

الفصل الأول : الدراسات والتخطيط المجالي

الفصل الثاني : التدبير الحضري

الفصل الثالث : التدبير العقاري والقانوني

الفصل الرابع : التسيير الإداري و المالي

الفصل الخامس : التواصل والشراكة

1. تقييم التوصيات المنبثقة عن أشغال المجلس الإداري للوکالة الحضرية لبني ملال في دورته السابعة عشرة

تمت، خلال انعقاد المجلس الإداري للوكالة الحضرية لبني ملال في دورته السابعة عشرة بتاريخ 26 ماي 2017، المصادقة على مجموعة من التوصيات، و من أجل تنفيذ مضامينها، عملت الوكالة الحضرية لبني ملال على اتخاذ مجموعة من الإجراءات العملية، يمكن عرضها على الشكل التالي :

الرقم	التوصية	الإجراءات المتخذة
01	المصادقة على التقرير الأدبي و المالي برسم سنة 2016	تمت المصادقة على التقريرين خلال المجلس الإداري المنعقد بتاريخ 2017/05/26.
02	المصادقة على برنامج عمل الوكالة الحضرية لبني ملال برسم سنة 2017	عملت المؤسسة على تنفيذ برنامج العمل برسم سنة 2017 بعد عرضه على أعضاء المجلس الذين صادقوا عليه.
03	المصادقة المبدئية على مشروع ميزانية سنة 2017	تمت مناقشته مع كل من وزارة الاقتصاد و المالية و الوزارة الوصية، و بعد المصادقة عليه تم العمل على تنفيذ مقتضياته.
04	المصادقة على تعديل القرار رقم 2358 بتاريخ 17 ماي 2011، موضوع التوصية المتعلقة بإقرار الخدمات المؤدى عنها لفائدة الوكالة الحضرية لبني ملال والمصادق عليها في الدورة الحادية عشرة لمجلسها الإداري، بإدراج المشاريع التي لا تتجاوز مجمل مساحتها المبنية 300 متر مربع، والمبرمجة على صعيد الجماعات الترابية والمراكز الصاعدة، ضمن قائمة المشاريع المؤدى عنها لفائدة الوكالة الحضرية لبني ملال في حدود ثلاث (3) دراهم (دون احتساب الرسوم) للمتر مربع المبني بالنسبة للبنىات والمهيا بالنسبة للتجزئات. ويضل الاستثناء من أداء هذه الواجبات جاري على المشاريع الأتية: مشاريع السكن الاجتماعي، المشاريع المقدمة من طرف الجماعات المحلية، مشاريع المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، مشاريع السكن القروي المسجلة في إطار المساعدة التقنية، أماكن العبادة والمؤسسات الخيرية، مؤسسات الاقتصاد الاجتماعي.	هذه التوصية التي تهدف إلى تعميم الخدمات المؤدى عنها بإدراج المشاريع التي لا تتجاوز مجمل مساحتها المبنية 300 متر مربع ضمن قائمة المشاريع المؤدى عنها، تم تنفيذها بواسطة القرار رقم 1740 بتاريخ 23 يونيو 2017 الذي تم نشره لدى الجماعات الترابية و دخل حيز التنفيذ ابتداء من فاتح غشت 2017.

تم إعداد قرار يخص التعديلات الصادرة بالتوصية، وقدم للمصادقة عليه من طرف الوزارة الوصية و وزارة الاقتصاد والمالية.

تعديل بعض مضامين نظام الصفقات العمومية الخاص بالوكالة الحضرية لبني ملال، وعرضها بعد المصادقة عليها على تأشيرة وزارة الاقتصاد والمالية (مديرية المقاولات العمومية و الخوصصة) ويخص النقط التالية :

1. المصادقة على تعديل المادة 137 من نظام الصفقات العمومية الخاص بالوكالة الحضرية لبني ملال، والمتعلقة بصفقات الدراسات، وذلك بمنح إمكانية التنصيب في نظام الاستشارة، عند الاقتضاء على نقطة تقنية دنيا للقبول، بحيث يعين فائزا بالصفقة كل متنافس حصل على هذه النقطة التقنية الدنيا للقبول تقدم بعرض بأقل ثمن.

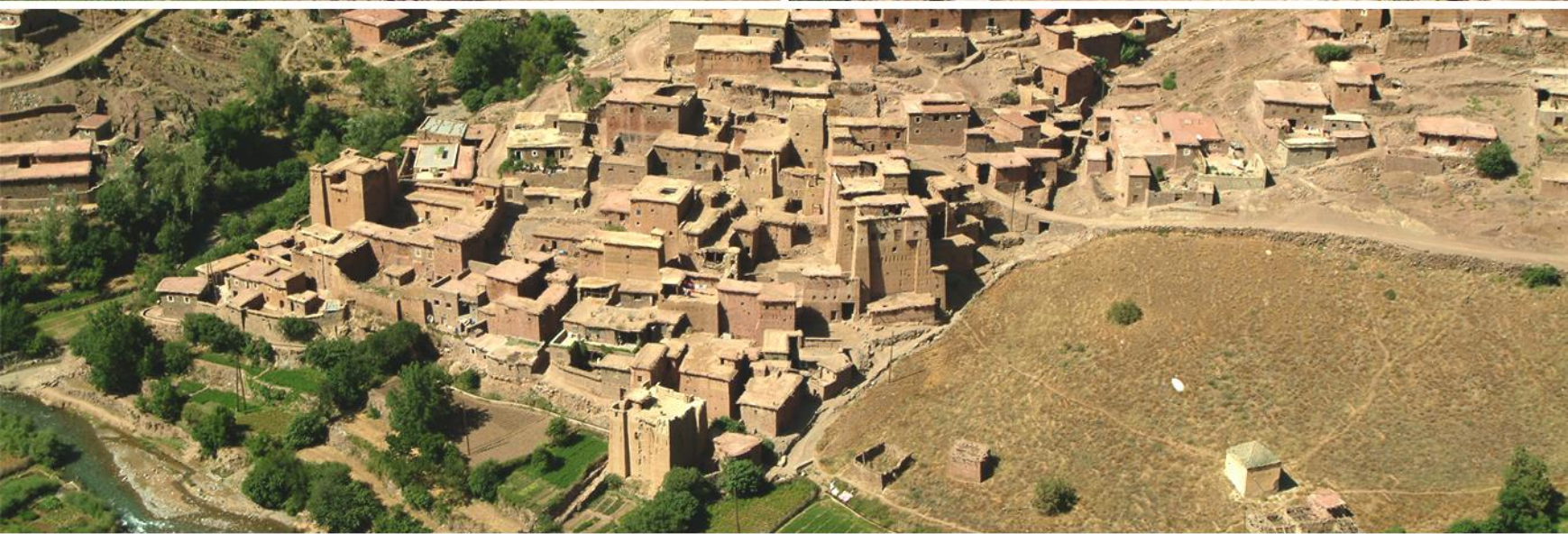
2. المصادقة على تعديل الملحق رقم 1 من نظام الصفقات العمومية الخاص بالوكالة الحضرية لبني ملال، المتعلق بلائحة الأعمال الممكن أن تكون موضوع عقود أو اتفاقات خاضعة للقانون العام، وذلك إضافة الخدمات الآتية :

- إيواء النظم المعلوماتية والتدبير المعلوماتي لها،
- صيانة البرامج والبرمجيات المعلوماتية،
- المساعدة المحاسبية.

3. المصادقة على تعديل الملحق رقم 3 من نظام الصفقات العمومية الخاص بالوكالة الحضرية لبني ملال، المتعلق بلائحة الأعمال الممكن أن تكون موضوع الصفقات القابلة للتجديد، وذلك بإضافة الخدمة الآتية:

- الخدمات الخارجية المؤقتة (Prestation d'intérim) بالنسبة للمدة التي يحتمل أن تمتد إلى ثلاث سنوات.

4. المصادقة على تعديل الملحق رقم 4 من نظام الصفقات العمومية الخاص بالوكالة الحضرية لبني ملال، المتعلق بلائحة الأعمال الممكن أن تكون محل سندات الطلب، وذلك بإضافة الخدمات الآتية:
- الفندقية والإيواء والاستقبال والمأكل،
 - كراء القاعات والفضاءات وأجنحة المعارض والخدمات المتعلقة بها.



2. حصيلة الإنجازات لسنة 2017

الفصل الأول : الدراسات والتخطيط المجالي

تقديم

استلهاما لمضامين السياسة العمومية في ميدان التعمير و استجابة لانتظارات مختلف الفرقاء ومراعاة لخصوصيات مجال تدخلها، تبنت الوكالة الحضرية لبني ملال، برسم سنة 2017، برنامجا للعمل تجسدت مرتكزاته الأساسية في السعي المتواصل لتحسين منهجية التدخل من جهة والعمل على تحقيق نتائج و مردودية أحسن من جهة أخرى، في إطار يحيل باستمرار على مبادئ حسن الاستقبال والإنصات والاجتهاد في إيجاد الحلول.

وانسجاما مع هذا السياق العام، فقد تميزت سنة 2017 بتركيز أنشطة الوكالة الحضرية، في ميدان الدراسات والتخطيط المجالي، حول المحاور الرئيسية التالية :

- التغطية بوثائق التعمير؛
- تصاميم إعادة هيكلة السكن العشوائي والناقص التجهيز؛
- المواكبة المجالية .

هذا، وقد أسفر تقييم تنفيذ برنامج العمل هذا على تحقيق الحصيلة الموالية:

1. التغطية بوثائق التعمير:

تولي الوكالة الحضرية اهتماما بالغا بوثائق التعمير باعتبارها أدوات للتنمية المجالية. وانطلاقا من هذا الاهتمام، فقد همت الأنشطة، خلال سنة 2017، ما مجموعه 51 وثيقة للتعمير موزعة، حسب تاريخ الشروع في إنجازها، على النحو التالي :

أ. وثائق شرع في إنجازها قبل سنة 2017 (38 وثيقة) :

في الغالب، يتطلب إنجاز الدراسات المتعلقة بوثائق التعمير حيزا زمنيا يفوق السنة، لذلك فقد عرفت سنة 2017 مواصلة تتبع إنجاز 38 وثيقة للتعمير شرع في إنجازها خلال السنة الفارطة، ويتعلق الأمر بمخطط واحد(01) لتوجيه التهيئة العمرانية و أربعة (04) تصاميم لتنمية الكتل العمرانية القروية وثلاثة وثلاثين(33) تصميما للتهيئة.

ب. وثائق شرع في إنجازها خلال سنة 2017 (13 وثيقة) :

سيرا على نهج العمل على تعميم التغطية بوثائق التعمير ، قد عرفت سنة 2017، كما كان متوقعا، إعطاء الانطلاقة لإنجاز ثلاثة عشر (13) وثيقة للتعمير، منها تسعة (09) تصاميم للتهيئة، و أربعة (04) تصاميم لتنمية كتل عمرانية قروية.

وللإشارة، فإن مجموع الوثائق السالفة الذكر (51 وثيقة)، حسب نوعيتها و المجالات الإقليمية المعنية بها، توزع على النحو التالي :

جدول رقم 1 : توزيع وثائق التعمير حسب النوع والمجال الإقليمي المعني

نوع الوثيقة / الإقليم	مخطط توجيه التهيئة العمرانية	تصميم التهيئة	تصميم تنمية الكتل العمرانية القروية	المجموع
أزيلال	-	13	08	21
بني ملال	01	18	-	19
الفقيه بن صالح	-	11	-	11
المجموع	01	42	08	51

و بفضل تنسيق الجهودات مع مختلف الفرقاء و تقوية التعاون معهم، فقد تمكنت مصالح الوكالة الحضرية ، من خلال الاشتغال على هذه الوثائق الواحدة و الخمسين (51) ، من تحقيق النتائج التالية :

جدول رقم 2 : حصيلة الأنشطة المرتبطة بالتغطية بوثائق التعمير خلال سنة 2017

نوع الوثيقة / الحصيلة	مخطط توجيه التهيئة العمرانية	تصميم التهيئة	تصميم تنمية الكتل العمرانية القروية	المجموع
المصادقة	-	- تاكزيرت- أولاد بورحمون	- آيت أوقيلي	03
الإحالة على المصادقة	-	-برادية-آيت اعتاب-أكودي نلخير- أهل المربع	بين الويدان- تسقي- تيفرت نايت حمزة	07
مرحلة ما بعد مداولات المجالس الجماعية	بني ملال الكبرى	-	-	01
مرحلة ما بعد اللجنة المركزية	-	سوق السبت- البزازه- اولاد سعيد الواد	-	03
الإحالة على البحث العمومي و مداولات المجالس	-	- أولاد عبد الله- قصبه تادلة- أولاد عياد -ازيلال- دمنات-فم العنصر-كطاية-بني عياط-فرياطة	-	09
مرحلة ما بعد اللجنة	-	الفقيه بن صالح-أولاد حسون-	-	03

نوع الوثيقة / الحصيلة	مخطط توجيه التهيئة العمرانية	تصميم التهيئة	تصميم تنمية الكتل العمرانية القروية	المجموع
التقنية المحلية		القصيبة		
في مرحلة ما قبل اللجنة التقنية المحلية	-	بني ملال - اغرم لعلام - تانوغه - آيت أم البخت - أولاد سي ميمون - بني وكيل - أولاد زمام - واولا - آيت محمد	-	09
مرحلة التشخيص و توجهات التهيئة	-	فم أودي - أولاد امبارك - تيموليلت		03
إعطاء الانطلاقة	-	العياطة - سيدي جابر - سمكت - أولاد ناصر - آيت ماجضن - إمليل - تاكلفت - تامدة نومرصيد - أوزود	- تبانة - زاوية أحنصال - تيفي - تباروشت	13
المجموع	01	42	08	51

من خلال المعطيات أعلاه، يتضح إذن، أن أنشطة الوكالة الحضرية لبني ملال في مجال العمل على تعميم التغطية بوثائق التعمير، قد تركزت خلال سنة 2017 على مخطط واحد (01) لتوجيه التهيئة العمرانية و إثنين وأربعين (42) تصميمات للتهيئة وثمانية (08) تصاميم لتنمية الكتل العمرانية القروية، حيث جاءت الحصيلة على النحو التالي :

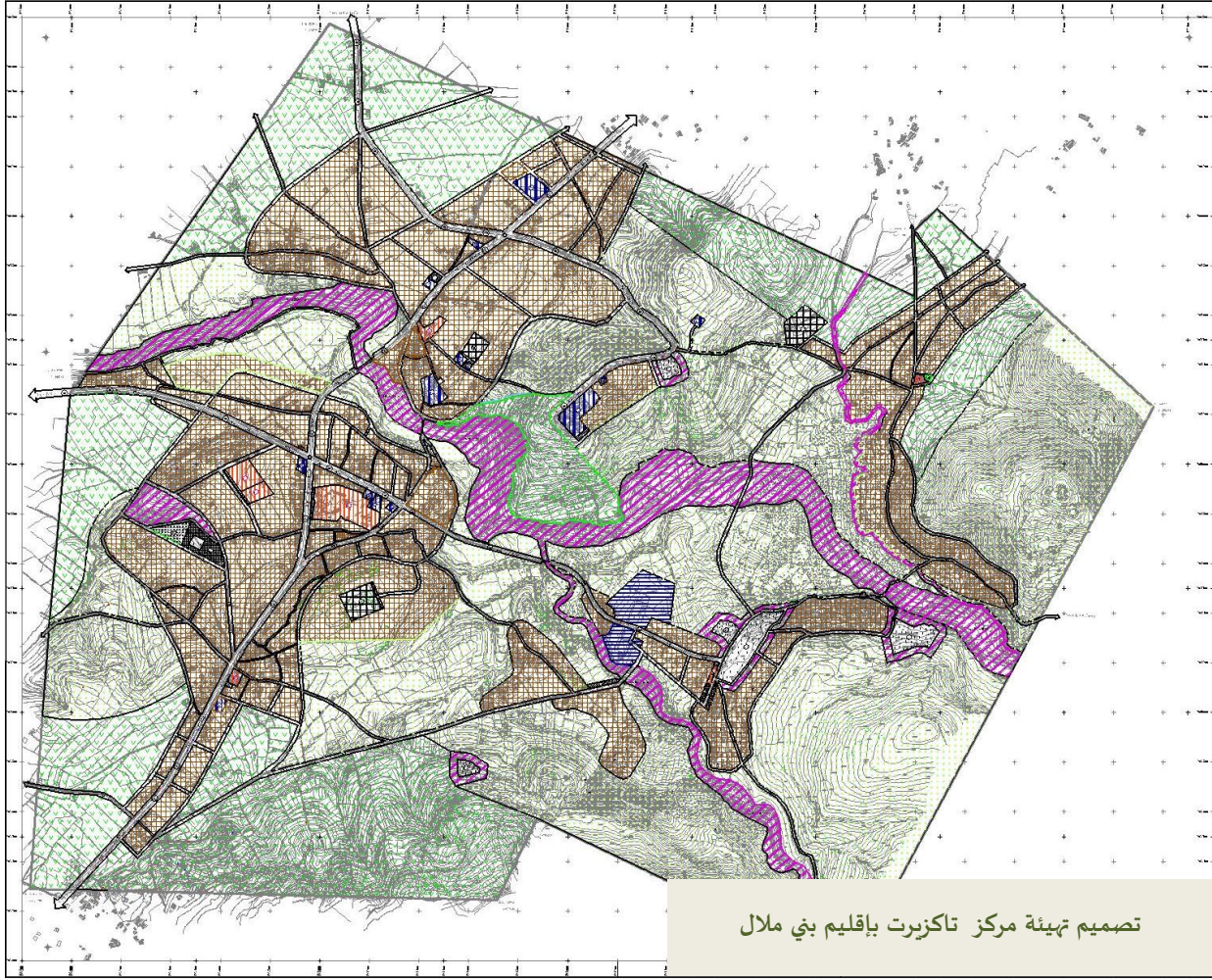
• المصادقة على ثلاث (03) وثائق :

- تصميم تهيئة مركز تاكزيرت بإقليم بني ملال؛
- تصميم تهيئة مركز أولاد بورحمون بإقليم الفقيه بن صالح؛

45٪ من الوثائق في مراحل متقدمة من المصادقة

المصادقة و الإحالة على المصادقة على 10 وثائق < 20 ٪

الإحالة على البحث العمومي و مداولة المجالس 9 < 18٪



- تصميم تنمية الكتلة العمرانية القروية لأيت أوقبلي بإقليم أزيلال
- إحالة سبع وثائق (07) على المصادقة:
- تصميم تهيئة مركز برادية بإقليم الفقيه بن صالح؛
- تصميم تهيئة مركز آيت عتاب بإقليم أزيلال؛
- تصميم تهيئة مركز أكودي نلخير بإقليم أزيلال؛
- تصميم تهيئة مركز أهل المربع بإقليم الفقيه بن صالح؛
- تصميم تنمية الكتلة العمرانية القروية لتسقي بإقليم أزيلال؛



- تصميم تنمية الكتلة العمرانية القروية لبين الودان بإقليم أزيلال؛
- تصميم تنمية الكتلة العمرانية القروية لتيفرت نايت حمزة بإقليم أزيلال.
- إيصال أربع (04) وثائق لمرحلة ما بعد اللجنة المركزية (آخر مرحلة قبل الإحالة على المصادقة) :
- مخطط توجيه التهيئة العمرانية لبني ملال الكبرى (مرحلة ما بعد مداولات المجالس الجماعية) ؛
- تصميم تهيئة مدينة سوق السبت بإقليم الفقيه بن صالح؛
- تصميم تهيئة مركز البزارة بإقليم بني ملال؛
- تصميم تهيئة مركز اولاد سعيد الواد بإقليم بني ملال.

- إحالة تسع (09) وثائق على مرحلة البحث العمومي و مداولات المجالس الجماعية :

- تصميم تهيئة مدينة قصبه تادلة بإقليم بني ملال؛
- تصميم تهيئة مدينة أولاد عياد بإقليم الفقيه بن صالح؛
- تصميم تهيئة مدينة أزيلال بإقليم أزيلال؛
- تصميم تهيئة مدينة دمنات بإقليم أزيلال؛
- تصميم تهيئة مركز أولاد عبد الله بإقليم الفقيه بن صالح؛
- تصميم تهيئة مركز فم العنصر بإقليم بني ملال؛
- تصميم تهيئة مركز كطاية بإقليم بني ملال؛
- تصميم تهيئة مركز فرياطة بإقليم بني ملال؛
- تصميم تهيئة مركز بني عياط بإقليم أزيلال.

- إيصال ثلاث (03) وثائق لمرحلة ما بعد اللجنة التقنية المحلية في أفق إحالتها على البحث العمومي و مداولات المجالس الجماعية:

نسبة التغطية المجالية
بوئائق التعمير 98 %

- تصميم تهيئة مدينة الفقيه بن صالح بإقليم الفقيه بن صالح؛
- تصميم تهيئة مدينة القصبية بإقليم بني ملال؛
- تصميم تهيئة مركز أولاد حسون بإقليم الفقيه بن صالح؛

- مواصلة إنجاز و تتبع إنجاز خمس و عشرين (25) وثيقة توجد في مراحل مختلفة من الإعداد، سابقة على مرحلة اللجنة التقنية المحلية، منها :

- 12 وثيقة شرع في إنجازها قبل سنة 2017 (تصاميم تهيئة مدينة بني ملال ومراكز اغرم لعلام و تانوغه و آيت أم البخت و أولاد سي ميمون و بني وكيل و أولاد زمام و واولا و آيت محمد و فم أودي وأولاد امبارك و تيموليت).
- 13 وثيقة أعطيت انطلاقا إنجازها في أواسط سنة 2017 (تصاميم تهيئة مراكز العياطة و سيدي جابر و سمكت و أولاد ناصر و آيت ماجضن و إمليل و تاكلت تامدة نومرصيد وأوزود. بالإضافة لتصاميم تنمية مراكز تباننت و زاوية أحنصال و تيفني و تباروشت).

و بتحليل المعطيات المرتبطة بالتغطية بوئائق التعمير على مستوى مجال تدخل الوكالة الحضرية لبني ملال، فإنه يمكن استخلاص نتيجتين أساسيتين :

- تسع (09) من الدراسات التي تم الإشتغال عليها خلال سنة 2017، تهم إنجاز أو تحيين وثائق التعمير الخاصة بأهم التجمعات الحضرية الكبرى بمجال تدخل الوكالة الحضرية (مخطط توجيه الهيئـة العمرانية لبني ملال الكبرى وتصاميم تهيئة مدن بني ملال والفيقيه بن صالح و سوق السبت وأولاد عياد والقصيبة وأزيلال ودمنات وقصبة تادلة). وهو الأمر الذي تطلب تكثيف الجهود سواء على مستوى التتبع أو التنسيق مع مختلف الفرقاء المعنيين.
- بالنظر إلي وثائق التعمير التي تمت المصادقة عليها قبل سنة 2017، وفي حالة المصادقة على تلك التي توجد حاليا في مراحل مختلفة من الإعداد، فإن نسبة التغطية بوثائق التعمير، بالنسبة لمدن ومراكز الجماعات الواقعة داخل مجال تدخل الوكالة الحضرية، ستصبح كالتالي (أنظر الجدول رقم 3) :

جدول رقم 3 : نسبة التغطية بوثائق التعمير
بمجال تدخل الوكالة الحضرية

الإقليم	نسبة التغطية (%)
أزيلال	98
الفيقيه بن صالح	100
بني ملال	95
المجموع	98

هذا، وفي إطار سعيها الدائم لتحسين نسبة التغطية بوثائق التعمير على مجموع مجال تدخلها، وجبت الإشارة إلى أن الوكالة الحضرية لبني ملال لا تركز جهودها في هذا الباب على المدن و مراكز الجماعات فقط، بل تعدت ذلك ليشمل نشاطها تجمعات قروية أخرى تؤهلها خصائصها ودرجة تنميتها للاستفادة من التغطية بوثائق التعمير، ويتعلق الأمر بخمسة عشر تجمعا موزعة مجاليا كالتالي :

- خمس تجمعات (05) بإقليم بني ملال : إيخوربا وفرياطة والزواير والبرازة وأولاد السي ميمون؛
 - ثماني (08) تجمعات بإقليم الفيقيه بن صالح : أولاد علي و أولاد ادريس وأهل سوس و أولاد بوعزة و أولاد امراح و أولاد عطو و أولاد امبارك و أولاد حسون) ؛
 - تجمعان (02) بإقليم أزيلال : إمداحن وزاوية تناغملت.
- و بالتالي، فإن نسبة التغطية بوثائق التعمير الحقيقية للمجال الترابي التابع للوكالة الحضرية سيتعدى النسبة الحالية المعلن عنها و المقتصرة حسابيا، فقط، على التقطيع الإداري للجماعات الترابية.

2. اعادة هيكلة السكن الناقص التجهيز

نظرا لما لعملية إعداد تصاميم إعادة هيكلة السكن الناقص التجهيز من أهمية بالغة في تأهيل المجال و الحد من الآثار السلبية لظاهرة الإقصاء و التهميش سواء على المستوى المجالي أو الإجتماعي، فقد وضعت الوكالة الحضرية لبني ملال إعداد هذا النوع من

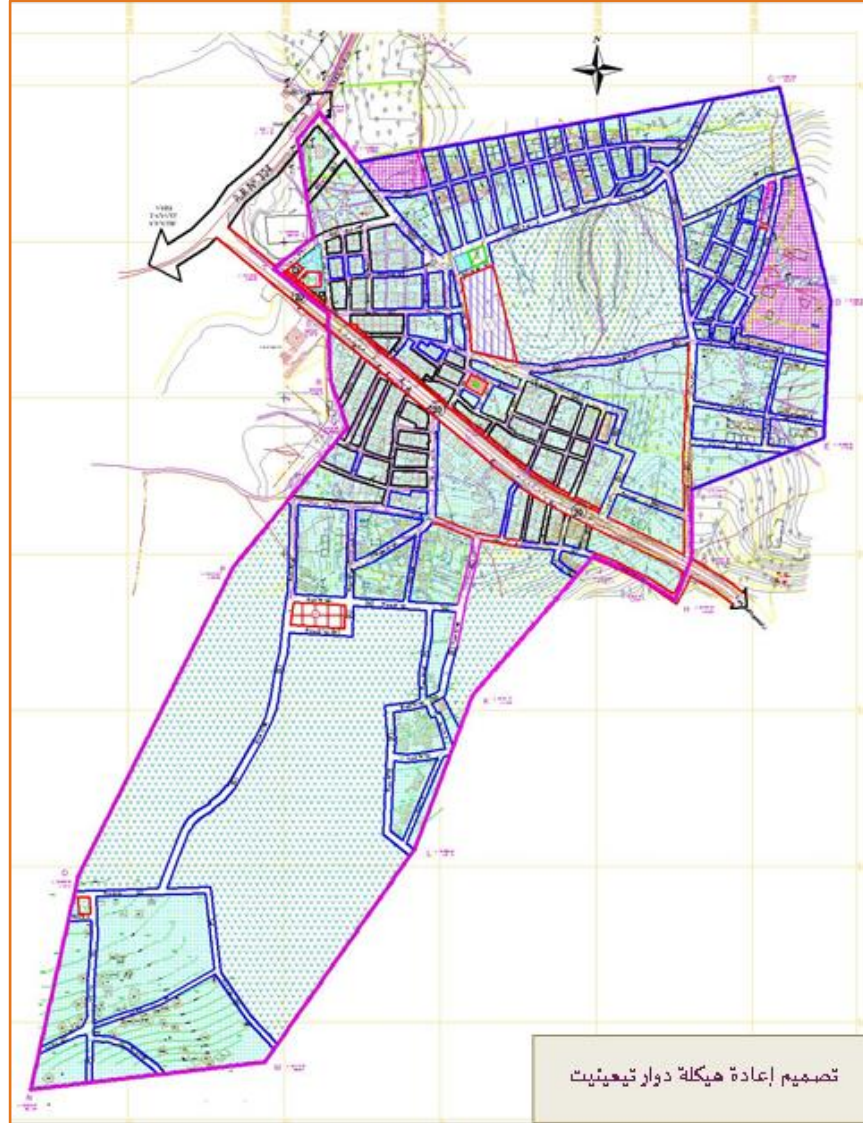
تتبع 50
تصميما لإعادة الهيكلة

التصاميم ضمن أولوياتها الأساسية، معتمدة في ذلك منهجية تشاركية مع الفرقاء المعنيين، بهدف تسوية وتحسين إطار العيش داخل تجمعات السكن الناقص التجهيز وإدماجها مجاليا واجتماعيا في محيطها العام. من هذا المنطلق، تمحورت الأنشطة المرتبطة بهذا المجال، خلال سنة 2017، على ما مجموعه 50 تصميمًا لإعادة هيكلة السكن العشوائي والناقص التجهيز.

وبفضل التعاون المثمر مع جميع المتدخلين المعنيين، فقد جاءت الحصيلة في هذا الباب على النحو المبين في الجدول أدناه :

جدول رقم 4 : نسبة التغطية بوثائق التعمير بمجال تدخل الوكالة الحضرية

وضعية التصميم	الجماعة	التجمع المعني
تصاميم صودق عليها (18)	مدينة بني ملال (09)	-امغيلة الكبرى:القصر، أيت صالح، أيت غريس، أولاد ضريض.
		- عين الغازي- دار الدباغ- فوغال- الولجة عوينة الكعبة، مديولة
	(07)مدينة القصيبة	الجماعة- تاغروت وعلي أوجديد- إيمي نيفرس- سيدي عبد العالي- إكيك و بوزمور- الزمزامي- أفلا نفران.
	(01) جماعة أولاد ازمام	العسارة
	(01) جماعة بني عياط	النهضة
(01) تصاميم في طور المصادقة	(01) جماعة بني عياط	الأمل
تصاميم في مرحلة البحث العمومي و مداولات المجالس (19)	جماعة سيدي جابر (02)	سيدي جابر الوالي- القراقب.
	(04)جماعة آيت أم البخت	تمجضين- أوباشا- إغرمين- طاردة.
	(02)جماعة أولاد سعيد الواد	أولاد اسماعيل- أولاد يعكوب.
	(06)أزيلال	آيت عبو- أمزيل انفصواك- بوعبان أليلي- آيت دري-توجا الكثر- الباز.
	(04)دمنات	حي البنكيت – آين أومغار – تاويريرت – ثلاث نترارت.
	(01)آيت ماجضن	تعنيت 2
	(05)جماعة سيدي حمادي	أولاد سالم1- أولاد سالم2-أولاد حمو- أولاد عطو- السمير.
تصاميم في طور الإنجاز (12)	جماعة سيدي جابر (01)	-بوحجر
	(01)جماعة أغباله	المسيد
	(03)الكريفات	النوايل- أولاد عبدون- القياس
	(01)ارفالة	بوتغرارت
	(01) سيدي عيسى بن على	أولاد الجابري
المجموع		50



و من خلال تحليل معطيات الجدول أعلاه، يتضح أنه تم خلال سنة 2017 تحقيق النتائج التالية :

المصادقة على 18 تصميمًا
لإعادة الهيكلة ◀ 36%

- المصادقة على 18 تصميمًا ؛
- إيصال تصميم واحد 01 لمصادقة النهائية ؛

- إحالة 19 تصميمًا على مسطرة البحث العمومي ومداولات المجالس الجماعية ؛
- الشروع أو مواصلة إنجاز 12 تصميمًا.

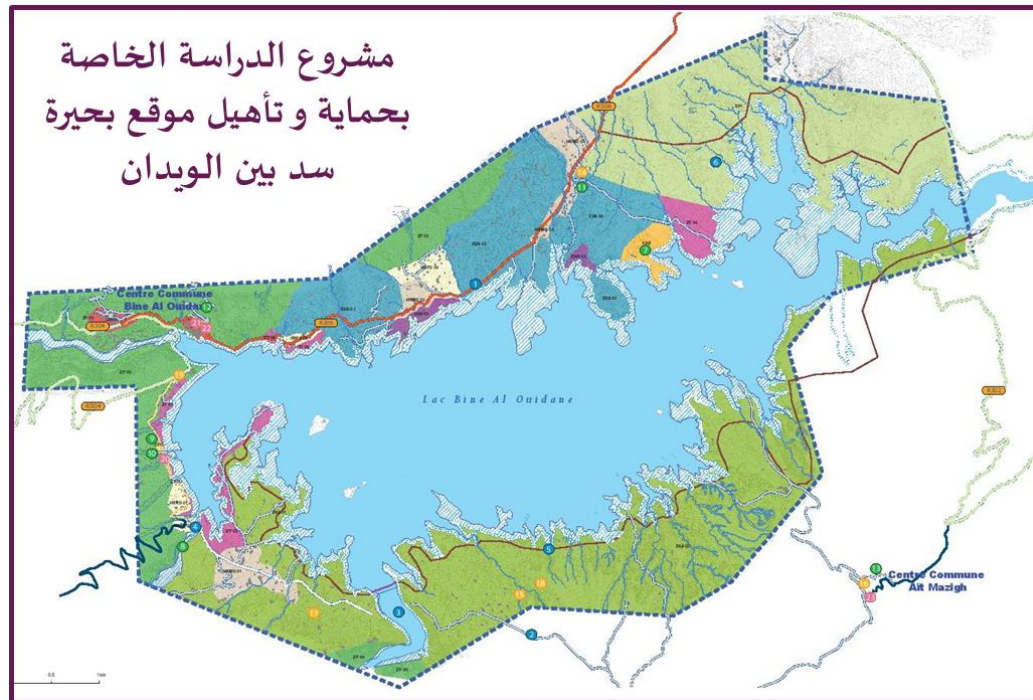
90% من تصاميم إعادة الهيكلة
يتم إعدادها بالوسائل
الذاتية للمؤسسة

وللإشارة، فإن غالبية هذه التصاميم (90%) يتم إنجازها بالوسائل الذاتية للوكالة الحضرية، في إطار اتفاقيات للشراكة مع الجماعات الترابية المعنية.

3. المصاحبة المجالية

في إطار مساهمة وتأطير النمو المجالي والعمراني للمجالات الواقعة داخل نطاق تدخل الوكالة الحضرية لبني ملال، عرفت سنة 2017 الأنشطة التالية :

- المصادقة على الدراسة الخاصة بالتناسق المعماري لشارعي محمد الخامس ومحمد السادس بمدينة بني ملال؛
- مواصلة تتبع إنجاز الدراسة الخاصة بحماية وتأهيل موقع بحيرة سد بين الويدان، التي وصلت إلى مرحلتها الأخيرة.



4. المشاريع المنجزة والتي لم تكن مبرمجة برسم سنة 2017:

عملت الوكالة الحضرية لبني ملال برسم سنة 2017 على إنجاز و المساهمة في إعداد 3 دراسات لها علاقة بالتأهيل المجالي ويتعلق الأمر ب :

- بالرؤية الاستراتيجية لتأهيل المركز الصاعد لإغرم لعلام التابع للجماعة الترابية دير القصيبة؛
- مصاحبة الفرقاء في تأطير وتأهيل المجال الترابي للمنتزه الجيولوجي مكون ليكون رافعة لتنمية المنطقة ؛
- المساهمة في إعداد مشروع التأهيل الحضري الثاني لمدينة بني ملال.



2. حصيلة الإنجازات لسنة 2017

الفصل الثاني : التدبير الحضري

ارتكازا على استراتيجية الوزارة الوصية وتبني مقاربة الفعالية و المرونة الايجابية في دراسة ملفات طلبات رخص

دراسة 4545 ملفا

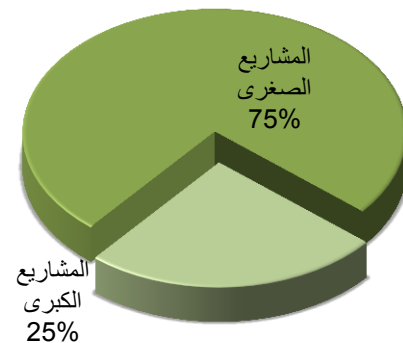
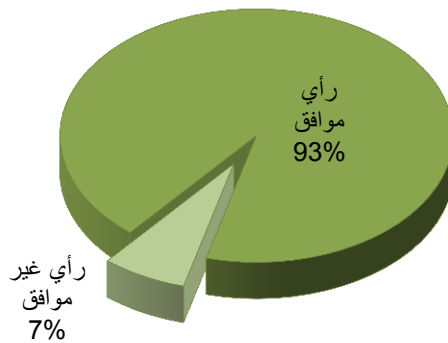
البناء و التجزيء و اقامة المجموعات السكنية و تقسيم العقارات، اعتمدت الوكالة الحضرية لبني ملال خلال سنة 2017 منهجية تركز على توفير كل الوسائل البشرية و اللوجستية من أجل استحضار كل شروط النجاعة سواء فيما يخص المصاحبة و التأطير في ميدان دراسة مشاريع البناء و التجزيء أو من خلال محاولة تبسيط مساطر دراسة الملفات و تقليص آجالها.

1. دراسة ملفات طلبات رخص البناء و التجزيء و المجموعات السكنية و تقسيم العقارات

من خلال المجهودات التي تبذلها مصالح الوكالة الحضرية ببني ملال، تمت دراسة و إبداء الرأي فيما مجموعه 4545 ملفا لطلبات رخص البناء و التجزيء و إحداث المجموعات السكنية و تقسيم العقارات، كما تجلت منهجية التبسيط و التأطير التي تعتمدها في الموافقة على 4200 ملفا أي بنسبة تصل إلى 93% من مجموع الملفات المعروضة على اللجنة على مستوى مختلف الجماعات الترابية للجهة.

الرأي الموافق 93%

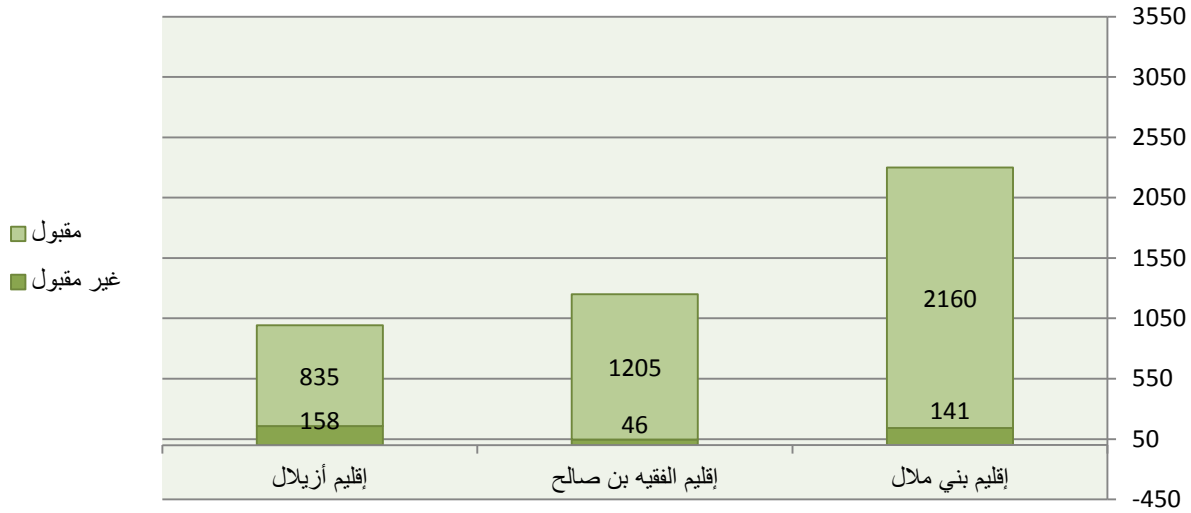
و من خلال تحليل هذه المعطيات يتضح أن المشاريع الكبرى لا تشكل سوى نسبة 25% من مجموع الملفات المدروسة أي ما يعادل 1102 ملفا، في حين تمثل الملفات الصغرى الحيز الأكبر بما مجموعه 3443 ملفا أي ما يمثل 75% من مجموع المشاريع المعروضة على اللجن بالأقاليم الثلاثة.



1.1. توزيع الملفات حسب الأقاليم

جدول رقم 5: توزيع الملفات حسب الإقليم

الإقليم	عدد الملفات المدروسة	النسبة	الآراء المبداة		
			مقبول	النسبة	غير مقبول
إقليم بني ملال	2301	50.62%	2160	%94	141
إقليم الفقيه بن صالح	1251	27.52%	1205	%96.5	46
إقليم أزيلال	993	21.86%	835	%84	158
المجموع	4545	100%	4200	%93	345

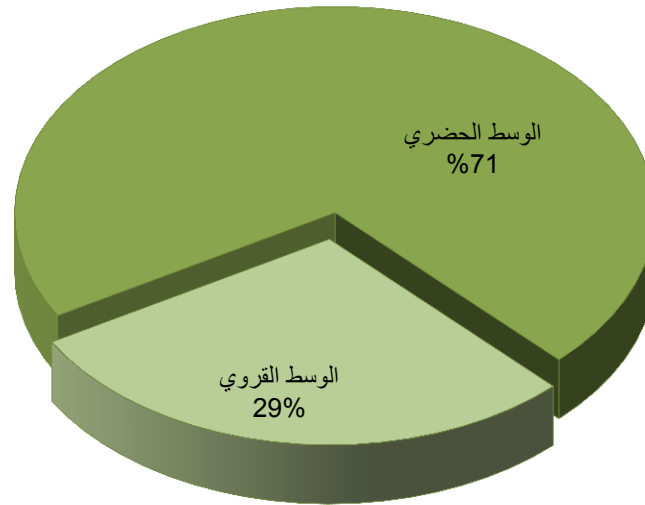


يتضح من خلال تحليل المعطيات المبينة في الجدول أعلاه، احتلال إقليم بني ملال المرتبة الأولى بنسبة 50.62% من مجموع الملفات المدروسة على صعيد الجهة، ثم إقليم الفقيه بن صالح بنسبة 27.52% و أخيرا إقليم أزيلال بنسبة 21.86%، و ذلك اعتبارا لكون إقليم بني ملال يضم أكبر قطب حضري على صعيد الجهة و يظل الأكثر جاذبية من حيث الاستثمار في مجال العقار.

وتجدر الإشارة، إلى أنه نتيجة للمرونة التي تنتهجها عناصر اللجن فإن نسبة الملفات التي حظيت بالموافقة، قد بلغت نسبة 93% من مجموع طلبات رخص البناء و التجزيء، و بالتالي فإن النسبة العامة عرفت نوعا من الاستقرار مقارنة مع سنة 2016.

2.1 توزيع الملفات المدروسة على صعيد الجهة حسب الوسط

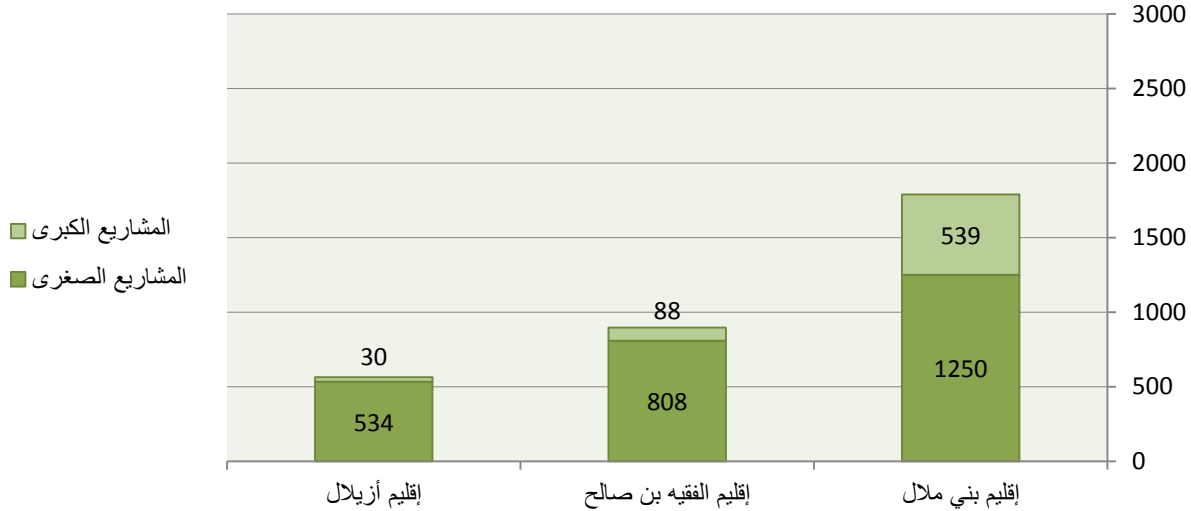
نظرا للجهود المبذولة من طرف الوكالة الحضرية لبني ملال لتغطية التجمعات السكنية، وخاصة الجماعات الترابية القروية، بوثائق التعمير التي تعتبر من بين الآليات المشجعة على الاستقرار و البناء في إطار قانوني و منظم، فإن هذه الجماعات أصبحت تعرف نموا تدريجيا لنسبة ملفات البناء المعروضة على اللجن، حيث بلغت برسم سنة 2017 نسبة 29% بالوسط القروي، مقابل 71% بالوسط الحضري، الذي لا يزال يستحوذ على نسبة مهمة من الملفات المدروسة.



3.1 توزيع الملفات المدروسة بالوسط الحضري

جدول رقم 6: توزيع الملفات المدروسة حسب النوع بالوسط الحضري

الأقاليم	عدد الملفات المدروسة	المشاريع الصغرى	المشاريع الكبرى
إقليم بني ملال	1789	1250	539
إقليم الفقيه بن صالح	896	808	88
إقليم أزيلال	564	534	30
المجموع	3249	2592	657
النسبة	%100	%79	%21



على مستوى الجماعات الترابية الحضرية، قامت الوكالة الحضرية لبني ملال خلال سنة 2017، بدراسة وإبداء الرأي في 3249 ملفا لطلبات رخص البناء والتجزئ وإحداث المجموعات السكنية وتقسيم العقارات، شكلت منها الملفات الصغرى نسبة 79%، مقابل 21% للمشاريع الكبرى. ومرة أخرى تركزت بنسبة 55% من الملفات المدروسة بإقليم بني ملال، مقابل 28% بإقليم الفقيه بن صالح و 17% بإقليم أزيلال.

4.1 توزيع الملفات المدروسة بالوسط القروي

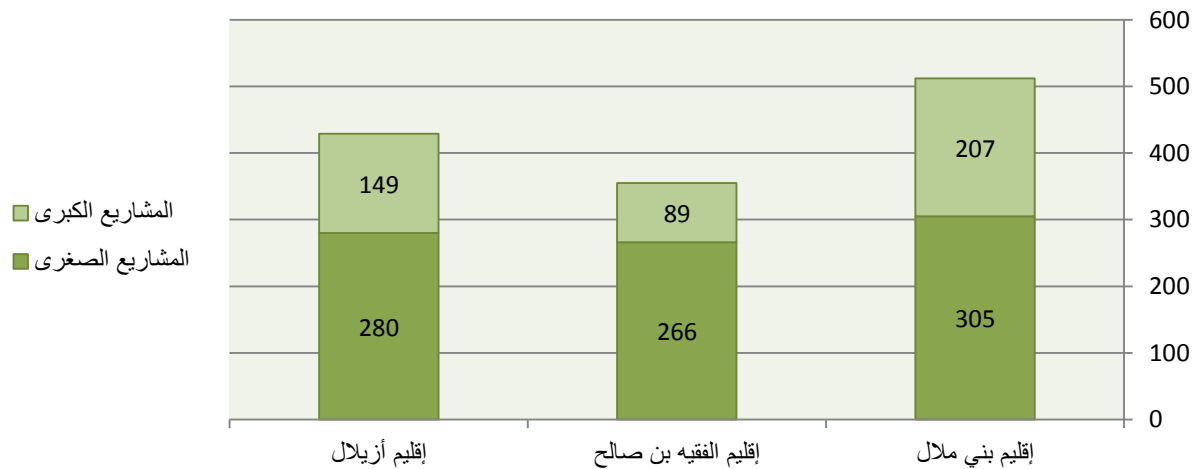
أما على مستوى الجماعات الترابية القروية، فقد قامت الوكالة الحضرية لبني ملال برسم سنة 2017 بدراسة وإبداء الرأي في 1296 ملفا لطلبات رخص البناء والتجزئ وإحداث المجموعات السكنية وتقسيم العقارات، حيث بلغ

حجم المشاريع الكبرى 445 مشروعا أي بنسبة 35% و المشاريع الصغرى 851 مشروعا أي بنسبة 65%، ويعزى هذا إلى الاستقرار في حجم ملفات طلبات رخص البناء إلى العوامل المساعدة التالية :

- الاستمرار في إنجاز آليات التخطيط الملائمة للخصوصيات المجالية المحلية (تصاميم النمو، تصاميم التهيئة، تصاميم إعادة الهيكلة،...);
- المرونة في دراسة الملفات ؛
- مواكبة وتحسيس وتأطير الطواقم التقنية التابعة للجماعات الترابية القروية.

جدول رقم 7 : توزيع الملفات المدروسة بالعالم القروي

الأقاليم	عدد الملفات المدروسة	المشاريع الصغرى	المشاريع الكبرى
إقليم بني ملال	512	305	207
إقليم الفقيه بن صالح	355	266	89
إقليم أزيلال	429	280	149
المجموع	1296	851	445
النسبة	100%	65%	35%

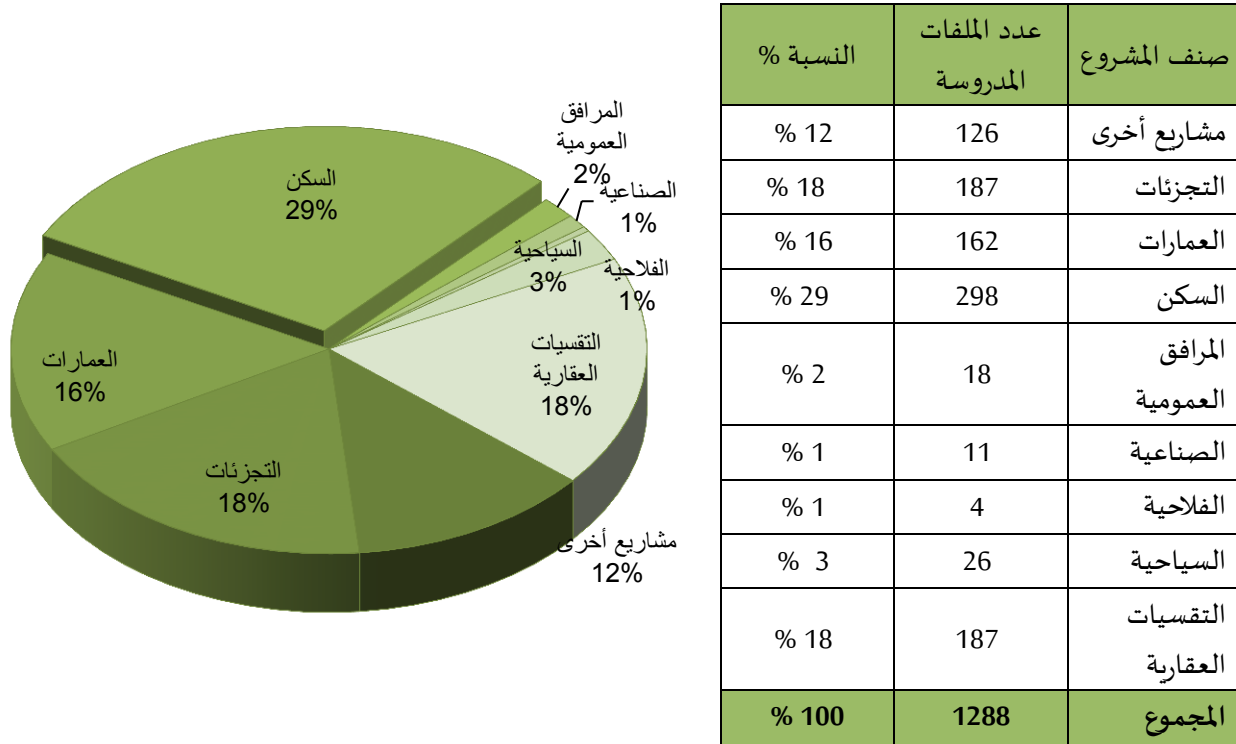


5.1. توزيع المشاريع الكبرى حسب الصنف

يلاحظ من خلال المعطيات المبينة بالجدول التالي، أن مشاريع السكن تأتي في مقدمة المشاريع الكبرى بنسبة 29% و تليها كل من التجزئات العقارية و التقسيمات العقارية بنسبة 18%، و مشاريع العمارات بنسبة 16%، و مشاريع أخرى بنسبة 12% و المشاريع السياحية بنسبة 3% و المرافق العمومية بنسبة 2% ثم المشاريع الصناعية بنسبة 1% و أخيرا المشاريع الفلاحية بنسبة 1%.

هذا إن ذل على شيء، إنما يدل على أن اقتصاد الجهة لازال يركز أساسا على قطاع السكن بنسبة 28% من مجموع المشاريع المدروسة، في حين المشاريع الصناعية و السياحية لا زالت لا تتعدى 1% و 3% من مجموع المشاريع المدروسة، و بالتالي لا بد من بذل مجهودات إضافية من أجل جعل هذه الجهة مستقطبة لمشاريع من هذا النوع قصد الرفع من مستواها الاقتصادي و توفير المزيد من فرص الشغل.

جدول رقم 8 : توزيع المشاريع الكبرى حسب الصنف

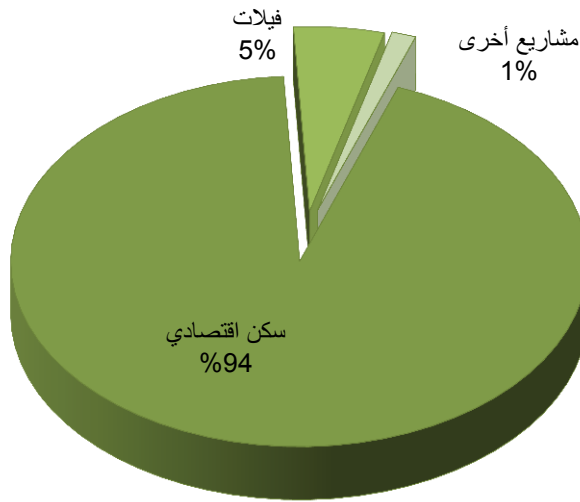


6.1. توزيع المشاريع الصغرى حسب الصنف

لازالت ملفات مشاريع السكن الاقتصادي تحتل مقدمة ملفات طلبات رخص البناء التي تمت دراستها في إطار الشباك الوحيد على مستوى الجهة، حيث بلغت 93.64% من مجموع هذه المشاريع، تليها مشاريع الفيلات بنسبة 5% ثم مشاريع أخرى (مقهى، دكاكين مخصصة للتجارة بالتقسيط...) بنسبة 1.36%، و من بين أسباب ارتفاع نسبة ملفات المشاريع الصغرى مقارنة مع المشاريع الكبرى نجد :

- تبسيط مساطر دراسة ملفات تراخيص التعمير طبقا لمقتضيات ضابط البناء العام؛
- تزايد عدد المستثمرين و المنعشين العقاريين في مجال السكن الاقتصادي.

جدول رقم 9 : توزيع المشاريع الصغرى المدروسة حسب أصنافها



صنف المشروع	عدد الملفات المدروسة	النسبة %
فيلات	175	5%
سكن اقتصادي	3221	93.64%
مشاريع أخرى	47	1.36%
مجموع الجهة	3443	100%

2. تشجيع الاستثمار

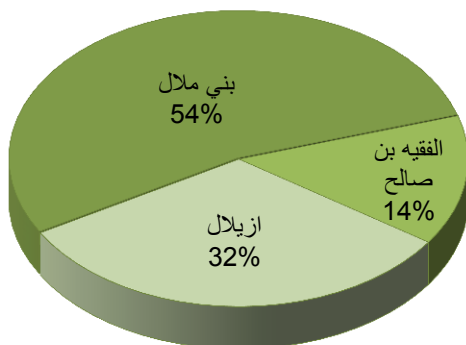
دراسة 28 ملفا يخص
الاستثناء في مجال التعمير

تنفيذا لمقتضيات الدورية الوزارية المشتركة رقم 31-10098 بتاريخ 06 يوليوز 2010، تجلت حصيلة مشاركة الوكالة الحضرية لبني ملال، خلال سنة 2017، في أشغال هذه اللجنة في دراسة ما مجموع 45 ملفا منها 28

تتعلق بالاستثناء في مجال التعمير و 17 ملفا حول الاستفادة من المنطقة الصناعية لقصبة تادلة. و تتوزع مشاريع الاستثناء في مجال التعمير حسب الأقاليم و كذا حسب طبيعتها كما يلي :

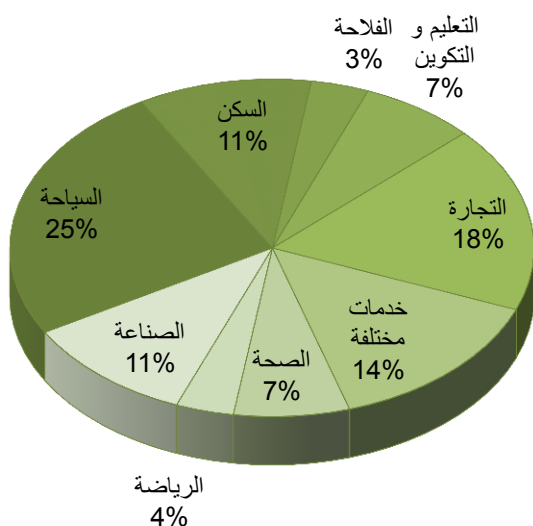
جدول رقم 10 : توزيع المشاريع حسب الإقليم

صنف المشروع	عدد المشاريع المدروسة	النسبة %
بني ملال	15	54%
الفقيه بن صالح	4	14%
ازيلال	09	32%
المجموع	28	100%



جدول رقم 11 : توزيع المشاريع حسب الصنف

طبيعة المشروع	عدد المشاريع	المساحة الإجمالية بالهكتار
السياحة	7	43
السكن	3	111
الفلاحة	1	2.5
التعليم و التكوين	2	10.6
التجارة	5	11
خدمات مختلفة	4	1.9
الصحة	2	10
الرياضة	1	13.5
الصناعة	3	3622
مجموع الجهة	28	3825.5



بعض نماذج المشاريع التي حصلت على موافقة لجنة الاستثمار

مشاريع سكنية



مشاريع التعليم



مشاريع سياحية وخدماتية



مشاريع رياضية وترفيهية



3. أثار المشاريع المصادق عليها من طرف اللجن التقنية:

أ. الاراضي المستغلة :

مجموع المساحات الارضية التي ستشغلها المشاريع المصادق عليها يقدر ب 537292.78م² منها :

- 196829.17م² باقليم بني ملال
- 109142.68م² باقليم الفقيه بن صالح

• 231320.93 م² بإقليم أزيلال

أما حسب الوسط فإن هذه المساحة تتوزع كالتالي:

• 332.673,05 م² بالوسط الحضري

• 204.619,73 م² بالوسط القروي

ب. المساحة الاجمالية المغطاة:

مجموع المساحات المغطاة تقدر ب 1.512.595,44 م² منها :

• 605.579,38 م² بإقليم بني ملال

• 249.934,21 م² بإقليم الفقيه بن صالح

• 657.081,85 م² بإقليم أزيلال

أما حسب الوسط فهذه المساحات تتوزع كالتالي:

• 908671.83 م² بالوسط الحضري

• 603923.61 م² بالوسط القروي

ج. خلق فرص الشغل:

تمكن المشاريع التي تمت المصادقة عليها عند إنجازها من خلق فرص للشغل تقدر ب 18.522.930 يوم عمل

منها :

• 5.183.650 بإقليم بني ملال

• 4.880.772 بإقليم الفقيه بنصالح

• 8.458.508 بإقليم أزيلال

أما حسب الوسط فإن هذا الرقم يتوزع كالتالي :

• 10.497.466 يوم عمل بالوسط الحضري

• 8.025.464 يوم عمل بالوسط القروي

د. استهلاك مادة الاسمنت :

إن استهلاك مادة الاسمنت التي يتطلبها إنجاز المشاريع التي تمت المصادق عليها يقدر ب 185229.31 طن منها :

• 51.836,49 طن بإقليم بني ملال

- 48.807,70 طن بإقليم الفقيه بن صالح
- 84.585,12 طن بإقليم أزيلال.

أما حسب الوسط فإن هذا الرقم يتوزع كالتالي:

- 104.974,64 طن بالوسط الحضري
- 80.254,67 طن بالوسط القروي

هـ الآثار المتوقعة من المشاريع الاستثمارية المصادق عليها من طرف اللجنة الجهوية للاستثمار:

إن الآثار المتوقعة أن تترتب عن المشاريع المندرجة في هذا الإطار تتلخص كالتالي:

- المبلغ الإجمالي المرتقب للاستثمار : 8,7 مليار درهم
- المساحة الإجمالية المستغلة : 3.825,5 هكتار
- مناصب الشغل : 3.433 منصب شغل

4. التحسيس و المراقبة في ميدان التعمير و البناء

إن التحكم في عمليات البناء و تنظيم المجال و المشهد العمراني دفع بالمشروع الى مراجعة بعض النصوص التنظيمية من أجل التصدي للتجمعات السكانية العشوائية التي صاحبت الظفرة الاقتصادية و الاجتماعية التي شهدتها بلادنا و عليه، فقد تم تعزيز منظومة المراقبة بقوانين جديدة تتمثل في صدور الدورية المشتركة رقم 07-17 بشأن تفعيل مقتضيات القانون رقم 66-12 المتعلق بالمراقبة و زجر المخالفات في مجال التعمير و البناء، و بالتالي فقد قامت مصالح هذه الوكالة بتنسيق مع السلطات الإقليمية و المحلية بمجموعة من الدورات التحسيسية على مستويات إقليم بني ملال و الفقيه بن صالح و أزيلال قصد التعريف بمضامين و مقتضيات هذا القانون و أهدافه و مستجداته لفائدة كافة المتدخلين في ميدان التعمير. و في انتظار إصدار النصوص التنظيمية لتنظيم عملية المراقبة، فقد أوكل الى ضباط الشرطة القضائية في شخص السلطات المحلية مهمة مراقبة و معاينة المخالفات في ميدان التعمير، و قد أسفرت جولات ضباط الشرطة القضائية على صعيد الأقاليم الثلاثة على المعطيات التالية :

جدول رقم 12 : توزيع المخالفات المضبوطة من طرف ضباط الشرطة القضائية حسب نوعيتها و حسب الوسط

الإقليم	الوسط	عدد الأوراش	المخالفات			
			عدم احترام التصميم	البناء بدون تصميم ولا ترخيص	عدم تواجد الوثائق بالورش	اعتمادا على رخصة غير قانونية
بني ملال	الحضري	368	11	357	-	-
	القروي	372	10	362	-	-
	المجموع 1	740	21	719	-	-
الفاقيه بن صالح	الحضري	196	3	193	-	-
	القروي	392	-	392	-	-
	المجموع 2	588	3	585	-	-
أزيلال	الحضري	15	-	15	-	-
	القروي	144	-	144	-	-
	المجموع 3	159	-	159	-	-
المجموع	الحضري	579	14	565	-	-
	القروي	908	10	898	-	-
	المجموع العام	1487	24	1463	-	-

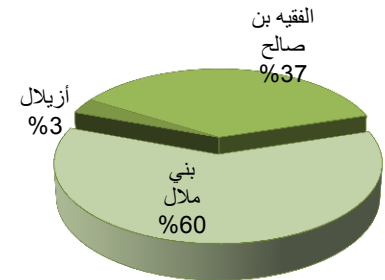
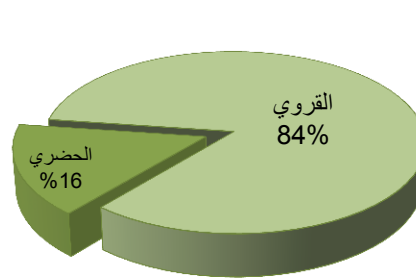
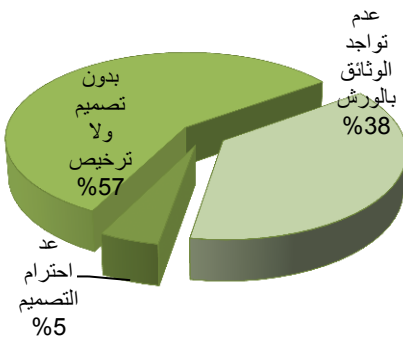
و تبعا للاختصاص المنوط بمصالح الوكالة الحضرية لبني ملال، من خلال مقتضيات الدورية المشتركة رقم 07-17 بشأن تفعيل مقتضيات القانون رقم 66-12 المتعلق بمراقبة وزجر المخالفات في مجال التعمير والبناء، فقد تم برمجة مجموعة من الجولات الميدانية في إطار اللجان الإقليمية المختلطة. وقد أسفر هذه العملية، خلال سنة 2017، عن القيام معاينة 625 ورشا للبناء وتسجيل 308 مخالفة موزعة حسب الإقليم والوسط كمايلي :

49٪ منها سجلت بها مخالفات

625 معاينة لأوراش البناء

جدول رقم 13 : توزيع المخالفات حسب نوعيتها المسجلة و حسب الوسط بالجهة

الاقليم	لجن المراقبة	الوسط	عدد المخالفات	بدون ترخيص ولا تصميم	عدم احترام التصميم	عدم توفر الوثائق	عمادا على رخصة غير قانونية	مطابق	عدد الأوراش
بني ملال	اللجن المختلطة	الحضري	42	20	2	20	0	56	98
		القروي	188	135	10	43	0	91	279
		المجموع	230	155	12	63	0	147	377
الفقيه بن صالح	اللجن المختلطة	الحضري	15	0	1	14	0	30	45
		القروي	115	48	1	66	0	68	183
		المجموع	130	48	2	80	0	98	228
أزيلال	اللجن المختلطة	الحضري	4	0	4	0	0	0	4
		القروي	16	16	0	0	0	0	16
		المجموع	20	16	4	0	0	0	20
مجموع الجهة	اللجن المختلطة	الحضري	61	20	7	34	0	86	147
		القروي	319	199	11	109	0	159	478
		المجموع	380	219	18	143	0	245	625



أما المجموع العام للمخالفات التي تم ضبطها، سواء من طرف ضباط الشرطة القضائية أو من طرف اللجن المختلطة المكلفة بمراقبة أوراش البناء، خلال سنة 2017 فيتم توزيعها على الشكل التالي :

جدول رقم 14 : حصيلة عمل مختلف لجن المراقبة خلال سنة

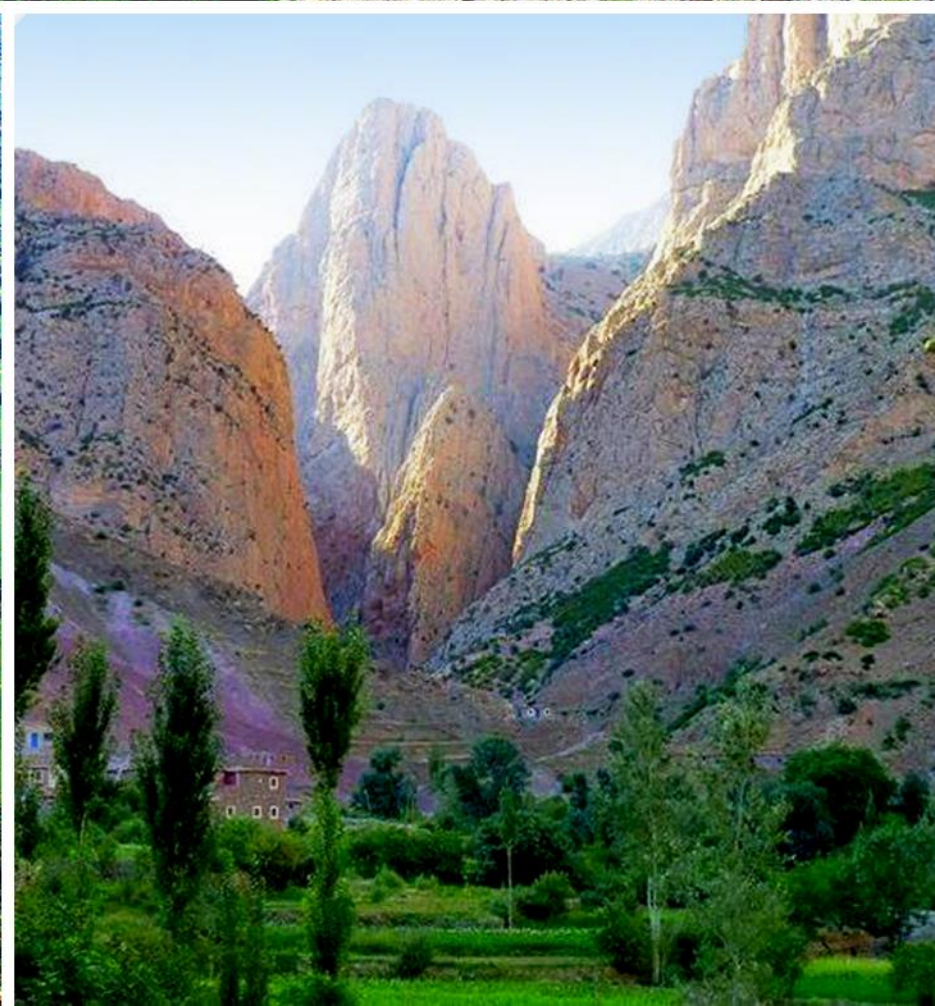
الإقليم	الوسط	عدد المخالفات	بدون ترخيص ولا تصميم	عدم احترام التصميم	عدم توفر الوثائق	اعتمادا على رخصة غير قانونية	مطابق	عدد الأوراش
بني ملال	الحضري	410	377	13	20	0	56	466
	القروي	560	497	20	43	0	91	651
	المجموع	970	874	33	63	0	147	1117
الفقيه بن صالح	الحضري	211	193	4	14	0	30	241
	القروي	507	440	1	66	0	68	575
	المجموع	718	633	5	80	0	98	816
أزيلال	الحضري	19	15	4	0	0	0	19
	القروي	160	160	0	0	0	0	160
	المجموع	179	175	4	0	0	0	179
مجموع الجهة	الحضري	640	585	21	34	0	86	726
	القروي	1227	1097	21	109	0	159	1386
	المجموع	1867	1682	42	143	0	245	2112

ويتضح من خلال الجدول أعلاه أن توزيع المخالفات من حيث النوع تتشكل على النحو التالي :

- 1682 مخالفة تتعلق بالبناء بدون تصميم ولا ترخيص؛
- 42 مخالفة تتعلق بعدم احترام التصميم المصادق عليه؛
- 143 مخالفة تتعلق بعدم توفر الوثائق بالورش.

نماذج من المخالفات المسجلة





2. حصيلة الإنجازات لسنة 2017

الفصل الثالث : التدبير العقاري والقانوني

يضطلع التدبير القانوني والعقاري بدور محوري في أنشطة الوكالة الحضرية لبني ملال، حيث تتمحور الأنشطة في الجانب العقاري في تتبع إعداد الصور الجوية والتصاميم الإرجاعية والخرائط الطبوغرافية وصور الأقمار الاصطناعية اللازمة لإعداد وثائق التعمير وتصاميم إعادة الهيكلة وغيرها من الوثائق التقنية، التي تعتبر أرضية للتخطيط والتدبير المجالي. كما يشمل مشاركة أطر هذه الوكالة في اللجن المكلفة بتسليم انتهاء أشغال التجزئات العقارية و اختيار الوعاءات العقارية الضرورية لإنجاز مرافق عمومية وتسليم بطاقات المعلومات التعميرية.

أما فيما يخص الجانب القانوني، فإن هذه مصالح الوكالة الحضرية تقوم بتعميم مختلف وثائق التعمير الجاري بها العمل وكذا المستندات القانونية على جميع الفرقاء والشركاء الفاعلين في القطاع، والمساهمة كذلك في دراسة وإبداء الرأي في مشاريع القوانين، إضافة إلى دراسة الشكايات والملاحظات التي ترد على هذه المؤسسة، كما تولي أهمية كبيرة في المساعدة و التأطير التقني والقانوني للجماعات الترابية التابعة لنفوذها.

1. إنجاز الصور الجوية والتصاميم الإرجاعية

تغطية 37 تجمعاً
بالصور الجوية بمساحة
تفوق 23 ألف هكتار

تشكل الصور الجوية والتصاميم الإرجاعية القاعدة المرجعية لإعداد وثائق التعمير وتصاميم إعادة هيكلة الأحياء الناقصة التجهيز والدراسات الخاصة. وفي هذا الباب، قامت مصالح الوكالة الحضرية لبني ملال بتتبع أشغال التغطية بالصور الجوية وكذا التصاميم الإرجاعية، لمجموعة من مراكز ودواوير الجماعات الترابية التابعة لنفوذها الترابي والمقدرة بسبعة وثلاثين (37) تجمعاً بمساحة تقدر ب 23.153 هكتاراً، في إطار الصفقات التالية، والتي توجد كلها في مرحلة التسلم المؤقت في انتظار تقديم "شهادة التحقق" التي تسلمها لوكالة الوطنية للمحافظة العقارية والمسح العقاري والخرائطية :

- الصفقة رقم 10/2016 التي همت تغطية خمسة عشر (15) مركزاً على مساحة إجمالية تفوق 10.413 هكتار.
- الصفقة رقم 02/2015 المتعلقة بتغطية عشر (10) مراكز على مساحة إجمالية تقدر ب 6.560 هكتاراً.
- الصفقة رقم 01/2015 الخاصة بتغطية اثنا عشر (12) مركزاً على مساحة إجمالية ناهزت 6.180 هكتاراً.

جدول رقم 15 : توزيع التجمعات التي استفادت من التغطية بالصور الجوية و التصاميم الإرجاعية بموجب الصفقة رقم 10/2016

الإقليم	الجماعة	التجمع	مساحة الصورة الجوية (هكتار)	مساحة التصاميم الإرجاعية (هكتار)
بني ملال	بتفردا	بتفردا	170	135
	سيدي جابر	سيدي جابر الوالي	49	18
	أغبالة	المسيد	161	161
	أولاد سعيد	أولاد يعقوب	287	168
الفقيه بن صالح	أولاد ناصر	أولاد ناصر	968	389
	الكريفات	أولاد أبدون	538	92
	سيدي عيسى بن علي	أولاد جبير	176	126
	سيدي حمادي	أولاد سالم	100	35
أزيلال	زاوية أحنصال	زاوية أحنصال	141	93
	تمدا نمرصيد	تمدا نمرصيد	2221	2221
	تاكليفات	تاكليفات	798	532
	بزو	بزو	2056	1410
	إمليل	إمليل	1460	988
	أيت تكللا	أزود	1288	900
المجموع	14	15	10413	7268

توفير أكثر من 20.000 هكتار من التصاميم الإرجاعية

جدول رقم 16 : توزيع التجمعات التي استفادة من التغطية بالصور الجوية و التصاميم الإرجاعية بموجب الصفقتين رقم 01/2015 و 02/2015

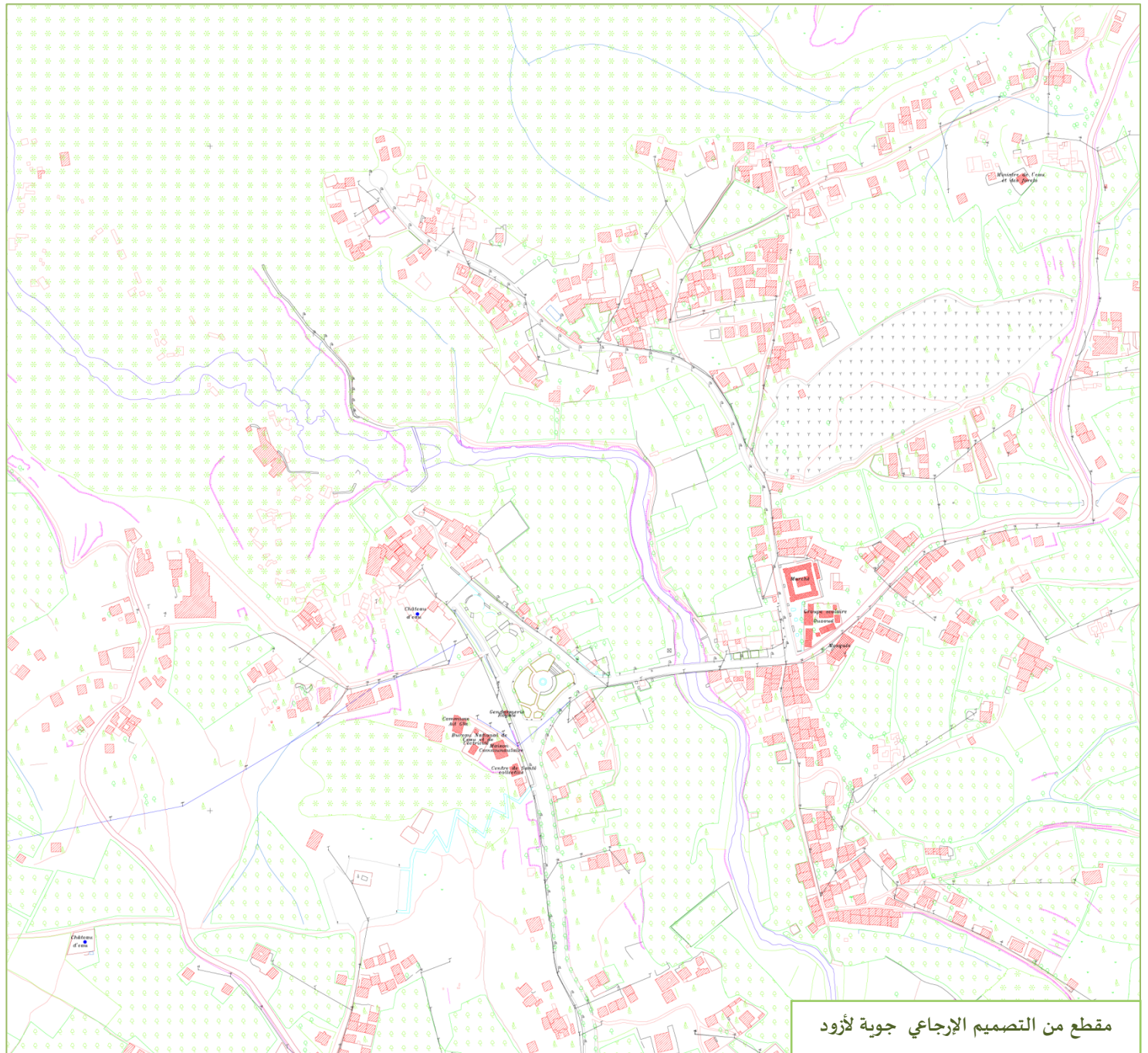
رقم الصفقة	الإقليم	الجماعة	المركز	المساحة (هكتار)	
صفقة رقم 01/2015	إقليم بني ملال	فم أودي	فم أودي	1.540	
		أولاد مبارك	أولاد مبارك		
		فم العنصر	فم العنصر	610	
		كطاية	كطاية	140	
		أيت أم البخت	أيت أم البخت	280	
		أولاد كناو	لعيابطة	230	
	إقليم الفقيه بن صالح	أولاد زمام	أولاد زمام	1.090	
	إقليم أزيلال	تباننت	تباننت	300	
		أيت أقبلي	أيت أقبلي	250	
		أيت محمد	أيت محمد	400	
		تيموليلت	تيموليلت	520	
		واولا	واولا	820	
المجموع 1			12	6.180	
صفقة رقم 02/2015	إقليم بني ملال	سيدي جابر	سيدي جابر	110	
		تاكزيرت	فرياطة	260	
		فم العنصر	أدوز وتمشاط	600	
		تنوغة	تنوغة	620	
	إقليم الفقيه بن صالح	الخلفية	أولاد حسون	320	
		بني وكيل	بني وكيل	440	
	إقليم أزيلال	أزيلال	أزيلال	2.230	
		دمنات	دمنات	1.580	
		أيت ماجضن	تعينيت II	150	
		بني عياط	بني عياط	250	
		المجموع 2			10
	المجموع العام (1 + 2)			22	12.740

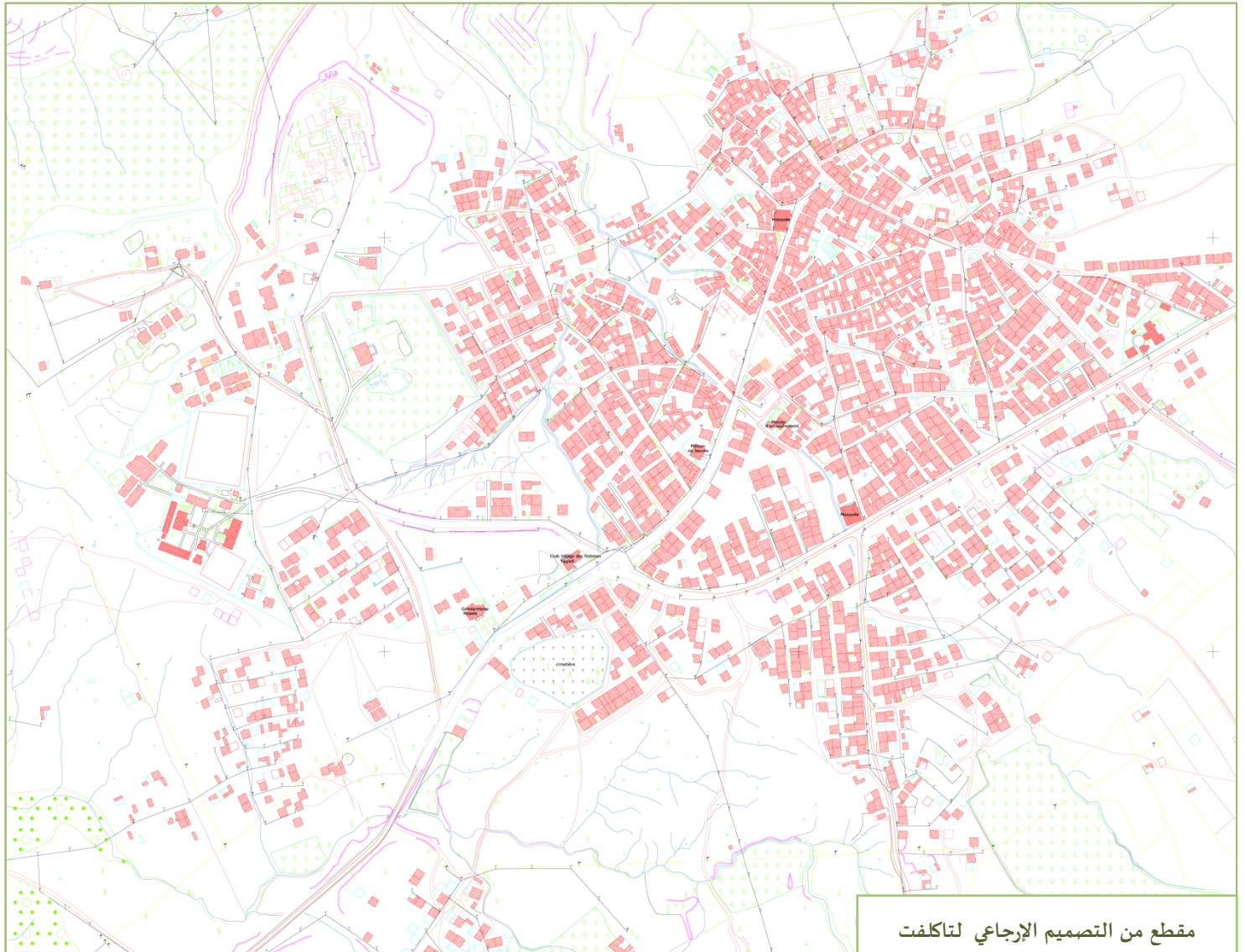


مقطع من صورة جوية لأزود



مقطع من صورة جوية لمركز تاكلفت





2. اقتناء صور فضائية :

تغطية 3510 كلم² بالصور
الفضائية

تنفيذا لبرنامج عملها برسم سنة 2017، باشرت مصالح الوكالة الحضرية لبني ملال، خلال هذه السنة، عملية اقتناء صور فضائية من المركز الملكي للاستشعار الفضائي عن بعد لمنطقة دير بني ملال-القصيبة وكذا مدينة بني ملال على مساحة 3.510 كلم². وتهدف هذه العملية الحصول على معلومات مجالية محينه من جهة و ذات مميزات تقنية عالية، حيث ستكون قاعدة مرجعية لإعداد بعض الدراسات بهذه المنطقة كالتصميم المديري للتهيئة العمرانية لمنطقة الدير.

المشاركة في تسليم أشغال
50 تجزئة

3. تسلم أشغال التجزئات العقارية و المجموعات السكنية

باعتبارها عضوا فعالا في اللجن المكلفة بتسلم أشغال التجزئات العقارية المجموعات السكنية، عبر مراقبة مدى مطابقتها لتصاميم المرخصة طبقا للقوانين والضوابط الجاري بها العمل، تشارك مصالح الوكالة الحضرية لبني ملال بشكل منتظم وفعال في أشغال هذه اللجن. وفي هذا الإطار بلغ عدد التجزئات السكنية، التي شاركت مصالح هذه المؤسسة في أشغال اللجن المكلفة بتسلم الأشغال خلال سنة 2017، ما مجموعه 50 تجزئة، حضيت منها 46 تجزئة بالتسلم المؤقت للأشغال. وقد مكنت هذه العملية من إغناء رصيد البقع المجهزة ب 1.771 بقعة أرضية منها 111 بقعة مخصصة للتجهيزات.

92٪ الرأي الموافق

جدول رقم 17 : توزيع التجزئات و المجموعات السكنية المسلمة

المجموع	إقليم أزيلال	إقليم الفقيه بن صالح	إقليم بني ملال	المراكز
46	-	14	32	عدد المشاريع
716.898	-	65.386	651.512	المساحة الإجمالية للتجزئات بالكلم ²
1.771	-	337	1.434	عدد البقع
111	-	37	84	البعق المخصصة للتجهيزات

4. دراسة الشكايات

تتوصل مصالح الوكالة الحضرية لبني ملال، كعادتها كل سنة، بمجموعة من الشكايات، إما بشكل مباشر أو عبر

دراسة 388 شكاية

السلطات المحلية أو مؤسسة الوسيط أو المصالح المركزية للوزارة الوصية، حيث يتم التعامل معها بما يلزم من الموضوعية والدقة في التحري والسرعة في المعالجة وفق مساطر نظام الجودة المعتمد بالمؤسسة. وفي هذا الإطار فقد تمت معالجة جل الشكايات التي توصلت بها مصالح الوكالة الحضرية خلال سنة

2017 والبالغ عددها 388 شكاية. منها 235، أي ما يقارب 61 %، في إطار لجن مختصة. وتتوزع هذه التظلمات حسب المصدر والموضوع على النحو التالي :

جدول رقم 18 : توزيع الشكايات حسب الموضوع والمصدر

المجموع	موضوع الشكاية				
	آخر	التدبير الحضري	نزاع عقاري	وثائق التعمير	
235	146	59	12	18	عبر السلطات المحلية والجماعات الترابية
05	00	00	00	05	عبر مؤسسة الوسيط
06	02	02	00	02	عبر المصالح المركزية
20	00	06	10	04	جمعيات أو تعاونيات
122	32	28	29	33	العموم
388	180	95	51	62	المجموع

من خلال هذا الجدول، يتضح أن حوالي 60 % من الشكايات الواردة على مصالح الوكالة الحضرية لبني ملال، خلال سنة 2017، إما عبارة عن نزاعات عقارية أو تهمة مواضيع لا تدخل ضمن الاختصاصات المخولة لهذه المؤسسة. ويعزى إرتفاع هذا الصنف من الشكايات إلى انخفاض نسبة تحفيظ الأراضي بالمنطقة . كما يتبين كذلك أن الشكايات، المودعة بشكل مباشر من طرف المواطنين أو الجمعيات، تشكل نسبة حوالي 37 % من مجموع التظلمات التي تمت دراستها خلال هذه السنة.

5. المساعدة والتأطير القانوني والتقني

عملت الوكالة الحضرية لبني ملال خلال سنة 2017، في إطار المساعدة التقنية والقانونية التي تعتبر إحدى الركائز التي تعتمد عليها المؤسسة من أجل دعم الجماعات في تدبير مجالها الترابي، على تنظيم أو المشاركة في عدة لقاءات تحسيسية أو تأطير دورات تكوينية لفائدة التقنيين التابعين للسلطة المحلية أو للجماعات الترابية. وقد تمحورت هذه الأنشطة على موضوع المستجدات الجديدة بالقانون 12-66 المتعلق بمراقبة وزجر المخالفات في مجال التعمير والبناء و الدورية المشتركة 17-07، بين وزير الداخلية ووزير إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة، بشأن تفعيل مقتضيات هذا القانون التي تهدف إلى شرح مجموعة من المقتضيات الواردة بالقانون الآنف الذكر والتي يرتبط تنزيلها بإصدار نصوص تنظيمية خاصة، والعمل على توضيح مضامينها وكيفية تنزيلها السليم وفق مجموعة من الإجراءات، بما في ذلك بعض الإجراءات الانتقالية. ويمكن إجمال هذه الأنشطة كما يلي :

تنظيم 7 دورات تحسيسية في مجال المستجدات القانونية

- 09 فبراير 2017 : تنظيم دورة تحسيسية بمقر الوكالة الحضرية لفائدة متدخلي القطاع من مهندسين معماريين ومهندسين مختصين ومهندسين مساحين طبوغرافيين ومكاتب الدراسات وتقنيي الجماعات الترابية، ... ؛
 - 20 فبراير 2017 : تنظيم دورة تكوينية بمقر الجماعة الترابية لقصبة تادلة لفائدة التقنيين التابعين لها ؛
 - 18 ماي 2017 : تنظيم يوم دراسي حول التعمير بشراكة مع الجماعة الترابية للفقيه بن صالح ؛
 - 07 شتنبر 2017 تنظيم دورة تحسيسية بمقر ولاية جهة بني ملال خنيفرة حول الدورية المشتركة رقم 07-17؛
 - 21 شتنبر 2017 تنظيم دورة تحسيسية بمقر عمالة إقليم أزيلال حول الدورية المشتركة رقم 07-17 ؛
 - 27 شتنبر 2017 تنظيم دورة تحسيسية بمقر عمالة الفقيه بن صالح حول الدورية المشتركة رقم 07-17 ؛
 - 01 و 02 نونبر 2017 : تنظيم دورة تكوينية بمقر عمالة أزيلال لفائدة التقنيين التابعين للسلطة المحلية.
- كما قامت الوكالة الحضرية لبني ملال، خلال هذه السنة، بدراسة وإبداء الرأي في مشاريع القوانين الواردة عليها، خاصة تلك المتعلقة بالنصوص التنظيمية المرتبطة بالقانون 12-66 المتعلق بمراقبة وزجر المخالفات في مجال التعمير والبناء.
- أما فيما يخص جانب التأطير التقني، فقد ساهمت مصالح الوكالة الحضرية لبني ملال بشكل فعال في أشغال اللجن المختصة بضبط الحدود الترابية للجماعات على مستوى كل من الجماعات الترابية لبني ملال والفقيه بن صالح

وأزيلال مع إعداد الخرائط اللازمة ل 22 جماعة ترابية. وقد تطلبت هذه العملية عقد عدة اجتماعات وقيام بزيارات ميدانية على مدار ما يفوق 60 يوما، إلى حدود 31 دجنبر 2017.



دورة تحسيسية حول الدورية المشتركة 17-07



دورة تحسيسية حول مستجدات القانون 66.12

6. تسليم مذكرة المعلومات التعميرية

تكتسي مذكرة المعلومات التعميرية أهمية بالغة في تعميم المعلومات المجالية وتبسيط عملية اقتناء وانجاز المشاريع في إطار قانوني و شفاف، باعتبارها وثيقة تقنية تخبر طالبيها بالتخصيص المحدد، حسب وثائق التعمير الجاري بها العمل، للعقارات موضوع طلباتهم.

تسليم 706 بطاقة معلومات

وفي هذا الإطار، توصلت مصالح الوكالة الحضرية لبني ملال، خلال سنة 2017، بما مجموعه 706 طلبا للحصول على هاته الوثيقة، حوالي 18% منها خاصة بالإدارات والمؤسسات العمومية. و قد تمت الاستجابة لها بالسرعة اللازمة ضمن الاستراتيجية الجديدة للمؤسسة الهادفة إلى خدمة المواطنين والمرتفقين بصفة عامة في أحسن الظروف و في أقل تكلفة زمنية. وتتوزع هذه الطلبات كالتالي :

جدول رقم 19 : توزيع بطاقات المعلومات حسب المصدر والإقليم

الطالب	الإقليم			المجموع	النسبة
	إقليم بني ملال	إقليم الفقيه بن صالح	إقليم أزيلال		
الإدارات والمؤسسات العمومية	79	17	30	126	17,84%
المواطنين	435	90	55	580	82,16%
المجموع	514	107	85	706	100%

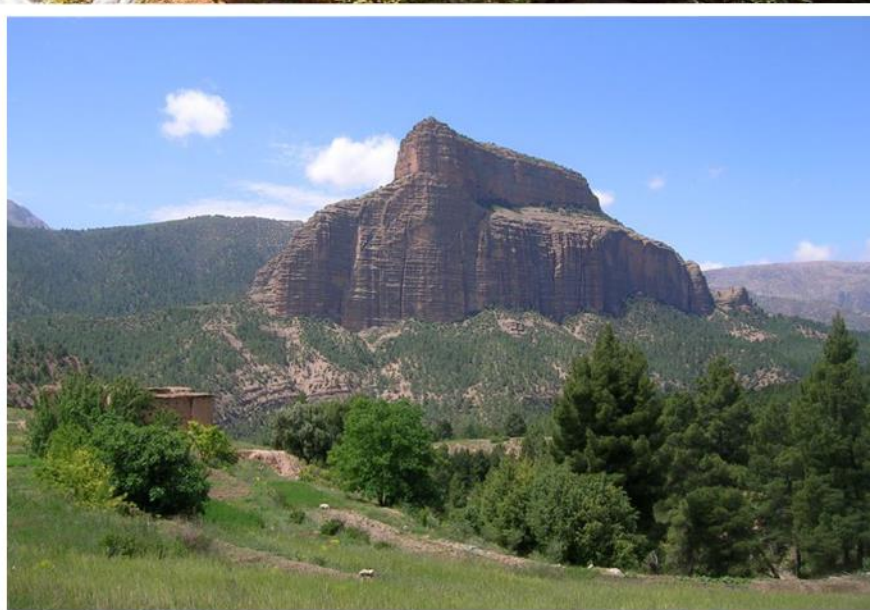
7. عمليات اختيار الأراضي

في إطار المساعدة التقنية لمختلف المؤسسات في أشغال لجان اختيار الأراضي وتقييم العقارات لفائدة الإدارات العمومية والجماعات الترابية، شاركت مصالح الوكالة الحضرية لبني ملال خلال سنة 2017 في 28 عملية، وذلك قصد توفير الرصيد العقاري لإنجاز تجهيزات عمومية ومرافق القرب. وقد مكنت هذه العمليات من تعبئة رصيد عقاري ناهز 655 هكتارا بمختلف الجماعات الترابية التابعة لنفوذ الوكالة الحضرية لبني ملال.

المشاركة في توفير 655 هكتارا
لإنجاز التجهيزات العمومية

8. الدراسات التقنية

وعيا منها بضرورة دعم مجهودات مختلف الفرقاء، وخاصة في كل ما يتعلق بتدبير المجال، شاركت مصالح الوكالة الحضرية خلال سنة 2017 وتنسيق مع المصالح الخارجية المعنية، في تتبع إعداد دراستين تقنيتين تتعلقان بقطاع الكهرباء.



2. حصيلة الإنجازات لسنة 2017

الفصل الرابع : التسيير الإداري

تميز التسيير الإداري للمؤسسة برسم سنة 2017، بتنفيذ برنامج العمل المسطر لها، حيث انصبت الجهود على تحفيز الموارد البشرية ودعم الوسائل اللوجستكية لمختلف المديريات، من أجل توفير الظروف الملائمة لخدمة للشأن العام.

1. الموارد البشرية

إن الاهتمام بالعنصر البشري يشكل أولى اهتمامات الوكالة الحضرية لبني ملال، باعتباره أساس نجاح أية مؤسسة. ومن أجل تطوير أداء المستخدمين لتقديم خدمات ذات جودة عالية تم اتخاذ عدة عمليات تحفيزية أهمها :

1.1. تدبير شؤون الموظفين :

تقوم مصالح الوكالة الحضرية وبشكل منتظم، بتتبع و تسوية الوضعية الإدارية للمستخدمين على اختلاف مستوياتهم :

75 مستخدم

أ. الترقية داخل السلم :

استفاد من هذه العملية خلال سنة 2017، 16 مستخدما طبقا للقانون الأساسي للوكالة الحضرية لبني ملال.

60% نسبة التأطير

ب. احتساب الدبلومات المحصل عليها في إطار التكوين و التكوين المستمر :

في إطار تحفيز و تشجيع مستخدمي الوكالة الحضرية الذين تابعوا دراستهم، فقد تم احتساب الشواهد المحصل عليها من طرف هذه الفئة، وقد استفاد من هذه العملية 3 موظفين من مختلف الدرجات.

80% نسبة ملء
مناصب المسؤولية

ج. فتح باب الترشيح لشغل مناصب المسؤولية :

حرصا منها على تحفيز و تشجيع أطرها، و دفعها لبذل المزيد من العطاء، و عملا بتوجهات الوزارة الرامية إلى دعوة الوكالات الحضرية لشغل مناصب المسؤولية الشاغرة بها، بادرت المؤسسة إلى الإعلان عن فتح باب الترشيح لشغل منصب المسؤولية، ويخص الأمر رئيس مصلحة الإعلاميات، و ذلك في احترام تام لمقتضيات منشور السيد رئيس الحكومة رقم 2013/07 بتاريخ 18 جمادى الثانية 1434 الموافق ل 29 أبريل 2013 الخاص بالتعيين في مناصب المسؤولية بالمؤسسات العمومية. و بهذا أصبحت نسبة ملء مناصب المسؤولية بالوكالة الحضرية لبني ملال تصل إلى 80%.

هـ. تعزيز طاقم الوكالة بالموارد البشرية :

انسجاما مع استراتيجية المؤسسة و حجم المسؤوليات المنوطة بها، تم اجراء مباريات من أجل توظيف :

- مهندس في علوم الإعلام الجغرافي (SIG) ؛
- مهندس معماري ؛
- تقني متخصص في تقنيات التنمية المعلوماتية ؛
- تقني متخصص في المحاسبة والتسيير.

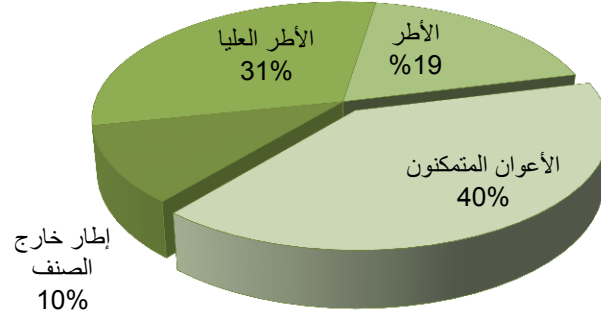
و قد تمت هذه العملية في احترام تام لمقتضيات منشور السيد رئيس الحكومة رقم 2012/24 بتاريخ 2012/10/22 بشأن تدبير إجراءات التوظيف في المؤسسات و المقاولات العمومية.

و تجدر الإشارة إلى أن مصالح هذه الوكالة عرفت استقالة إطار عال في شهر يونيو 2017، كما تم في إطار تطبيق مقتضيات القرار التعديلي القاضي بحركية المستخدمين بين الوكالات الحضرية مراعاة للجانب الاجتماعي، استقبال إطار خارج الصنف بمنصبه المالي قادما من الوكالة الحضرية لقلعة السراغنة، و بالتالي فقد أصبح عدد مستخدمي الوكالة الحضرية لبني ملال إلى غاية 31 دجنبر 2017 هو 75 مستخدما و بنسبة تأطير تصل إلى 60%.

و يوضح الجدول التالي توزيع مستخدمي الوكالة الحضرية لبني ملال بمختلف مديرياتها على الشكل التالي :

جدول رقم 20 : توزيع الموارد البشرية حسب الفئة بكل من المديريات و الملحقات الى حدود 2017/12/31

النسبة المئوية	المجموع	أعوان التمكين	الأطر	الأطر العليا	إطار خارج الصنف	الفئة / المديرية
7 %	5	3	0	0	2	الإدارة العامة
33 %	25	18	2	4	1	مديرية الشؤون الإدارية و المالية
19 %	14	2	2	6	4	مديرية الدراسات
19 %	14	3	4	7	0	مديرية التدبير الحضري
13 %	10	0	5	4	1	مديرية الشؤون القانونية و العقارية
2 %	2	1	1	0	0	مصلحة المعلومات
7 %	5	3	0	2	0	ملحقة أزيلال
100 %	75	30	14	23	8	المجموع



د. تجديد اللجان المتساوية الأعضاء :

تطبيقا للقانون الأساسي لمستخدمي الوكالة الحضرية لبني ملال، الذي ينص على تجديد اللجان الإدارية المتساوية الأعضاء كل سنتين، فقد تم العمل على تنظيم انتخابات لتجديد أعضاء اللجان المذكورة.

خ. توقيع اتفاقية مع النظام التكميلي للتقاعد RECORE:

تهدف هذه الاتفاقية الموقعة بين الوكالة الحضرية لبني ملال والصندوق الوطني للتقاعد والتأمين -CNRA- إلى اعتماد نظام التقاعد التكميلي RECORE الذي سيمكن الموظفين الراغبين في الاستفادة من خدمات هذا النظام، وقد عرفت هذه العملية انخراط 14 موظفا برسم سنة 2017.

2. التكوين و التكوين المستمر

وعيا منها بأهمية التكوين في تطوير أداء ومهارات المستخدمين وكذلك تبني لاستراتيجية الوزارة الوصية، فإن الوكالة الحضرية لبني ملال تولي اهتماما كبيرا لهذا المجال، آخذة بعين الاعتبار مختلف الحاجيات المعبر عنها من طرف المكونات البشرية للمؤسسة. و انسجاما مع المخطط الثلاثي للتكوين لسنوات 2016-2017-2018 المسطرة من طرفها، إضافة الى مشاركة بعض أطر المؤسسة في دورات تكوينية من تنظيم الوزارة وهيآت أخرى. و الجدول أسفله، يلخص أهم مواضيع دورات التكوين التي استفاد منها موظفوا الوكالة الحضرية لبني ملال خلال سنة 2017.

36 يوم تكوين

7 دورات تكوينية

جدول رقم 21 : تنفيذ برنامج التكوين المسطر برسم سنة 2017

موضوع التكوين	الهيئة المنظمة	تاريخ و مكان التكوين	عدد المستفيدين
مواكبة معايير نظام التسيير والجودة والخدمات ISO 9001 version 2015	الوكالة الحضرية	4 أسابيع	جميع مستخدمين الوكالة الحضرية
التنمية المستدامة	الوكالة الحضرية	3 أيام	08
انجاز وإرساء برنامج التواصل	الوزارة الوصية	يومان	03
التنمية الجهوية و الحضرية المستدامة	الوزارة الوصية	5 أيام	01
الميكانيزمات المالية و الشراكة	الوزارة الوصية بشراكة مع كوربا	يومان	01
التدريب وتطوير الفريق Coaching et développement d'équipe	الوزارة الوصية	يومان	01
تصميم بنك في علوم الإعلام الجغرافي SIG	المركز الملكي للاستشعار البعدي الفضائي	يومان	01



دورة تكوينية في مواكبة معايير نظام
التسيير والجودة و الخدمات ISO 9001 نسخة 2015



دورة تكوينية في التنمية الجهوية و الحضرية المستدامة

أ. استقبال متدربين :

وفي إطار انفتاح هذه المؤسسة على محيطها الخارجي، عملت الوكالة الحضرية لبني ملال على استقبال عدد من الطلبة المتدربين الذين يتابعون تكوينهم سواء بالجامعات أو المعاهد أو المدارس العليا من شعب و تخصصات مختلفة، وقد بلغ عددهم حوالي أربعين متدربا (40) استفادوا من تأطير طاقم المؤسسة الذي راكم تجربة عدة سنوات مهنية في التعمير والتسيير الإداري.

استقبال 40 متدرب

3. طلبات العروض المفتوحة

بعد نشر البرنامج التوقعي للوكالة الحضرية لبني ملال برسم سنة 2017، تم الإعلان عن طلبات العروض المفتوحة تطبيقا للقوانين المنصوص عليها بقانون الصفقات العمومية الخاص بالوكالة الحضرية لبني ملال، والتي بلغ عددها خلال سنة 2017 خمسة عشر طلبا للعروض أسفرت عن خمسة عشرة (15) صفقة بمبلغ مالي يناهز 22.843.166,64 درهم. وقد همت هذه الصفقات :

- إعداد وثائق التعمير (13) ؛
- حراسة مقري الوكالة الحضرية لبني ملال وأزيلال (01) ؛
- بناء المقر الجديد للوكالة الحضرية لبني ملال (01).

إبرام
15 صفقة

و الجدول التالي يوضح مختلف الصفقات المبرمة و المبالغ الإجمالية المتعلقة بها :

جدول رقم 22 : الصفقات المبرمة خلال سنة 2017

المحور	رقم طلب العروض	موضوع الصفقة	رقم الصفقة	مبلغ الصفقة	المجموع بالدرهم
وثائق التعمير	2017/01	دراسة متعلقة بإعداد تصميم تهيئة مركز أيت ماجدن	2017/01	282.000,00	3.510.000,00
	2017/02	دراسة متعلقة بإعداد تصميم تهيئة مركز العيايطة	2017/02	324.000,00	
	2017/03	دراسة متعلقة بإعداد تصميم تهيئة مركز أوزود	2017/03	225.000,00	
	2017/04	دراسة متعلقة بإعداد تصميم تهيئة مركز تامدا نومرصيد	2017/04	300.000,00	
	2017/05	دراسة متعلقة بإعداد تصميم تهيئة مركز تيفني	2017/05	225.000,00	
	2017/06	دراسة متعلقة بإعداد تصميم تهيئة مركز سيدي جابر	2017/06	282.000,00	
	2017/07	دراسة متعلقة بإعداد تصميم تهيئة مركز إلميل	2017/07	225.000,00	
	2017/08	دراسة متعلقة بإعداد تصميم تهيئة مركز أولاد ناصر	2017/08	324.000,00	
	2017/09	دراسة متعلقة بإعداد تصميم تهيئة سمكط	2017/09	324.000,00	
	2017/10	دراسة متعلقة بإعداد تصميم تهيئة مركز تاكلت	2017/10	300.000,00	
	2017/11	دراسة متعلقة بإعداد تصميم النمو لمركز تابروشت	2017/11	225.000,00	
	2017/12	دراسة متعلقة بإعداد تصميم النمو لمركز تابانت	2017/12	237.000,00	
	2017/13	دراسة متعلقة بإعداد تصميم النمو لمركز زاوية أحنصال	2017/13	237.000,00	
الحراسة	2017/14	حراسة مقر الوكالة الحضرية لبني ملال و ملحقتها بأزيلال	2017/14	353.516,64	353.516,64
أشغال	2017/15	بناء مقر الوكالة الحضرية لبني ملال	2017/15	18.979.650,00	18.979.650,00
المجموع				22.843.166,64	

4. تطوير وتحسين آليات العمل بالمؤسسة

تعمل إدارة المؤسسة على توفير الظروف المناسبة للعاملين بها من أجل أداء مهامهم على أكمل وجه، و بالتالي تقديم خدمات ذات جودة عالية لمرتفعيها وشركائها، و ذلك من قبيل اقتناء اللوازم المكتبية و البرامج المعلوماتية و كذا الاعتناء بحظيرة السيارات، هذه الأخيرة عرفت هذه السنة إخراج سيارة من نوع بوجو سيتروين من حظيرة سيارات المؤسسة نظرا لتهالكها، مع برمجة اقتناء سيارة جديدة لتعويض التهالكة، و قد تم توجيه برنامج الشراء لوزارة المالية من أجل المصادقة عليه، بالإضافة إلى تجديد موزع الهاتف.

5. بيع المتلاشيات

هذه العملية كانت مبرمجة خلال السنة الماضية و تم إلغاؤها لكون العروض المقدمة كانت غير مناسبة، و قد برمجت مرة أخرى برسم سنة 2017، حيث مرت هذه العملية في ظروف تحترم القوانين الجاري بها العمل.

6. إعادة صياغة الموقع الإلكتروني للمؤسسة

في إطار تحسين و تطوير الموقع الإلكتروني الخاص بالوكالة الحضرية لبني ملال، وجعله بوابة ديناميكية تكون بمثابة أداة للتواصل بين الإدارة والعموم، عملت مصالح المؤسسة على عقد صفقة جديدة للرفع من مستوى هذا الموقع حتى يستجيب للمتطلبات التالية:

- الاطلاع على وثائق التعمير المصادق عليها،
- وضع واجهة لمذكرة المعلومات،
- التوصل بالشكايات عبر البوابة،
- إمكانية تحديد مواعيد مع المسؤولين،
- تتبع تقدم أشغال دراسة الملفات،
- الاطلاع على القوانين و طلبات العروض المبرمجة،
- مختلفات.

7. تجديد عقدة المحامي

خلال سنة 2017، تم إبرام عقدة جديدة لمدة ثلاث سنوات ابتداء من فاتح يناير 2018 مع مكتب محاماة من هيئة المحامين لبني ملال، وذلك للتكفل بالدفاع عن مصالح الوكالة الحضرية في جميع القضايا التي تكون طرفا فيها.

8. التأمين

عقدت المؤسسة، خلال سنة 2017، أربع اتفاقيات لمدة ثلاث سنوات (2018-2020) متعلقة ب :

- تأمين حظيرة السيارات،
- حوادث الشغل،
- ضد الأخطار المتعددة،
- المسؤولية المدنية

9. بناء مقر الوكالة الحضرية لبني ملال

هذا المشروع الذي يندرج في إطار الاستراتيجية التي تبنتها الوزارة الوصية الرامية إلى تمكين الوكالات الحضرية من التوفر على مقرات للعمل خاصة بها، وبناء على توصيات المجلس الإداري للوكالة الحضرية لبني ملال، بادرت هذه الأخيرة إلى اتخاذ جميع التدابير اللازمة لتحقيق المشروع، فقامت باقتناء وعاء عقاري تابع للأمالك المخزنية مساحته 942 متر مربع سنة 2004، وتم تحفيظه وتسجيله سنة 2009، تم بعد ذلك أعلن عن مسابقة معمارية للأفكار، وتم عقد صفقات مع مكاتب للدراسات التقنية والمراقبة. وفي سنة 2010 تم الإعلان عن طلبين للعروض يتعلقان بأشغال البناء كانت نتيجة الأول عديم الجدوى والثاني تم إلغاؤه لكون مبلغ العرض تجاوز اعتمادات الميزانية المخصصة للمشروع آنذاك والمحددة في 18.000.000 درهم.

وفي سنة 2011، وتنفيذا لدورية السيد الوزير الأول عدد 7/2011 بتاريخ 10 مارس 2011 التي تدعو المؤسسات العمومية إلى الأحجام عن بناء مقرات إدارية، تم تأجيل المشروع إلى غاية سنة 2017 حيث حصلت الوكالة الحضرية لبني ملال على الموافقة لإنجازه، فتم ربط الاتصال بالمهندس المعماري والمكاتب التقنية الذين عبروا عن استمرارهم في احترام العقود التي تربطهم بهذه المؤسسة.

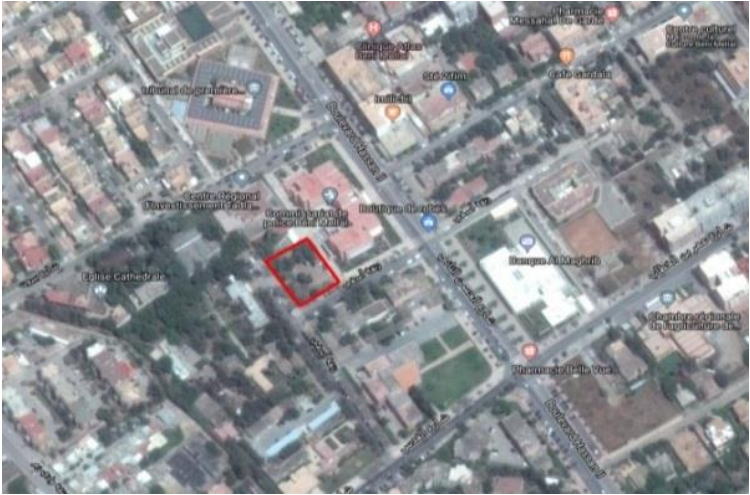
إعطاء إنطلاقة أشغال
بناء مقر الوكالة
الحضرية لبني ملال

وتم الإعلان عن طلب العروض في حصة واحدة تتعلق بأشغال بناء الوكالة الحضرية لبني ملال، حيث رست الصفقة على شركة البناء والأشغال العقارية -SCOTIM- الكائن مقرها بمدينة تمارة، والتي ستباشر الأعمال مع مطلع سنة 2018 وحددت مدة إنجاز المشروع في 18 شهرا.

وهنا وجبت الإشارة إلى أن بناء مقر الوكالة الحضرية سيتمكنها من تعزيز رصيدهم ممتلكاتها، وبالتالي التخلص من عبئ رسوم الإيجار التي تثقل كاهل ميزانياتها.

و البطاقة التقنية الموالية تلخص مختلف المراحل المتخذة لإنجاز المشروع :

معطيات متعلقة بمشروع المقر الجديد للوكالة الحضرية لبني ملال	
المساحة	942 متر مربع
الملكية	ملك دولة مخصص للوكالة الحضرية لبني ملال
الموقع	منطقة إدارية وسط المدينة
مبلغ الاقتناء	847.800 درهم
تاريخ الاقتناء	2004
الرسم العقاري عدد	55/55310 - سنة 2009 في إسم الوكالة الحضرية لبني ملال
التزامات العقار	سفلي + 5 طوابق
طبيعة مشروع المقر الجديد	سفلي + 4 طوابق
المساحة الأرضية	850 م ²
المساحة المغطاة	3800 م ²
المرافق الأساسية	مرآب، بهو الاستقبال + ممرات، مكاتب، الأرشيف، قاعات الاجتماعات و الندوات و المجالس الإدارية، قاعة الاعلاميات، قاعة للصلاة، مقصف، مصعد، مراحيض
تاريخ انجاز تصاميم المباراة المعمارية	2005
مكتب المهندس المعماري الفائز	My Groupe بالرباط
مختبر الدراسات الجيوتقنية	Labo contrôle بالدار البيضاء
مكتب الدراسات التقنية المتعلقة بالمشروع	Le best ببني ملال
المقاول التي حازت على صفقة الأشغال	SCOTIM شركة البناء والأشغال العقارية بتمارة
مبلغ الصفقة	18.979.650,00 درهم
تاريخ بدء تسليم الأشغال	مطلع سنة 2018
التركيبة المالية للمشروع	50% : الدولة و الوزارة الوصية، 50% : من المداخل الذاتية للوكالة الحضرية لبني ملال.
التاريخ المرتقب لتسليم المقر	أواخر سنة 2019



صورة توضيحية لموقع المقر الجديد للوكالة الحضرية بالحي الإداري



صورة تجسدية لمقر الجديد للوكالة الحضرية بعد نهاية الأشغال

2. حصيلة الإنجازات لسنة 2017

الفصل الخامس : التواصل والشراكة

1. التواصل الداخلي

يعتبر الاتصال و التواصل داخل أي مؤسسة عمادا للعلاقات المهنية الجيدة داخلها، لكونه يقوي الروابط بين العاملين بها بغية نشر المعلومات وتبادل الأفكار، وبالتالي تنظيم و تنسيق الأعمال فيما بينهم. و وعيا منها بأهمية التواصل بين مختلف مكوناتها في التدبير و التسيير، تنهج إدارة المؤسسة تدبيرا تشاركيا عبر عقد اجتماعات دورية مع مختلف فعاليتها قصد نقاش القضايا التي تهم المؤسسة، من أجل البث فيها و اتخاذ القرارات المناسبة. و تجدر الإشارة إلى أن المؤسسة عقدت 4 دورات تكوينية داخلية حول موضوع الأمن المعلوماتي همت جميع مستخدمي مديرياتها، و ذلك انسجاما مع توجهات المديرية العامة لأمن الأنظمة المعلوماتية.



الدورات التكوينية الداخلية في ميدان الأمن المعلوماتي

2. التواصل الخارجي

و يعتبر التواصل الخارجي بمثابة حلقة وصل بين أي مؤسسة و المجتمع الخارجي المحيط بها، حيث يمكنها من إبراز مقوماتها و مؤهلاتها في مجال تدخلها. هكذا تعمل الوكالة الحضرية لبني ملال، و جريا على عاداتها، على فتح أبوابها لمختلف المنابر الإعلامية من صحف وطنية و جهوية لتنوير الرأي العام المحلي و الوطني بمختلف أنشطتها. إضافة إلى هذا، تعقد المؤسسة جلسات تواصلية و تحسيسية مع مختلف الشركاء ذوي الصلة بقطاع التعمير من خلال تنظيم :

- اجتماعات و لقاءات عمل تشاورية مع مكاتب مجالس الجماعات الترابية :

1600

زائر

- اجتماعات مع مكاتب الدراسات التي تربطها عقد بالمؤسسة؛
- المشاركة في الدورات العادية والاستثنائية لمجالس الجماعات الترابية المتواجدة بتراب نفوذها ؛
- لقاءات عمل مع المهنيين والمتدخلين في قطاع التعمير ؛
- لقاءات لشرح مضامين بعض الدوريات والقوانين الجديدة في مجال التعمير.
- المشاركة في اللقاءات التواصلية التي تنظمها الوزارة الوصية.

وتجدر الإشارة إلى أن المؤسسة عرفت خلال سنة 2017 توافد أزيد من 1600 زائرا لقضاء أغراضهم الإدارية والتقنية.



لقاء تواصلية مع رجال السلطة متدربين



لقاء تواصلية لشرح مضامين القانون 12-66

3. تنظيم أيام مفتوحة لفائدة المغاربة المقيمين بالخارج

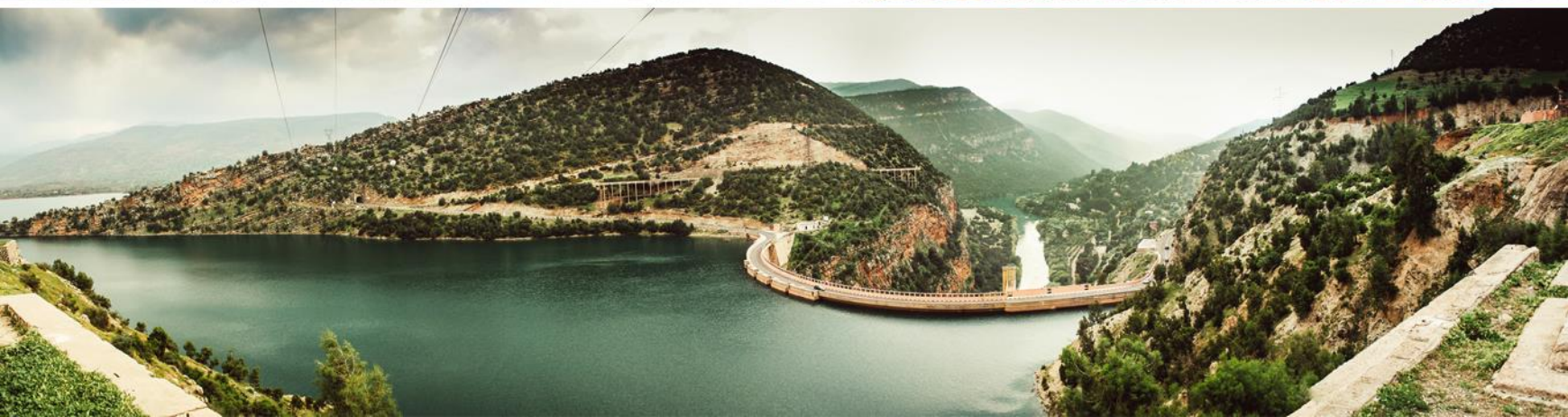
في إطار العناية بالجمالية المغربية المقيمة بالخارج، وبناء على منشور السيد رئيس الحكومة عدد 2015/7 بتاريخ 20 يوليوز 2015، المتعلق بالعناية الخاصة التي توليها الحكومة للجمالية المغربية المقيمة بالخارج، وانسجاما مع التعليمات الحكومية الصادرة في هذا الشأن، فإن الوكالة الحضرية لبني ملال تولي عناية خاصة لهذه الشريحة من المواطنين على مدار السنة من خلال مساعدتهم على قضاء أغراضهم في أحسن الظروف و بأقصى سرعة، مراعاة للفترة الزمنية لتواجدهم بأرض الوطن، وذلك بتوخي المرونة وتسريع وثيرة دراسة ومعالجة الملفات الخاصة بهم. واحتفاء باليوم الوطني للمهاجر، نظمت المؤسسة أبوابا مفتوحة ما بين 10 إلى 15 غشت 2017، تهدف إلى الانفتاح والتواصل مع أفراد الجمالية وتمكينهم من التعرف عن قرب على المهام والخدمات المقدمة من طرف الوكالة الحضرية، وقد تم اتخاذ عدة تدابير

لإنجاح هذه التظاهرة من قبيل الإعلان عن تنظيم هذه الأيام بالجرائد الوطنية وإخبار السلطات المحلية بتنظيم الأيام المفتوحة، وتعليق لافتات خاصة بالمناسبة.

كما شاركت المؤسسة في اللقاء التواصلي الذي تم تنظيمه بمقر ولاية جهة بني ملال-خنيفرة، حضره أفراد الجالية وممثلو المنابر الإعلامية بالجهة، انكب من خلاله بعض أطر المؤسسة على إعطاء شروحات وتوضيحات لتساؤلات أفراد الجالية المغربية المقيمة بالخارج.



تقديم شروحات لأفراد الجالية المقيمين بالخارج



الباب الثاني : التقرير المالي

يتناول هذا الجزء من التقرير، مختلف جوانب ميزانية الوكالة الحضرية لبني ملال برسم سنة 2017، و التي تم إعدادها بتشاور مع الوزارة الوصية ووزارة الاقتصاد والمالية.

1. ميزانية الوكالة الحضرية برسم سنة 2017

11% نسبة ارتفاع
ميزانية الوكالة

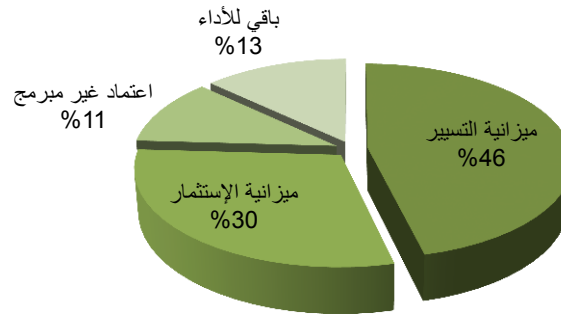
بعد المصادقة على مشروع ميزانية الوكالة الحضرية لبني ملال لسنة 2017 من طرف أعضاء مجلسها الإداري، وإجراء مشاورات مع الوزارة الوصية ووزارة الاقتصاد والمالية، تم التأشير عليها في غشت 2017، وعرفت إجراء تعديل لبعض فصولها في دجنبر 2017، حيث عرفت ارتفاعا بنسبة 11% مقارنة مع ميزانية 2016، بحكم برمجة بناء مقر الوكالة الحضرية لبني ملال، وهي موزعة كما يلي :

- 26.384.596,55 درهم : تكاليف الإستغلال،
- 28.081.317,14 درهم : تكاليف الاستثمار.

جدول رقم 23 : ميزانية الوكالة الحضرية لبني ملال المصادق عليها برسم سنة 2017

التكاليف		الموارد	
المبلغ بالدرهم	البند	المبلغ بالدرهم	البند
26.384.596,55	تكاليف الاستغلال	20.535.913,69	رصيد الوكالة لدى الخزينة إلى غاية 2016/12/31
691.000,00	مشتريات مستهلكة من أدوات و لوازم		
2.405.000,00	تكاليف خارجية أخرى	17.000.000,00	إعانة التسيير برسم سنة 2017
4.165.000,00	ضرائب و رسوم		
17.920.781,72	تكاليف المستخدمين	11.220.000,00	مساهمة الدولة في الاستثمار
1.202.814,83	الباقى للأداء		
28.081.317,14	تكاليف الاستثمار		
7.342.900,00	المنقولات المعنوية	5.710.000,00	المداديل الذاتية
8.815.000,00	المنقولات المادية		
5.923.417,14	الباقى للأداء		
6.000.000,00	اعتماد غير مبرمج		
54.465.913,69	المجموع	54.465.913,69	المجموع

توزيع ميزانية الوكالة الحضرية لبني ملال برسم سنة 2017



لقد بلغت توقعات ميزانية الوكالة الحضرية لبني ملال برسم سنة 2017، فيما يخص المداخل ما مجموعه 54.465.913,69 درهما، في حين لم يتم تحصيل سوى مبلغ 52.094.800,25 درهما، أي بنسبة تحصيل بلغت 96 % . وهذا راجع أساسا إلى عدم التوصل بشكل كامل بإمدادات الدولة حيث أن نسب التحصيل كانت كما يلي:

- 91% من إمدادات التشغيل المبرمجة،
- 73% من مساهمة الدولة في الاستثمار،

في حين عرفت المداخل الذاتية ارتفاعا حيث وصلت 137.28% من المداخل المتوقعة بالميزانية، وهي مكونة أساسا من :

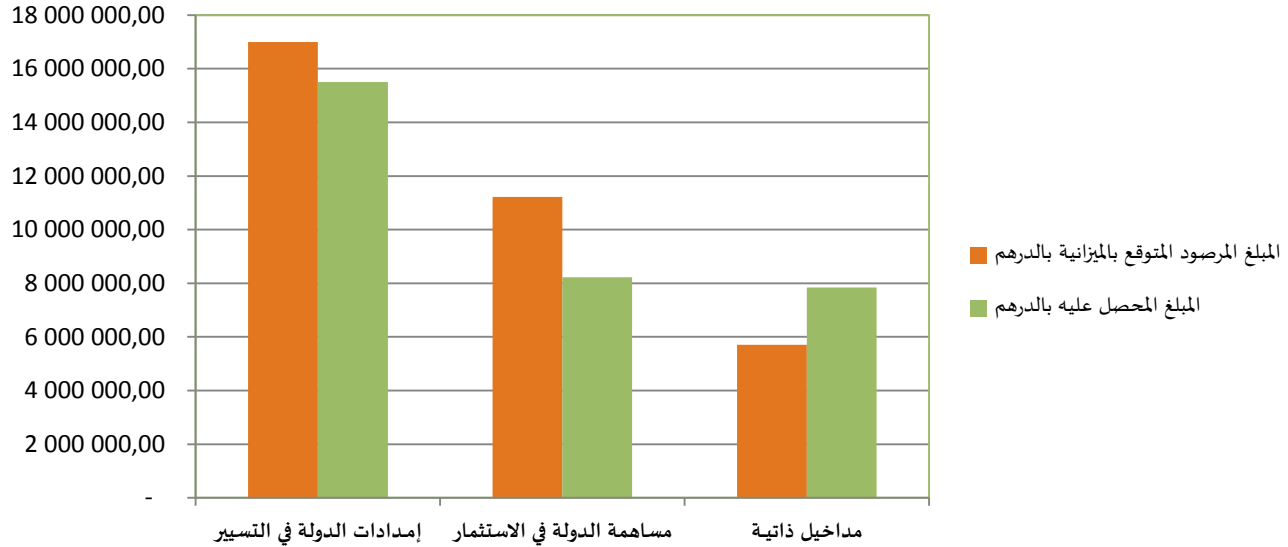
- الخدمات المؤدى عنها،
- تسليم بطاقات المعلومات،
- اتفاقيات الشراكة،
- العائدات المالية عن الحساب الجاري و مداخل مختلفة أخرى.

11% نسبة ارتفاع ميزانية الوكالة الحضرية

96% نسبة تحصيل دعم الدولة

جدول رقم 24 : تلخيص لمختلف مداخل الوكالة الحضرية برسم سنة 2017

التعيين	المبلغ المرصود المتوقع بالميزانية بالدرهم	المبلغ المحصل عليه بالدرهم	نسبة الإنجاز
رصيد الخزينة إلى غاية 31 دجنبر 2016	20.535.913,69	20.535.913,69	-
إمدادات الدولة في التسيير	17.000.000,00	15.500.000,00	% 91
مساهمة الدولة في الاستثمار	11.220.000,00	8.220.000,00	% 73
مداخل ذاتية	5.710.000,00	7.838.886,56	% 137.28
المجموع	54.465.913,69	52.094.800,25	% 95.64



2. تنفيذ ميزانية الوكالة الحضرية برسم سنة 2017

تتوزع مصاريف الوكالة الحضرية لبني ملال برسم سنة 2017 بين نفقات التسيير ونفقات الاستثمار و الباقي للأداء.

1.2. مصاريف التشغيل

المبلغ المرصود لمصاريف التشغيل برسم سنة 2017 هو 26.384.596,55 درهم مقسم كما يلي :

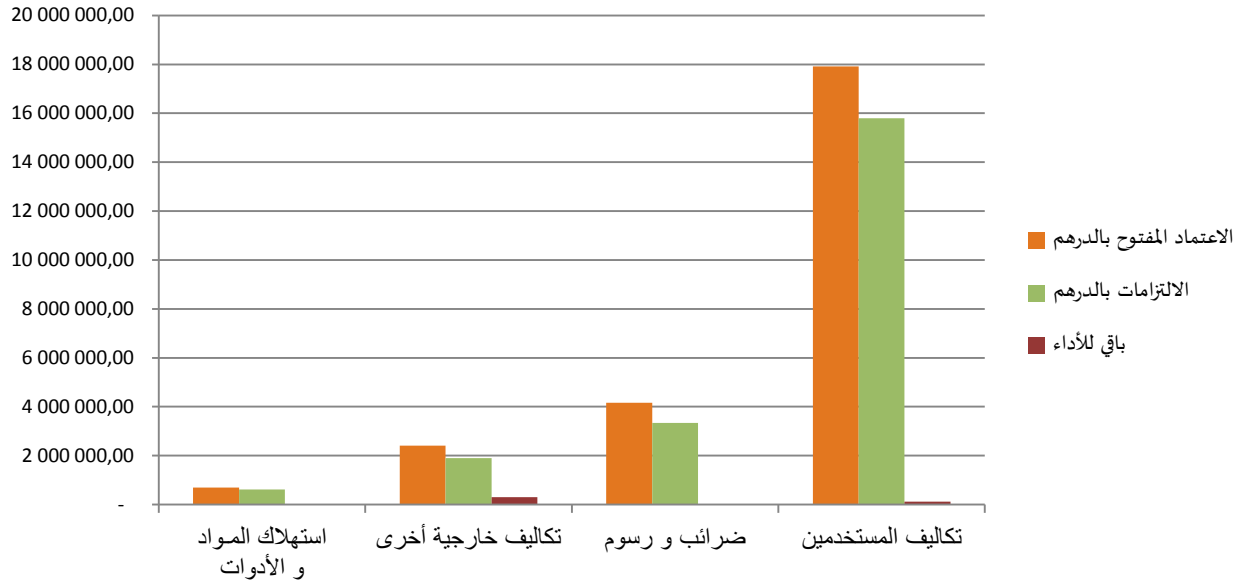
- 25.181.781,72 درهما نفقات التشغيل برسم سنة 2017 ؛
- 1.202.814,83 درهما كباقي للأداء إلى غاية 2016/12/31 ؛

و بلغت الالتزامات فيما يخص التشغيل لسنة 2017 ما قدره 21.637.467,88 درهما، أي بنسبة إنجاز وصلت إلى 86%، مفصلة حسب مختلف الفصول على النحو التالي :

جدول رقم 25 : تنفيذ ميزانية التشغيل

الفصول	الاعتماد المفتوح بالدرهم	الالتزامات بالدرهم	نسبة الإنجاز	الأداء بالدرهم	باقي للأداء	الباقى بالدرهم
استهلاك المواد و الأدوات	691.000,00	610.119,14	% 88	593 862,47	16 256,67	80 880,86
تكاليف خارجية أخرى	00,000 405 2	1.903.296,59	% 79	1 607 965,27	295 331,32	41,703 501
ضرائب و رسوم	4 165 000,00	3 335 208,94	% 80	3 335 208,94	0,00	829 791,06
تكاليف المستخدمين	17 920 781,72	15 788 843,21	% 88	15 671 784,40	117 058,81	2 131 938,51
المجموع	25 181 781,72	21 637 467,88	86 %	21 208 821,08	428 646,80	3 544 313,84

86% نسبة إنجاز ميزانية التشغيل



2.2. مصاريف الاستثمار

بلغ مجموع الاعتماد المفتوح للاستثمار ما قدره 28 081 317,14 درهما موزع كما يلي :

- الأصول الثابتة المعنوية : 7.342.900,00 درهم،
- الأصول الثابتة المادية : 8.815.000,00 درهم،
- اعتماد غير مبرمج : 6.000.000,00 درهم،
- باقي للأداء برسم سنة 2016 : 5.923.417,14 درهم.

وقد بلغت التزامات المؤسسة من ميزانية الاستثمار برسم سنة 2017 ما قدره 10 811 764,00 درهما، أي بنسبة إنجاز تفوق 67%، إذا لم يتم احتساب الاعتماد الغير المبرمج الذي يشكل 21% من مجموع الاعتمادات المفتوحة في مصاريف الاستثمار، وكذا الباقي للأداء برسم سنة 2016.

67% نسبة إنجاز ميزانية الإستثمار

أ - الأصول الثابتة المعنوية :

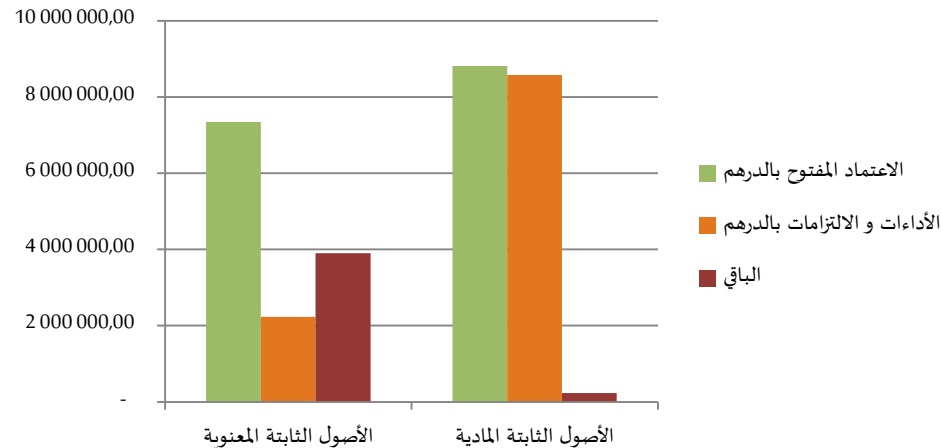
الاعتماد المفتوح برسم سنة 2017 فيما يخص هذا البند هو 7 342 900,00 درهم، وقد تم الالتزام بما قدره 2 229 920,00 درهم أي بنسبة إنجاز تقارب 30%، وهي التزامات متعلقة بإنجاز وثائق التعمير والصور الجوية والتصاميم الإرجاعية واقتناء برامج معلوماتية. ويرجع انخفاض الإنجاز إلى تأخر تفعيل اعتمادات الاتفاقية المتعلقة بالمساعدة التقنية والمعمارية والنهوض بالسكن الاجتماعي بالعالم القروي والتي تشكل نسبة 42% من الاعتماد الإجمالي للأصول الثابتة المعنوية.

ب - الأصول الثابتة المادية :

فما يخص هذا البند، فقد تم الالتزام بما قدره 8.581.844,00 درهم من أصل الاعتماد المفتوح البالغ 8.815.000,00 درهم أي بنسبة إنجاز بلغت 97%، حيث شكل منها الاعتماد المرصود لبناء مقر الوكالة الحضرية نسبة تقارب 82% برسم هذه السنة.

جدول رقم 26 : حصيلة تنفيذ ميزانية التجهيز خلال سنة 2017

التعيين	الاعتماد المفتوح بالدرهم	الأداءات و الالتزامات بالدرهم	نسبة الإنجاز	الباقى
الأصول الثابتة المعنوية	7.342.900,00	2.229.920,00	30%	3.901.220,00
الأصول الثابتة المادية	8.815.000,00	8.581.844,00	97 %	233.156,00
اعتمادات غير مبرمجة	6.000.000,00	-	-	6 000 000,00
المجموع	22.157.900,00	10.811.764,00	49 %	10.134.376,00

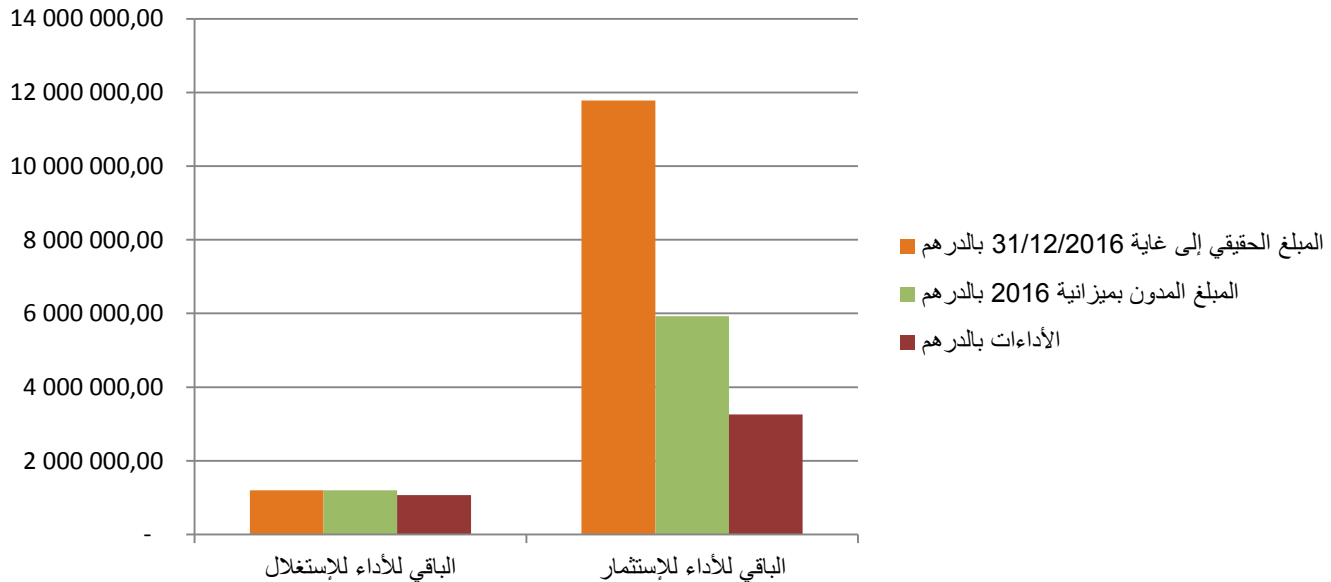


3.2. الباقي للأداء

إن مجموع المبلغ الحقيقي للباقي أداؤه للوكالة الحضرية لبني ملال إلى غاية 2016/12/31 هو 12.986.215,61 درهم في حين يبلغ الباقي للأداء، سواء المدون فيما يخص تكاليف الاستغلال أو تكاليف الاستثمار، المدون بميزانية سنة 2017 ما مجموعه 7.126.231,97 درهما، بينما الباقي تم تسجيله كالتزام لسنة 2018. و قد تم أداء ما قدره 4.325.450,00 درهما، أي بنسبة إنجاز تجاوزت 61%، شكل منها مبلغ الباقي أداؤه للاستثمار ما مجموعه 3.255.917,77 درهما كما يوضح ذلك الجدول التالي :

جدول رقم 27 : الباقي للأداء إلى غاية 2016/12/31

التعيين	المبلغ الحقيقي إلى غاية 2016/12/31 بالدرهم	المبلغ المدون بميزانية 2017 بالدرهم	الأداءات بالدرهم	النسبة
الباقي للأداء للإستغلال	1.202.814,83	1.202.814,83	1.069.532,23	89 %
الباقي للأداء للإستثمار	11.783.400,78	5.923.417,14	3.255.917,77	55 %
المجموع	12.986.215,61	7.126.231,97	4.325.450,00	61 %



الباب الثالث : برنامج العمل المرتقب برسم سنة 2018

برنامج العمل المرتقب برسم سنة 2018

الفصل الأول : التخطيط المجالي و التدبير القانوني و العقاري و التدبير الحضري

من المتوقع أن يتمحور برنامج العمل برسم سنة 2018، حول الثوابت الأساسية المتعلقة بمواصلة تعميم التغطية بوثائق التعمير القانونية وإعادة هيكلة السكن الناقص التجهيز والمواكبة المجالية، علاوة على السعي المتواصل من أجل ترسيخ أكبر لثقافة التشارك مع مختلف الفاعلين المعنيين.

1. تعميم التغطية بوثائق التعمير

في إطار سعيها الدائم لتعميم التغطية بوثائق التعمير على مختلف التجمعات السكنية الحضرية والقروية الواقعة ضمن مجال تدخلها، بما في ذلك إقليم خريبكة الملحق حديثا بالتراب التابع للوكالة الحضرية لبني ملال، وكذا العمل على تحيين المتجاوز من تلك الوثائق، برمجت الوكالة الحضرية لبني ملال، خلال سنة 2018، برنامج عمل يتطلع إلى تنفيذ العمليات التالية :

- مواصلة إنجاز وتتبع إنجاز وثائق التعمير التي توجد في مراحل مختلفة من الإعداد، ويتعلق الأمر بما مجموعه 63 وثيقة منها مخططين (02) لتوجيه التهيئة العمرانية و 53 تصميمات للتهيئة و 08 تصاميم لتنمية الكتلة العمرانية القروية.
- استكمال التغطية بوثائق التعمير على كافة مدن ومراكز مجال تدخلها، وذلك بإعطاء انطلاقة لإنجاز 03 وثائق للتعمير بالنسبة لثلاثة مراكز، ويتعلق الأمر بكل من :
 - تصميم تهيئة مركز الجماعة الترابية لعين قيشر؛
 - تصميم تنمية الكتلة العمرانية القروية لمركز الجماعة الترابية لآيت بوي بإقليم أزيلال؛
 - تصميم تنمية الكتلة العمرانية القروية لمركز الجماعة الترابية لبوتفردة بإقليم بني ملال.

2. دراسات إعادة هيكلة السكن الناقص التجهيز

في هذا الباب، يتوقع أن تشهد سنة 2018 إنجاز الأنشطة التالية :

أ. إعطاء الإنطلاقة لإنجاز ستة (06) تصاميم جديدة لإعادة الهيكلة بالجماعة الترابية لأفورار بإقليم أزيلال تم التجمعات أدناه:

- وراغ ؛
- توغريست؛
- الرجم؛
- أنفك؛

- تاعريشت؛
- آيت شعيب؛

ب. مواصلة إنجاز تصاميم إعادة الهيكلة التي توجد حاليا في مراحل مختلفة من الإعداد، وبهم الأمر 33 تصميما موزعة كالتالي :

- ستة تصاميم (06) بمدينة أزيلال ؛
- أربع تصاميم (04) بمدينة دمنات،
- تصميم واحد (01) بجماعة بني عياط؛
- أربعة (04) تصاميم بجماعة آيت أم البخت؛
- تصميمان (02) بجماعة أولاد سعيد الواد؛
- خمسة تصاميم (05) بجماعة سيدي حمادي،
- تصميم واحد (01) بجماعة آيت ماجضن؛
- ثلاثة تصاميم (03) بجماعة الكريفات؛
- تصميم واحد (01) بجماعة ارفالة؛
- تصميم واحد (01) بجماعة أغباله؛
- تصميم واحد (01) بجماعة سيدي عيسى بن علي،
- ثلاثة تصاميم (03) بجماعة سيدي جابر،
- تصميم واحد (01) بجماعة قصبه الطرش بإقليم خريبكة.

3. المصاحبة المجالية

- في هذا المجال، يتوقع أن ينصب الاهتمام خلال سنة 2018 على مباشرة الأنشطة التالية :
- مواصلة تتبع إنجاز دراسة حماية و تأهيل موقع بحيرة سد بين الويدان، بهدف المصادقة عليها؛
 - إنجاز دراسة تهيئة الموقع الطبيعي "لأم نفري" بالجماعة الترابية لتفني بإقليم أزيلال؛
 - إعداد دليل للهندسة المعمارية الأصيلة الخاص بالمناطق الجبلية بالجهة؛
 - إعداد ميثاق الهندسة المعمارية لمدينة خريبكة؛
 - مواصلة مصاحبة الفرقاء في تأطير و تأهيل المجال الترابي للمنتره الجيولوجي مكون لضمان تنمية مستدامة و مندمجة.

4. التدبير القانوني والعقاري

في إطار برنامج عملها برسم سنة 2018، ستركز مديرية الشؤون القانونية و العقارية بالوكالة الحضرية لبني ملال مجهوداتها، بالإضافة إلى المهام المعتادة كالمشاركة في اللجن المكلفة بتسلم أشغال التجزئات العقارية ومعالجة الشكايات وتسليم بطاقات المعلومات الإدارية وغيرها، على النقاط التالية :

- التغطية بالصور الجوية و التصاميم الإرجاعية لمجموعة من المراكز داخل مجال تدخلها و خاصة تلك التي توشك وثائقها على انتهاء صلاحية إعلان المنفعة العامة الخاصة بها. و تقدر المساحة الإجمالية التي ستشملها هاته العملية بحوالي 6.000 هكتارا والتي تتوزع حسب الجدول التالي:

المساحة	المركز	الإقليم
300	الزوائر	إقليم بني ملال
1000	فم الجمعة	إقليم أزيلال
1.400	فطواكة	
300	آيت بولي	
800	بني شكдал	إقليم الفقيه بن صالح
1.400	اولاد علي (البرادية)	
250	اولاد ادريس	
550	سيدي عيسى بن علي	
6.000	08	المجموع

- مواصلة تتبع تنفيذ صفقات التغطية بالصور الجوية و التصاميم الإرجاعية لمجموعة من المراكز والتي توجد قيد الإنجاز.

5. تأطير المواطنين والمستثمرين و الفرقاء

ستتم هذه العملية من خلال :

- المساهمة في أشغال لجن تسلم التجزئات ؛
- تسليم مذكرات المعلومات التعميرية ؛
- دراسة الشكايات الواردة على مصالح الوكالة الحضرية لبني ملال ؛
- المساهمة في أشغال لجن اختيار الأراضي و تقييمها ؛

- تعميم كافة وثائق التعمير المصادق عليها، وكذا الوثائق والقوانين والأنظمة المتعلقة بتحسين منظومة التخطيط الترابي على باقي الفرقاء والشركاء الفاعلين في القطاع.

6. التدبير الحضري

- الاستمرار ومواصلة الجهود الرامية إلى تبسيط المساطر في ميدان دراسة طلبات رخص البناء والتجزئة، بهدف مواكبة الجماعات الترابية والسلطات المحلية في التطبيق الأمثل لمقتضيات المرسوم رقم 2.13.424 الصادر في 24 مايو 2013 المتعلق بضابط البناء العام المحدد لشكل وشروط تسليم الرخص والوثائق المقررة بموجب النصوص التشريعية المتعلقة بقطاع التعمير الجاري بها العمل ؛
- التنسيق مع جميع الفرقاء من أجل العمل على إيجاد الحلول الناجعة للإشكاليات المتعلقة بالتعمير ؛
- مواكبة وتأطير الطواقم التقنية التابعة للجماعات الترابية ومهنيي القطاع، بهدف الرفع من مستوى جودة المشهد المعماري والهندسي لمختلف المشاريع ؛
- المصاحبة الأولية لحاملي المشاريع الكبرى بهدف تسهيل الحصول على التراخيص اللازمة و تشجيع الاستثمار في إطار مقارنة الجودة في قطاع التعمير .

برنامج العمل المرتقب برسم سنة 2018

الفصل الثاني : التدبير الإداري والمالي

1. مشروع الميزانية المرتقبة لسنة 2018

جدول رقم 28 : الميزانية المرتقبة لسنة 2018

التكاليف		الموارد	
المبلغ بالدرهم	البند	المبلغ بالدرهم	البند
33,28.999,075	تكاليف الاستغلال	27.289.805,08	رصيد الوكالة لدى الخزينة إلى غاية 2017/12/31
821.000,00	مشتريات مستهلكة من أدوات ولوازم		
2.274.000,00	تكاليف خارجية أخرى	19.000.000,00	إعانة التسيير برسم سنة 2018
4.765.000,00	ضرائب ورسوم		
19.688.515,32	تكاليف المستخدمين		
1.450.560,01	الباقى للأداء	5.220.000,00	مساهمة الدولة في الاستثمار
27.870.729,75	تكاليف الاستثمار		
4.172.900,00	المنقولات المعنوية		
745.000,00	المنقولات المادية	4.140.000,00	المداخل الذاتية
16.952.829,75	الباقى للأداء		
6.000.000,00	اعتماد غير مبرمج	1.220.000,00	موارد أخرى
56.869.805,08	المجموع	56.869.805,08	المجموع

2. تدابير إدارية

- الاستمرار في تطوير و تحسين آليات العمل بالمؤسسة عبر :
 - تتبع و تسوية الوضعية الإدارية لمستخدمي المؤسسة ؛
 - تزويد المؤسسة باللوازم المكتبية و المعلوماتية اللازمة.
- الإعلان عن مختلف طلبات العروض ؛
- بيع المعدات المتلاشية ؛
- إنجاز برامج التكوين و التكوين المستمر لفائدة أطر و مستخدمي الوكالة؛
- ملء المناصب الشاغرة المتوفرة بقانون الإطار؛
- ملء بعض مناصب المسؤولية الشاغرة المتوفرة بالهيكل التنظيمي للمؤسسة ؛
- الإفتحاص السنوي لشهادة الجودة عن الخدمات ISO 9001 .

الباب الرابع : برنامج العمل المرتقب برسم سنوات 2019 و 2020 و 2021

برنامج العمل المرتقب برسم سنوات 2019 و 2020 و 2021

برنامج العمل برسم سنة 2019

1. تعميم التغطية بوثائق التعمير

- مواصلة إنجاز الوثائق التي شرع في إنجازها خلال السنة الفارطة ؛
- تحيين وثائق التعمير التي ستنتهي صلاحية اعلان المنفعة العامة الخاص بها، خلال هذه السنة ؛
- إعطاء انطلاقة لأربعة وثائق جديدة.

2. تصاميم إعادة هيكلة السكن الناقص التجهيز

- إتمام التصاميم التي تم الشروع فيها خلال السنة الفارطة ؛
- تعميق التواصل مع الجماعات الترابية من أجل تكثيف عملية إنجاز تصاميم إعادة الهيكلة وتحسين جودتها وقابليتها للتطبيق ؛

3. المواكبة المجالية

- تبني سياسة لليقظة المجالية تمكن من مواكبة المستجدات عن طريق إنجاز دراسات عامة و خاصة، حسب الحاجة و حسب انتظارات الفرقاء.

برنامج العمل المرتقب برسم سنوات 2019 و 2020 و 2021

برنامج العمل برسم سنة 2020

1. تعميم التغطية بوثائق التعمير

- مواصلة إنجاز الوثائق التي شرع في إنجازها خلال السنة الفارطة ؛
- تحيين وثائق التعمير التي ستنتهي صلاحية اعلان المنفعة العامة الخاص بها، خلال هذه السنة ؛
- إعطاء انطلاقة لثلاث وثائق جديدة.

2. تصاميم إعادة هيكلة السكن الناقص التجهيز

- إتمام التصاميم التي تم الشروع فيها خلال السنة الفارطة ؛
- تعميق التواصل مع الجماعات الترابية من أجل تكثيف عملية إنجاز تصاميم إعادة الهيكلة وتحسين جودتها وقابليتها للتطبيق ؛

3. المواكبة المجالية

- تبني سياسة لليقظة المجالية تمكن من مواكبة المستجدات عن طريق إنجاز دراسات عامة و خاصة، حسب الحاجة و حسب انتظارات الفرقاء.

برنامج العمل المرتقب برسم سنوات 2019 و 2020 و 2021

برنامج العمل برسم سنة 2021

1. تعميم التغطية بوثائق التعمير

- مواصلة إنجاز الوثائق التي شرع في إنجازها خلال السنة الفارطة ؛
- تحيين و ثائق التعمير التي ستنتهي صلاحية اعلان المنفعة العامة الخاص بها، خلال هذه السنة ؛
- إعطاء الإنطلاقة لمجموعة من الوثائق الجديدة التي ستحدد لاحقا حسب الحاجة.

2. تصاميم إعادة هيكلة السكن الناقص التجهيز

- إتمام التصاميم التي تم الشروع فيها خلال السنة الفارطة ؛
- تعميق التواصل مع الجماعات الترابية من أجل تكثيف عملية إنجاز تصاميم إعادة الهيكلة وتحسين جودتها وقابليتها للتطبيق ؛

3. المواكبة المجالية

- تبني سياسة لليقظة المجالية تمكن من مواكبة المستجدات عن طريق إنجاز دراسات عامة و خاصة، حسب الحاجة و حسب انتظارات الفرقاء.

